

**CRIPADATRANS S.A.**

**INFORME DE LA GERENCIA PERIODO 2019**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

Agradeciendo su presencia pongo a su consideración, el informe de actividades de la Gerencia General correspondientes al ejercicio económico del año 2.019.

**1. RESUMEN DE ACTIVIDADES**

Desde el año 2.016 se inició el proceso en el Ministerio de Ambiente para obtener la Licencia Ambiental para el Transporte de Productos Químicos Peligrosos, sin embargo, hasta la fecha por los continuos cambios de funcionarios en la Autoridad Nacional competente, se ha extendido el trámite sin los resultados esperados. Aún continuamos gestionando su avance a través de nuestro consultor PSI con sede en Guayaquil.

1

Se efectuaron acercamientos con 3 consultores para que con el soporte de nuestro técnico en HSEQ analizar el status del trámite en el ente regulador y determinar la mejor alternativa con la finalidad de dar celeridad y certezas al trámite y objetivo final.

En el presente año, se incurrió en costos adicionales por el cierre de contrato con el personal de transporte involucrado en el hurto acontecido en el CD. Guayaquil. Se utilizó un mecanismo similar al gestionado en Cripada Guayaquil y se efectuó el cruce contable respectivo para que los ex empleados con su liquidación asuman su responsabilidad de forma económica.

En el año 2019 Cripadatrans no recibió ningún aporte de sus filiales lo que impactó en los resultados evidenciados en párrafos posteriores del presente informe.

Al final del presente año dio la salida del Gerente de Operaciones por razones de emprendimientos personal. Por los 19 años acumulados de servicio se le entregó una bonificación de USD 19.500,00.

Los ingresos generados por el servicio de transporte de Cripadatrans permitieron sostener de manera independiente toda su operación, parte

importante de la gestión ha sido mantener los índices de recuperación de la cartera y gestionar un flujo de caja positivo y continuo que permite solventar sus obligaciones tributarias, laborales, con proveedores entre otros.

## 2. HERRAMIENTAS TECNOLOGICAS

Con la ayuda de asesores en TI se levantó la información del personal que manejaba la herramienta COTIZADOR, utilizada para establecer los costos y precios de los servicios de transporte, se trabajó en la base de datos, se depuró y consolidó para ser alojada en el servidor de Cripada. A los usuarios les fue asignado iconos de accesos mientras que las actualizaciones son gestionadas únicamente por un administrador con código y accesos propios. Se logró mayor velocidad en las tareas, un estándar de tarifas, control y seguridad del acceso a la base de datos y cálculos de la herramienta.

Paralelamente con el actual consultor se gestiona el desarrollo e implementación de una herramienta de gestión de flotas para el transporte y distribución que permita gestionar la operación, información, tiempos, trazabilidad y resultados integrales de CripadaTrans.

2

## 3. GESTION DE LA CALIDAD

Mediante la capacitación constante con el apoyo de Aproque y el técnico de HSEQ, se obtuvieron considerables mejoras y ajustes en el cumplimiento de la Norma 2266 fortaleciendo de esta manera nuestra imagen ante los clientes y comunidad en general.

La búsqueda de proveedores confiables junto al mantenimiento preventivo contribuyo a disminuir significativamente los costos asociados a los tiempos muertos por unidades averiadas o en mantenimientos no programados.

Se trabajó y gestionó el compromiso de los transportistas en relación de dependencia, los fijos y los eventuales para lograr concientizar en el manejo seguro y con calidad de productos, la documentación de soporte y la efectividad en los procesos de entrega-recepción en el cliente final.

Se implementó al igual que en Cripada idénticos procesos de selección de personal apegados a la política de valores, seguridad e integridad; así como al perfil de experiencia y certificación que requiere cumplir todo el personal de Cripadatrans.

