

18074

**INFORME QUE LA GERENCIA ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA
"TESPECON, TECNOLOGÍA ESPECIALIZADA PARA LA CONSTRUCCIÓN C.
LTDA"**

**PRESENTA A CONSIDERACIÓN DE LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE
ACCIONISTAS. AÑO 2006**

Señores accionistas:

Para conocimiento de los señores socios, de acuerdo a lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y como Gerente Administrativa, pongo a su consideración el informe de labores y estado de situación de la Empresa "Tecnología Especializada para la Construcción", TESPECON C. LTDA. correspondiente al año de 2006. Los detalles que expresan los resultados del período constan en los correspondientes balances.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES:

Siendo electoral, el año 2006 ha estado plagado de sucesos políticos lleno de sorpresas pero que al final llegaron a un resultado lógico y creo que conveniente. El año 2006, como el anterior, también ha sido conflictivo y esperamos que con el nuevo Gobierno se cumplan las expectativas creadas en relación a una recuperación global de la economía del país.

La inflación se mantuvo relativamente baja. Esto ha permitido que se mantenga y aumente ligeramente el volumen de construcciones aunque no se llega a niveles de otros tiempos. A esto ha ayudado la suerte de tener un precio alto del petróleo, sin precedentes en la historia y un extraordinario flujo de ingreso de divisas proveniente de los emigrantes. Sin embargo, la inversión en lo social y obra pública ha sido muy deficiente lo cual ha creado un clima de agitación, lleno de protestas y de paros que impiden un normal desenvolvimiento de las actividades.

El Gobierno y la oposición deben buscar consensos para encontrar una salida a todos los absurdos que están sucediendo. Debemos pedir que se cumplan las ofertas de campaña recordando que la principal es "la lucha contra la corrupción". También debe rectificar en cuanto a la política económica para lograr una real inversión en el país y una calma laboral que permita un trabajo continuo y sin sobresaltos.

2.- LA EMPRESA:

Las ventas anuales de productos durante el período que se está analizando llegaron a casi 300 mil dólares. No se incluye la prestación de servicios por motivos que se explicarán más adelante. Esto determina que debemos impulsar con mayor énfasis la difusión y aceptación de nuestros productos.

RECIBIDO
24 ABR 2007

Nuestro mayor y exclusivo servicio es la demolición sin explosión con nuestro exclusivo producto CRAS. Este rubro ha decaído pues la mayoría de los constructores aún utilizan, por el costo, métodos anticuados para realizar este tipo de trabajos. Los equipos y accesorios de rotomartillos y demolidores DEWALT, cuya representación nos diera la Empresa Black & Decker, mantienen su regular movimiento con una tendencia al alza. Estos equipos son un complemento importante para el CRAS y nos han sido muy útiles.

Como indicaba en el informe del año anterior, nos hemos convertido en importadores de productos y materia prima. Actualmente realizamos importaciones de Argentina, Colombia, España, Estados Unidos, Panamá y Noruega. De este último país importamos Lignosol y Ultrazine. Debo señalar como un importante logro el haber obtenido la representación y distribución exclusiva en todo el país de la fibra de refuerzo tridimensional FIBRATEX de la fábrica colombiana TESICOL.

Para realizar esta cantidad de importaciones hemos creído conveniente formar una nueva Empresa que se dedicara a esta operación, comercialice los productos que son posibles de comercializar, como CRAS, FIBRATEX y equipos DEWALT y que realice la prestación de servicios en general: demoliciones, control de calidad, pisos industriales, etc. Para estos fines nació ECUADITIVOS.

Hemos continuado la publicidad en varias revistas especializadas en la construcción y mantenemos el contacto personalizado con los constructores.

Se ha remodelado íntegramente la planta de fabricación aumentando su área útil de zonas de trabajo y de bodegas. Disponemos ahora de un espacio más amplio y seguro para beneficio de los empleados y mejor rendimiento en el trabajo. Además se ha incrementado la seguridad.

3.- PRODUCCIÓN:

El eficiente y permanente control de los productos fabricados por nuestra empresa determina el grado de confiabilidad que nos tienen nuestros clientes. Continuamente se asesora a los clientes para resolver sus problemas con la utilización de nuestros productos y se hacen ensayos en el laboratorio para lograr mayores rendimientos y menores precios.

4.- ASPECTO FINANCIERO:

A continuación, y como todos los años, me permito hacer una comparación con el año anterior, de los rubros financieros más importantes de manera que se pueda tener una idea clara de la situación de la Empresa y de lo acontecido durante el año 2006.

