

**FLORICOLA KILLUYURAK S.A.**

**INFORME  
DE GERENTE**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

## **INFORME DE GERENTE**

*El presente informe corresponde a las actividades realizadas por la Compañía Florícola Killuyurak S.A., por el periodo comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2017 y que pongo en conocimiento a la Junta General*

### **1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

*De conformidad por lo estipulado en la Ley de Compañías y demás entes de control (S.R.I.) me correspondió cumplir con las funciones de control, supervisión y vigilancia de todos los actos de la Compañía Florícola Killuyurak S.A., a fin de garantizar la legalidad y propiedad en todos ellos. En base a estas acciones, la gerencia general desarrollo sus actividades en tres campos o controles: administrativo, contable y financiero.*

**1.2.- CONTROL ADMINISTRATIVO.-** *El aspecto administrativo fue de suma importancia, acorde a las exigencias impuestas por el desarrollo del sector comercial y financiero, desarrollando constantemente reglamentos y en general controles para salvaguardar la operación y los activos de la Compañía.*

*Otra actividad desarrollada por la Gerencia, fue el referente a la búsqueda de soluciones a todos los aspectos legales, laborales y otros solicitados por diferentes organismos de control, siempre en beneficio de la Compañía.*

**1.3.- CONTROL CONTABLE.-** *El cumplimiento del tema contable la Gerencia, permanentemente se a preocupado de revisar, y analizar el sistema contable, tanto en su contenido como en su estructura. Se ha vigilado el cumplimiento a cabalidad de todos los requerimientos legales ante todos los entes de control, por lo que no se ha tenido ningún incumplimiento. El sistema de control interno que se mantiene en la Compañía, es un sistema cambiante que se esta actualizando constantemente, para lograr de la mejor manera la optimización de todos los recursos de la Compañía.*

*Cabe destacar que para dar cumplimiento a la normativa de la Superintendencia de Compañías, se procedió a contratar una firma auditora, para revisión de los Estados Financieros por el período terminado al 31 de diciembre de año 2017*

**1.4.- CONTROL FINANCIERO.-** Uno de los aspectos de mayor significación fue el cumplimiento de todo el plan presupuestario, los flujos y presupuestos se cumplieron a cabalidad. De tal manera que en todos los aspectos financieros: compras, ventas, manejo del efectivo, inversiones, proveedores y otros fueron optimizados al máximo de su rendimiento, de tal manera que la Compañía genero una estabilidad financiera, en la parte de costos, durante el segundo semestre.

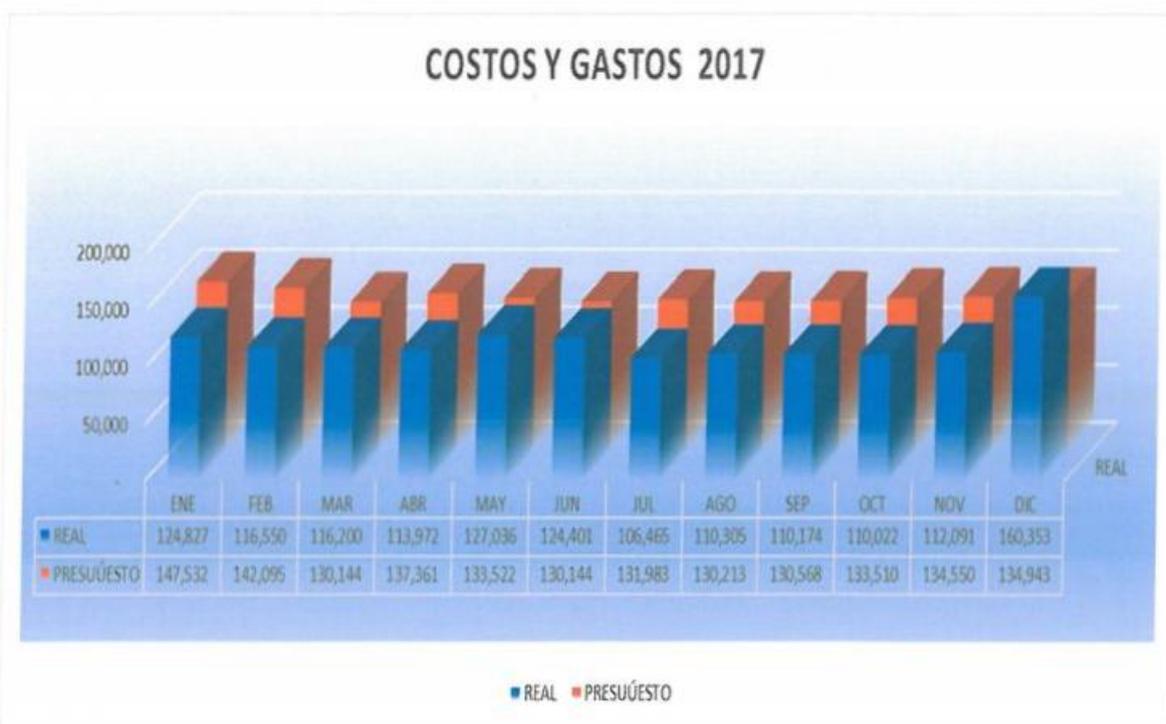
Se realizaron inversiones, cambiando variedades, lo que nos garantizo mayor presencia en el mercado e incrementar clientes, aumentar volúmenes en órdenes fijas.