#### 4. ADQUISICION DE ACTIVOS

Cripada al finalizar el actual periodo concedió un préstamo a CripadaTrans para la compra de un camión marca Chevrolet NQR de 6,5 ton valorado en \$44.175,48 incluido IVA más el furgón metálico a un costo de \$4.890,00. Al cierre presente informe el camión se encuentra listo en los patios de la concesionaria en UIO, listo para el proceso de matriculación, contando ya con la exoneración de impuestos, inclusión en el permiso de operación de CripadaTrans, etc., sin embargo debido a la emergencia sanitaria declarada en el país, el proceso de matriculación a nivel nacional está suspendido sin conocer fecha de su reanudación.

#### 5. ANALISIS DE RESULTADOS

En el 2019 se generó un ingreso ordinario de \$567.300,14, con una rentabilidad del 5 %. Entre razones y situaciones a considerar que afectaron el resultado final del ejercicio están:

RUBRO	Variación %
Gasto beneficio del personal (liquidaciones)	17 %
Disminución del ingreso ordinario (operación)	11%

3

### ESTADOS DE SITUACION ECONOMICA COMPARATIVOS 2018-2019



CONTRIBUCION POR CENTRO DE DISTRIBUCION

↓ CD UIO

INGRESOS CENTRO DE DISTRIBUCION QUITO

N°	EMPRESA	INGRESOS	CONTRIBUCION	PARETO
1	ECOLAB ECUADOR	\$ 172.069,79	45,27%	45,27%
2	CHAMPION TECHNOLOGIES DEL ECUADOR CIA. L	\$ 68.453,40	17,93%	63,20%
3	ADAMA ANDINA S.V	\$ 58.966,33	15,44%	78,64%
4	FMC LATINOAMERICA S.A	\$ 38.644,23	10,12%	88,77%
5	SUMMIT AGRO SOUTH AMERICA SPA	\$ 10.115,33	2,65%	91,41%
6	AXALTA COATING SYSTEMS ECUADOR S.A.	\$ 8.894,74	2,33%	93,74%
7	KYROVET LABORATORIES DE ECUADOR S.A.	\$ 8.255,80	2,16%	95,91%
8	ARYSTA-LIFESCIENCE ECUADOR	\$ 4.874,13	1,26%	97,18%
9	LEXMARK INTERNATIONAL TRADING CORP	\$ 3.685,00	0,97%	98,15%
10	ISEYCO C.A.	\$ 2.515,00	0,66%	98,81%
11	ROTAM ECUADOR S.A.	\$ 2.506,90	0,66%	99,46%
12	AGROSISA	\$ 959,00	0,25%	99,71%
13	KOPPERT ECUADOR CIA. LTDA.	\$ 662,71	0,17%	99,89%
14	AGRISEC ECUADOR S.A.	\$ 230,00	0,06%	99,95%
15	DISTRIBUIDORA ABG ASOCIADOS DISTABG CIA.	\$ 140,00	0,04%	99,99%
16	EUCLID ECUADOR S.A.	\$ 60,00	0,02%	100,00%
Total general		\$ 381.822,36	100,00%	