ACTIVO:

<u>RUBRO</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>VARIACIÓN</u>	
DISPONIBLE	55.240	32.252	-	41.6%
EXIGIBLE	3.076	66.654	+	2066%
REALIZABLE (INVENTARIOS)	83.489	104.157	+	24.7%

**TOTAL ACTIVOS
(INCLUIDO OTROS RUBROS) 178,886 230.756 + 29.0%**

Los resultados son muy buenos y demuestran el constante crecimiento debiendo recalcar que durante el año 2006, una vez más, no hemos incrementado el precio de los productos. Vamos a procurar durante el año 2007 mantener los precios. En todo caso, si es indispensable aumentarlos, este incremento no será mayor a un 5%. El exigible ha aumentado en un gran porcentaje por la política de créditos pero en todo caso hay que mejorar la gestión de cobro. Las reservas en bodega (ver inventarios) son excelentes y están en su mayor volumen en la historia de la Empresa y nos permiten atender las demandas aún en caso de imprevistos.

PASIVO:

RUBRO	2005	2006	VARIACIÓN
ACREEDORES	32.064	71.340	+ 122.5 %
PATRIMONIO	145.667	159.319	+ 9.4 %

Estamos al día en el pago de todas nuestras obligaciones de acuerdo a los plazos establecidos por nuestros proveedores. Nuestra política de pagos puntuales ha generado una gran confianza de nuestros proveedores ofreciéndonos créditos en nuestras adquisiciones. El aumento del patrimonio en 9.4 %, es importante para la Empresa y un indicador de la eficacia de las gestiones.

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS:

RUBRO	2005	2006	VARIACIÓN
VENTAS (Ingresos netos)	295.495	294.979	- 0.1 %
COSTOS	173.227	192.507	+ 11.1 %
GASTOS ADM. & GEN.	96.252	76,389	- 20.6 %
	2005	2006	
UTILIDADES	26.014	26,083	+ 0.2 %

En este año hay un resultado de utilidades igual al año anterior. La utilidad señalada es antes de participación a trabajadores y de impuesto a la renta.

Los precios de los productos no se incrementaron durante el año por nuestra política de luchar contra la inflación.

En resumen, las cifras demuestran una acertada conducción de la Empresa.

El Índice de Liquidez de la Empresa, o sea, la relación entre el activo corriente y el pasivo corriente es el siguiente:

$$204.680/71.436 = 2.86$$

Esto quiere decir que disponemos de 2.86 dólares por cada dólar que debemos.

Otros índices que demuestran el estado de la Empresa son:

$$\text{Índice de efectividad} = \text{Patrimonio/Pasivo} = 159.319/71.436 = 2.23$$

$$\text{Rendimiento} = \text{Utilidad/Ingresos netos} = 26,082/294,979 \times 100 = 8.84 \%$$

Los resultados demuestran el excelente manejo de la Empresa. Mantenemos nuestra imagen sólida frente a los proveedores, a los bancos y sobre todo a nuestros directos clientes.

5.- PROYECCIONES:

Con el afán de cimentar definitivamente el CRAS, se han realizado diversas publicidades, quizá las más importantes en la vida de la Empresa. La realización de trabajos de demolición por TESPECON CIA. LTDA. se verá incrementada y mejorada con la distribución de los rotomartillos y demolidores DEWALT. Esta línea ha incrementado notablemente las ventas.

Es interesante ver la posibilidad de ampliar o diversificar las líneas de productos relacionadas con la construcción. Esto abriría nuevos campos que ayudarían a promocionar los productos básicos de la Empresa.

Debemos insistir en la efectividad de las distribuciones en otras ciudades pues estamos circunscritos a las ciudades de Quito y Cuenca y en menor escala Loja y Machala. Es la única manera de abrir otros campos a nuestros productos.

En el año 2006 hemos presentado nuevos productos: EPS 3001 U, aditivo ultra plastificante y EPS 4007 U, ultra plastificante de alta cohesión. Este último está diseñado especialmente para el micro hormigón lanzado que se utilizan en el sistema Panecons.

Nuestra mayor proyección será mantener el buen servicio a los clientes y la excelente calidad de nuestros productos, sin descuidar la investigación para incrementar y mejorar aún más la imagen de TESPECON y sus productos EPS.

Dejo constancia de mi agradecimiento a los señores socios, personal técnico, administrativo y de planta que siempre laboran con toda dedicación en el desempeño de sus funciones para el engrandecimiento de la Empresa y por la confianza en mí depositada.

Atentamente,


BETTY VALAREZO LOAYZA
GERENTE ADMINISTRATIVA