Se cambio plásticos en invernaderos, lo que nos permites seguir produciendo rosas de calidad y tamaños exigidos por el mercado y nuestros clientes.

Se logro reestructurar la Postcosecha, consiguiendo un grupo de trabajo homogéneo, para poder afrontar las fiestas próximas de Valentin, Dia de la Mujer y Madres.

La priorización de necesidades y el adecuado manejo de flujos, nos ha permitido mantenernos al día con instituciones de seguridad social (IESS) y de control SRI.

La contracción del mercado, afectaron las ventas del segundo semestre, pero las medidas adoptadas nos permitieron, mantener y bajar costos durante estos meses, sin descuidar la calidad.



## **2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA**

*La administración cumplió a cabalidad las disposiciones que la Junta encargó a la Gerencia, pues, se administro correctamente los activos de la Compañía, razón por la cual ésta da como resultado final una utilidad, por el periodo contable terminado al 31 de diciembre del 2017.*

*En cumplimiento de mi responsabilidad como Gerente de la Compañía Florícola Killuyurak S.A., considero importante analizar el desarrollo de mis funciones y acciones administrativas, he recibido total colaboración de todos los miembros de la Compañía.*

## **3. INFORMACION DE EVENTOS EXTRAORDINARIOS.**

*Así también se dieron hechos administrativos que son normales en la administración y que no ameritan ser revelados en este informe.*

*Durante el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2017, se realizaron compras de activos, para compañía por ser de interés para la empresa. Sin embargo se realizó contactos importantes durante el año, que hacen avizorar nuevos horizontes financieros y de negocios para el 2018.*

*Dejando a la compañía totalmente establecida en el mercado de flores. Se acudió a recursos crediticios únicamente, para modernizar los sistemas operacionales de la finca y la administración, encaminados siempre a ofrecer cada día una calidad superior en la venta de flores, pero sólida de nuestra posición actual en el mercado.*

#### 4. SITUACION FINANCIERA

Los principales componentes financieros de la Compañía incluyen:

ACTIVOS	1.695.095,94
PASIVOS	1.499.115,70
PATRIMONIO	194.375,89

INGRESOS	1.434.001,49
COSTO VENTAS	1.093.611,55
GASTOS OPERACIONALES	338.785,59
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	1.604,35

#### 5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Como Gerente General de la Compañía, es recomendable que la Junta respalde las acciones de la administración, los cambios que sean necesarios para optimizar el mejor desenvolvimiento de nuestra actividad en todos los ámbitos, sean estos financieros, administrativos, laborales y otros. Siempre que se encuentren encaminados al fortalecimiento de la Compañía Florícola Killuyurak S.A.



Ing. Fabricio Ribadeneira G.  
GERENTE GENERAL