4



**CRIPADATRANS S.A.**

Fecha: 13 de abril 2019

**INFORME DE GERENCIA PERIODO 2019**

↓ **CD GYE**

**INGRESOS CENTRO DE DISTRIBUCION GUAYAQUIL**

NP	EMPRESA	INGRESOS	CONTRIBUCION	PARTE
1	TMC LATINOAMERICA S.A.	\$ 76.193,49	41,13%	47,13%
2	ZUMAYON TECHNOLOGIES DEL ECUADOR CIA. L	\$ 29.245,20	15,79%	56,89%
3	ISEYCO C.A.	\$ 14.652,20	7,98%	64,78%
4	ROTAM ECUADOR S.A.	\$ 12.817,76	6,86%	71,56%
5	ARYSTA LIFE SCIENCE ECUADOR	\$ 9.037,07	4,87%	75,45%
6	MARTINEZ PLAZA LENIN BAYARDO	\$ 5.905,11	3,21%	73,67%
7	ECOLAB ECUADOR	\$ 5.808,57	3,13%	82,80%
8	CAMPOR INDUSTRIAL S.A.	\$ 5.484,33	2,96%	86,75%
9	EUCLID ECUADOR S.A.	\$ 5.010,64	2,70%	88,45%
10	SNAPSI	\$ 3.090,00	1,67%	90,12%
11	AGROMAX S.A.	\$ 2.990,00	1,61%	91,72%
12	ANAGUM CIA. LTDA	\$ 2.725,10	1,47%	93,25%
13	AGROCENTRO ECUADOR C.A.	\$ 2.225,34	1,23%	94,57%
14	KYHOVEI LABORATORIOS DE ECUADOR S.A.	\$ 1.831,30	0,99%	95,41%
15	AGROINDE S.A.	\$ 1.077,00	0,58%	95,99%
16	CHEMIE DEL ECUADOR S.A.	\$ 895,00	0,54%	96,53%
17	ADAMA ANDINA B.V	\$ 939,00	0,51%	97,04%
18	FRESCO ECUADOR S.A.	\$ 740,00	0,40%	97,43%
19	ARIS ECUADOR	\$ 645,00	0,35%	97,79%
20	ADRISEC ECUADOR S.A.	\$ 629,00	0,34%	98,12%
21	IMPORTADORA INDUSTRIAL AGRICOLA DEL MONTE	\$ 465,00	0,25%	98,37%
22	OXFORD	\$ 456,00	0,25%	98,62%
23	THAR S.A.	\$ 380,00	0,21%	98,85%
24	SOLUTIONS FOR AGRICULTURE SAAGRICULTURE	\$ 310,00	0,17%	98,99%
25	BELODATIC S.A.	\$ 310,00	0,17%	99,16%
26	POINT DEL ECUADOR AGROPOINT S.A.	\$ 250,00	0,13%	99,29%
27	AGROGAD PRODUCTOS AGROPECUARIOS C.L.TDA	\$ 235,00	0,13%	99,42%
28	AGROTA CIA. LTDA	\$ 235,00	0,13%	99,55%
29	COFODIGUAJORANA S.A.	\$ 210,00	0,11%	99,66%
30	SUMMIT AGRO SOUTH AMERICA SPA	\$ 200,00	0,11%	99,77%
31	FERTILIZANTES DEL PACIFICO FERPAFIC S.	\$ 185,00	0,10%	99,87%
32	LEMARK INTERNATIONAL TRADING CORP	\$ 120,00	0,06%	99,93%
33	FERTILIZANTES Y AGROQUIMICOS EUROPEOS EU	\$ 70,00	0,04%	99,97%
34	AGROCHILE S.A.	\$ 60,00	0,03%	100,00%
Total general		\$ 185.057,78	100,00%	

5



## 6. ANALISIS DE SITUACION FINANCIERA

### 4 Indicadores financieros

INDICE	RESULTADO 2019	INTERPRETACION
Capital neto de trabajo= Activo corriente - Pasivo corriente	100.539,59	La empresa cuenta con activos suficientes para cubrir su operación
Indice de solvencia = Activo corriente / Pasivo corriente	1,77	El nivel óptimo de solvencia está parametrizado en 1,5 razón por la cual el índice de solvencia de 1,77 indica que tenemos capacidad para pagar las obligaciones.
Rotación de cuentas x cobrar	44 ds	Utilizamos 44 días para cobrar la cartera
Rotación de cuentas x pagar	33 ds	tardamos un promedio de 33 días en pagar
Razón de endeudamiento= Pasivo total/activo total	0,24%	La proporción de activos financiados por terceros es menor del 1%
Razón Pasivo Capital= Pasivo a Largo plazo / Capital	0,25%	La razón es inferior a 1 se deduce que el financiamiento principalmente proviene de fuentes propias de la organización o No existe operaciones apalancadas con entidades financieras.

