

Quito, 10 de abril del 2009

Señores
ACCIONISTAS DE INDUCALSA
Industria Nacional de Calzado S.A.
Presente.-

INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO FISCAL 2.008

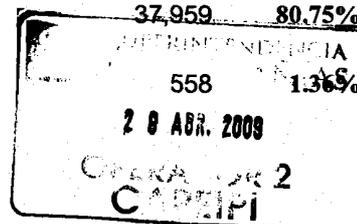
De acuerdo con la Legislación vigente y con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de los señores accionistas el informe de Gerencia por el Año Fiscal terminado el 31 de diciembre del 2008.

Primeramente quiero informar el lamentable fallecimiento del Sr. Guido Krebs Gerente Propietario, quien con su invalorable aporte a entregado a la empresa INDUCALSA, a sus empleados y a sus accionistas un notable ejemplo de tenacidad constancia y humildad únicos que han sido el pilar fundamental en el crecimiento de esta noble institución que con pasos firmes se ha ganado el respeto de todos los que lo conocían y de la comunidad ecuatoriana en general.

El año 2.008 ha sido bueno para INDUCALSA, habiendo obtenido mejores resultados que el año 2007. Esto se ha debido particularmente a un importante incremento en la producción local, se bajo la maquila en el Perú fortaleciendo el maquilado local a nivel nacional, manteniendo especial cuidado en los costos de fabricación y control en los gastos en general, así como también un importante incremento en las ventas, Se ha fortalecido la marca BUNKY a nivel nacional. Igualmente se ha realizado importaciones de calzado deportivo de china con buenos resultados.

**COMPARATIVO CON EL AÑO ANTERIOR DE PRODUCCIÓN,
IMPORTACIONES Y VENTAS (EN PARES):**

CALZADO ESCOLAR	2.008	2.007	DIFERENCIA	%
Producción Quito	392,091	336,670	55,421	16.46%
Maquila Perú	30,160	68,260	-38,100	-55.82%
TOTAL ESCOLAR	422,251	404,930	17,321	4.28%
HITEX	84,967	47,008	37,959	80.75%
IMPORTACIÓN CHINA	41,616	41,058	558	1.36%



AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Los nuevos accionistas de la empresa nombraron a su nuevo representante legal el Sr. Gianfranco Krebs Arbocco por el lamentable fallecimiento del Sr. Guido Krebs.

La empresa ha calificado por quinto año consecutivo para mantener vigente la certificación ISO 9.001 : 2.000.

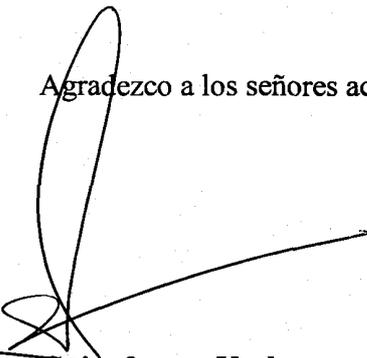
La empresa incorporó en el mes de mayo de 2008 la resolución que la Asamblea Constituyente, mediante Mandato Constituyente número 8 resolvió eliminar la tercerización de servicios complementarios, la intermediación laboral generalizada y la contratación por horas.

SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES COMPARATIVOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR:

	2.008	2.007	DIFERENCIA	%
	\$	\$	\$	
VENTAS NETAS	5,800,505	4,779,927	1,020,578	21.35%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO Y PART. TRABAJADORES	1,041,751	847,331	194,420	22.94%

Este es a breves rasgos, lo que ha sucedido durante el año 2.008.

Agradezco a los señores accionistas por la confianza brindada a la gestión.


Gianfranco Krebs
Gerente General.

