

FLORICOLA KILLUYURAK S.A.

INFORME
DE GERENTE

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

INFORME DE GERENCIA

El presente informe corresponde a las actividades realizadas por la Compañía Florícola Killuyurak S.A., por el período comprendido entre el 01 de enero al 31 de Diciembre del 2015 y que pongo en conocimiento a la Junta General.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

De conformidad por lo estipulado en la Ley de Compañías y demás entes de control (S.R.L.) me correspondió cumplir con las funciones de control, supervisión y vigilancia de todos los actos de la Compañía Florícola Killuyurak S.A., a fin de garantizar la legalidad y propiedad en todos ellos. En base a estas acciones, la gerencia general desarrollo sus actividades en tres campos o controles: administrativo, contable y financiero.

1.2.- CONTROL ADMINISTRATIVO.- El aspecto administrativo fue de suma importancia, acorde a las exigencias impuestas por el desarrollo del sector comercial y financiero, desarrollando constantemente reglamentos y en general controles para salvaguardar la operación y los activos de la Compañía.

Otra actividad desarrollada por la Gerencia, fue el referente a la búsqueda de soluciones a todos los aspectos legales, siempre en beneficio de la Compañía.

1.3.- CONTROL CONTABLE.- El cumplimiento del tema contable la Gerencia, permanentemente se a preocupado de revisar y analizar el sistema contable, tanto en su contenido como en su estructura. Se ha vigilado el cumplimiento a cabalidad de todos los requerimientos legales ante todos los entes de control, por lo que no se ha tenido ningún incumplimiento. El sistema de control interno que se mantiene en la Compañía, es un sistema cambiante que se esta actualizando constantemente, para lograr de la mejor manera los recursos de la Compañía.

1.4.- CONTROL FINANCIERO.- Uno de los aspectos de mayor significación fue el cumplimiento de todo el plan presupuestario, los flujos y presupuestos se cumplieron a cabalidad. De tal manera que en todos los aspectos financieros: compras, ventas, manejo del efectivo, inversiones, proveedores y otros fueron optimizados al máximo de su rendimiento, de tal manera que la Compañía genero una estabilidad financiera.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA

La administración cumplió a cabalidad las disposiciones que la Junta encargó a la Gerencia, pues, se administró correctamente los activos de la Compañía, razón esta da como resultado que se obtuvo por el periodo contable.

En cumplimiento de mi responsabilidad como Gerente de la Compañía Florícola Killuyurak S.A., considero importante analizar el desarrollo de mis funciones y acciones administrativas, he recibido total colaboración de todos los miembros de la Compañía.

3. INFORMACION DE EVENTOS EXTRAORDINARIOS.

Según requerimiento de la Superintendencia de Compañías se debería dar a conocer a los Accionistas de hechos extraordinarios que han ocurrido en el año.

Durante el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2015, se han realizado compras de activos para la compañía, por ser de interés para la empresa. Sin embargo se han realizado contactos importantes durante el año, que hacen avizorar nuevos horizontes financieros y de negocios para el año 2016.

Dejando a la compañía totalmente establecida en el mercado de flores. Acudiendo a los recursos crediticios únicamente para modernizar el sistema operacional de la finca y administrativo, enmiutando siempre a ofrecer cada día una calidad superior en la venta de flores pero sólida de nuestra posición actual en el mercado.

El resultado del ejercicio económico cortado a diciembre 31 de 2015, determinó un total de:

CONCEPTO	VALOR
Ingresos Operacionales	USD \$ 1.619.273,29
Costo de Producción	1.338.252,09
Gastos Operacionales	350.017,03
Pérdida Operacional	58.689,57
Otros Egresos No Operacionales	-
Perdida del Ejercicio	58.689,57

Este resultado es producto de una baja en la producción, caída de precios en los mercados, una sobre oferta de flor, durante el último trimestre del año, razón por

la cual nuestras ventas no alcanzaron el punto de equilibrio, por la renovación de variedades, preparación de la finca para San Valentín 2016,

Cabe indicar que en el año 2015, se realizaron inversiones en equipos, variedades tendientes a incrementar nuestros volúmenes de producción y con las nuevas variedades satisfacer un mercado exigente y cambiante.

Es preciso señalar que con el objeto de aumentar el margen de contribución bruto en el año 2016, El plan de la Gerencia a seguir:

- Mejorar y optimizar nuestra fuerza de ventas, para lo cual se contratará personal para el área.
- Consolidar la relación con nuevos clientes y aumentar volúmenes.
- Mejorar el manejo de matas, contratar con asesoría en fertilización y así mejor producción en volumen y largos.
- Reducción de costos via negociación directa con importadores y grandes distribuidores de Agroquímicos y de Material de Empaque.

Los resultados de producción alcanzados, nos dan un positivo respaldo para proyectar la actividad de ventas y exportaciones a mayor escala

Las cifras sobre el período económico en consideración, se encuentran en los Estados Financieros que están a disposición de los señores Accionistas.

Finalmente, quiero agradecer a los señores Accionistas por su apoyo para el desarrollo del proyecto, así como a sus técnicos, personal administrativo y trabajadores, por su aporte para la obtención de los objetivos propuestos.

Así también se dieron hechos administrativos que son normales en la administración y que no ameritan ser revelados en este informe.

4. SITUACION FINANCIERA

Los principales componentes financieros de la Compañía incluyen:

CONCEPTO	Valor
Activo Corriente	583,319.45
Activo Fijo	557,512.10
Total Activos	1,140,831.55

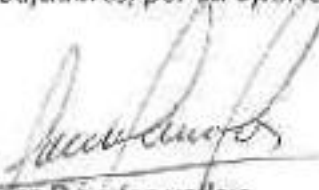
Pasivo Corriente	561,619.04
Pasivo No Corriente	394,978.43
Total Pasivos	956,597.47
Patrimonio	184,234.09
Total Pasivos y Patrimonio	1,140,831.56

5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Las cifras sobre el periodo económico en consideración se encuentran en los Estados Financieros que están a disposición de los señores Accionistas.

Como Gerente General de la Compañía, es recomendable que la Junta respalde las acciones de la administración, los cambios que sean necesarios para optimizar el mejor desenvolvimiento de nuestra actividad en todos los ámbitos, sean estos financiero, administrativos, laborales y otros. Siempre que se encuentren encaminados al fortalecimiento de la Compañía Florícola Killuyurak S.A.

Finalmente, quiero agradecer a los señores Accionistas por su apoyo para el desarrollo del proyecto, así como a sus técnicos, personal administrativo y trabajadores, por su apoyo para la atención de los objetivos propuestos.


Javier Dávalos Vallejo
GERENTE GENERAL