6

(Ver anexos 1 y 2 para mayor detalle)

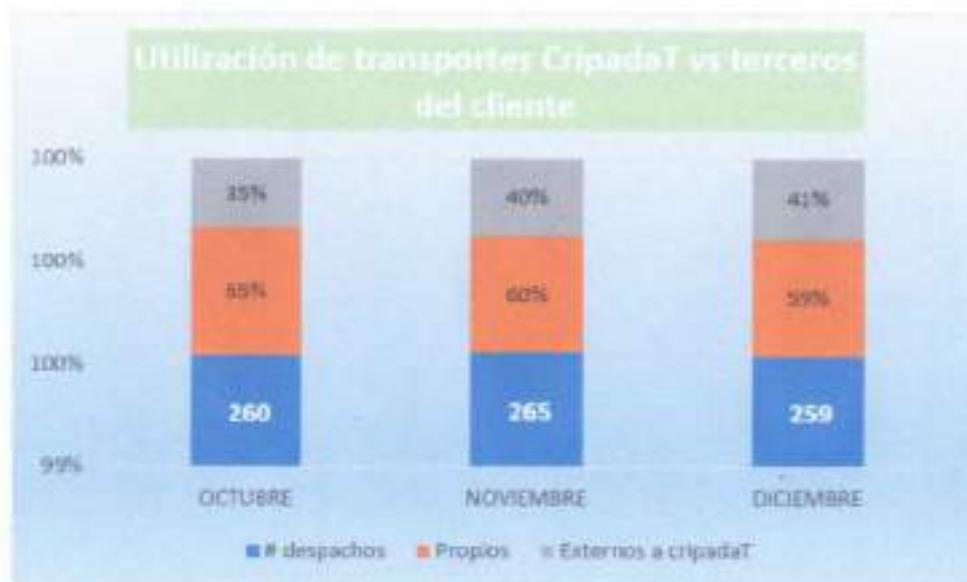
### 4 Estrategias para el 2020

Existen algunas variables a considerar no solo respecto a la generación del ingreso con empresas cautivas de Cripada sino de otras empresas del mercado, de segmentos compatibles con las actividades actuales.

- Dentro de las actividades adicionales a gestionar se encuentra el control y reducción de costos al evitar los re-procesos o entregas fallidas con cargo a la compañía; también ahorros en mantenimientos preventivos, mejor uso de la mano de obra respecto al tiempo extra, y la eficiencia en el uso de los recursos.

- Es cierto que optimizando costos se logra una mejor rentabilidad sin embargo sin la generación e incremento de ingresos adicionales no se fortalecerá el resultado final de la compañía.
  - Gestionar al interno de Cripadatrans todo el análisis a la posibilidad brindar el servicio de distribución y transporte de última milla a segmentos de la economía diferentes al que actualmente se enfoca CripadaTrans, con la finalidad de incrementar su demanda a estos sectores.
- Oportunidades de negocio
- a. Aprovechar las necesidades próximas del mercado, satisfacer una demanda o nicho de mercado insatisfecho y que forma parte de la innovación. Mapear ese mercado objetivo no es lo menos importante, existen temas regulatorios de calidad y seguridad que inciden en los costos del servicio que actualmente oferta Cripadatrans a sus clientes habituales.
  - b. Un estudio de mercado, competencia y gestión comercial para conocer la demanda brindará información más certara en relación con el proyecto para la implementación de rutas fijas calendarizadas por destino. El sector a atender podría ser distinto al agrícola con clientes nuevos o clientes cuyos productos requieran las seguridades y manejo especializado de CripadaTrans, pero que no están en condiciones de tomar las opciones tradicionales por su impacto en los costos.
  - c. La presencia digital de CripadaTrans, con un diseño web corporativo, ofertando los servicios resultantes del estudio de mercado se puede lograr incrementar la demanda de este nuevo servicio. El énfasis en el costo y con la seguridad y calidad garantizada más la ventaja de última milla potenciará las oportunidades de obtener nuevos clientes y/o segmentos del mercado.
  - d. Hemos recibido propuestas para incentivar el tráfico hacia la web de Cripadatrans o Cripada, interacción con los clientes actuales y potenciales, generar ventas en línea entre las estrategias de innovación y diversificación hacia un mundo con usuarios que cada vez apetecen más los servicios en línea con el uso de los diferentes canales que ya existen.
  - e. A continuación un análisis de las fugas u oportunidades de negocio:

TRIMESTRE 2019	# despachos	Propios	Externos a cripadaT
OCTUBRE	260	65%	35%
NOVIEMBRE	265	60%	40%
DICIEMBRE	259	59%	41%



## 7. PROVISIONES

Al igual que años anteriores se realizaron las provisiones por Jubilación Patronal y Desahucio que exige la ley de acuerdo a las regulaciones vigentes.

En cuanto al manejo Administrativo de la compañía, CripadaTrans como parte de su política, mantendrá el control permanente sobre los procesos internos y el cumplimiento de la Normativa Laboral, Fiscal, Societario y Ambiental.

## 8. DIVIDENDOS

En previsión a los eventos mundiales y su impacto en la economía del país que al momento de elaborar el presente informe son de preocupación, esta administración sugiere a la Junta de Accionista la no distribución de los dividendos obtenidos en el ejercicio económico enero a diciembre del 2019.

Adicional se instruye para que se generen todas las reservas de acuerdo a la Ley y se proceda con el reparto de las utilidades en concordancia con el derecho de los colaboradores.

## 9. CONCLUSIONES.

El escenario actual presenta una crisis no solo por las situaciones y retos propios de la pandemia sino también por la situación económica de un país que no cuenta con recursos ni ahorros para sostener un presupuesto, un plan de gobierno que representa una mayor carga impositiva y de incertidumbre para el sector privado, es imprescindible para CripadaTrans ser recursivo e inventivo para generar las condiciones que le permitan continuar en su proceso de consolidación, para ello las acciones propuestas deben calar hondo en cada uno de los colaboradores y ser el objetivo común en el nuevo período.

Trayendo a nuestra mente la definición de crisis de Einstein, enfrentamos retos?, **si**, un alto grado de incertidumbre? **si**, recursos más escasos **si**, pero también oportunidades de reinventarnos y tomar bríos para la sostener y sustentar la operación con más oxígeno para largos días, a continuación un fragmento:

9

### La crisis según Albert Einstein.



"No pretendamos que las cosas cambien, si siempre hacemos lo mismo. La crisis es la mejor bendición que puede sucederle a personas y países, porque la crisis trae progresos. La creatividad nace de la angustia, como el día nace de la noche oscura. Es en la crisis que nace la inventiva, los descubrimientos y las grandes estrategias. Quien supera la crisis, se supera a sí mismo sin quedar 'superado'.

Quien atribuye a la crisis sus fracasos y penurias, violenta su propio talento y respeta más a los problemas que a las soluciones. La verdadera crisis, es la crisis de la incompetencia. El inconveniente de las personas y los países es la pereza para encontrar las salidas y soluciones. Sin crisis no hay desafíos, sin desafíos la vida es una rutina, una lenta agonía. Sin crisis no hay méritos. Es en la crisis donde aflora lo mejor de cada uno, porque sin crisis todo viento es caricia. Hablar de crisis es promoverla, y callar en la crisis es exaltar el conformismo. En vez de esto, trabajemos duro. Acabemos de una vez con la única crisis amenazadora, que es la tragedia de no querer luchar por superarla."

Aprovecho la oportunidad para agradecer a Dios quien siempre nos ha bendecido y acompañando en nuestra ardua labor, a los Accionistas y un agradecimiento especial a todos los colaboradores que con el compromiso y profesionalismo diario hacemos que CripadaTrans se posiciona en el mercado como una organización seria, respetuosa y comprometida con los valores y principio éticos que rigen su actuar, sin abandonar su visión y compromiso social como actores responsables de la comunidad.

**Atentamente,**

**Jorge Martínez Plaza**  
**Gerente General**

**CRIPADATRANS S.A.**

Fecha: 13 de abril 2019

**INFORME DE GERENCIA PERIODO 2019**

**ANEXO 1**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARTIVO 2019 - 2018  
EXPRESADO EN DOLARES AMERICANOS**

CÓDIGO	2019		2018	
	2019-03-31	2018-03-31	2018-03-31	2017-03-31
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>20.914,21</b>		<b>21.719,31</b>
1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTOS AL EFECTIVO	\$ 18.750,21		\$ 18.750,21	
1.2 ACTIVOS FINANCIEROS	\$ 14.527,70		\$ 14.527,70	
1.3 INVENTARIOS	\$ -		\$ -	
1.4 GASTOS POR PAGAR Y CONTINGENCIAS	\$ -		\$ -	
1.5 ACTIVOS POR SERVICIOS CORRIENTES	\$ 6.699,00		\$ 6.699,00	
1.6 ACTIVOS CORRIENTES DE ENTIDADES FINANCIERAS	\$ -		\$ -	
1.7 OTROS ACTIVOS CORRIENTES	\$ -		\$ -	
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>16.822,18</b>		<b>16.822,18</b>
2.1 PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPO	\$ 14.422,34		\$ 14.422,34	
2.2 DIFERENCIALES SOBRE LAS PROPIEDADES PLANTAS Y EQ	\$ 24.424,34		\$ 24.424,34	
2.3 ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA RENTA DIFERIDOS	\$ 889,50		\$ 889,50	
2.4 DIFERENCIALES SOBRE LOS IMPUESTOS DIFERIDOS	\$ -		\$ -	
2.5 PROVISIONES DE IMPUESTOS DIFERIDOS	\$ -		\$ -	
2.6 OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 40,00		\$ 40,00	
2.7 ACTIVOS REVALUADOS	\$ -		\$ -	
<b>Total activo</b>	<b>35</b>	<b>37.736,39</b>	<b>35</b>	<b>38.541,49</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>21.719,31</b>		<b>21.719,31</b>
3.1 DEUDA Y OBLIGACIONES POR FINANCIAMIENTO	\$ 18.750,21		\$ 18.750,21	
3.2 OBLIGACIONES CON ENTIDADES FINANCIERAS	\$ 4.747,70		\$ 4.747,70	
3.3 RESERVAS	\$ -		\$ -	
3.4 PASIVA CORRIENTE DE OBLIGACIONES EMPRESAS	\$ 28.349,27		\$ -	
3.5 OTROS OBLIGACIONES EMPRESAS	\$ 34.424,34		\$ 27.524,70	
3.6 OTROS OBLIGACIONES POR PAGAR	\$ -		\$ 4.000,70	
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2.000,00</b>		<b>2.000,00</b>
4.1 OBLIGACIONES CON ENTIDADES FINANCIERAS	\$ -		\$ -	
4.2 RESERVAS NO CORRIENTES	\$ 2.000,00		\$ 2.000,00	
4.3 RESERVAS POR IMPUESTOS A PAGAR	\$ -		\$ -	
<b>Total pasivo</b>	<b>4</b>	<b>23.719,31</b>	<b>4</b>	<b>23.719,31</b>
<b>ACTIVO PATRIMONIAL</b>		<b>16.017,08</b>		<b>14.822,18</b>
5.1 CAPITAL SUSCRIPTO O ASIGNADO	\$ 800,00		\$ 800,00	
5.2 RESERVAS DE ACCIONES PARA FUTURA DISTRIBUCION	\$ 16.217,08		\$ -	
5.3 FONDOS DE ACCIONES PARA FUTURA DISTRIBUCION	\$ -		\$ -	
<b>RESERVA</b>		<b>17,00</b>		<b>16.022,18</b>
6.1 RESERVA	\$ 17,00		\$ 16.022,18	
6.2 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.3 RESERVAS ACCIONARIAS	\$ 16.199,99		\$ -	
6.4 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.5 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.6 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.7 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.8 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.9 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.10 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.11 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.12 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.13 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.14 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.15 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.16 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.17 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.18 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.19 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.20 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.21 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.22 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.23 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.24 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.25 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.26 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.27 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.28 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.29 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.30 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.31 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.32 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.33 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.34 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.35 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.36 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.37 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.38 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.39 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.40 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.41 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.42 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.43 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.44 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.45 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.46 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.47 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.48 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.49 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.50 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.51 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.52 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.53 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.54 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.55 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.56 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.57 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.58 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.59 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.60 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.61 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.62 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.63 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.64 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.65 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.66 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.67 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.68 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.69 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.70 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.71 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.72 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.73 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.74 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.75 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.76 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.77 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.78 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.79 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.80 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.81 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.82 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.83 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.84 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.85 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.86 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.87 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.88 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.89 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.90 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.91 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.92 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.93 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.94 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.95 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.96 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.97 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.98 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.99 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
6.100 OTROS FONDOS RESERVADOS	\$ -		\$ -	
<b>Total patrimonio</b>	<b>11</b>	<b>16.017,08</b>	<b>11</b>	<b>14.822,18</b>

**CRIPADATRANS S.A.**

**INFORME DE GERENCIA PERIODO 2019**

Fecha: 13 de abril 2019

**ANEXO 2**

**DEBITADOS**  
**EMPRESA DE OPERACIONES LOGISTICAS COMERCIALES S.A.S.**  
**EXPRESADOS EN DOLARES AMERICANOS**

	PERIODO 2019		PERIODO 2018		
	\$	%	\$	%	
1. INGRESOS					
1.1 INGRESOS DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	\$ 241.262,00	96,0%	\$ 237.330,94	95,79%	
1.2 INGRESOS FINANCIEROS	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%	
1.3 INGRESOS POR INVENTOS	\$ 2.382,00	0,9%	\$ 1.415,00	0,55%	
1.4 INGRESOS CREDITOS	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%	
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 243.644,00</b>		<b>\$ 238.745,94</b>		
2. GASTOS					
2.1 GASTOS DE VENTA	\$ 699	0,29%	\$ -	0,00%	
2.2 GASTOS GENERALES DE GUB	\$ 21.825,41	9,00%	\$ 20.270,39	8,49%	
2.3 GASTOS GENERALES DE OIG	\$ 21.876,32	9,01%	\$ 20.620,30	8,64%	
2.4 GASTOS POR DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	\$ 21.895,48	9,01%	\$ 21.314,30	8,93%	
2.5 GASTOS FINANCIEROS	\$ 27.917,28	11,46%	\$ 28.362,75	11,88%	
2.6 GASTOS FINANCIEROS	\$ 4.790,75	1,97%	\$ 3.011,52	1,26%	
2.7 GASTOS FINANCIEROS PERSONALES	\$ 18.620,78	7,64%	\$ 18.342,94	7,69%	
2.8 GASTOS PERSONALES	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%	
2.9 GASTOS POR TRANSACCIONES	\$ 211.842,74	86,98%	\$ 210.232,30	88,07%	
2.10 GASTOS DE CONSTRUCCION	\$ 401,00	0,17%	\$ 40,00	0,02%	
2.11 GASTOS POR IMPUESTOS	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%	
<b>Total Gastos</b>	<b>\$ 499.278,27</b>		<b>\$ 491.634,24</b>		
<b>Margen Total (Ingresos - Gastos)</b>	<b>\$ (255.634,27)</b>		<b>\$ (252.888,30)</b>		