

1807

Quito, 10 de abril del 2.007

Señores  
**ACCIONISTAS DE INDUCALSA**  
**Industria Nacional de Calzado S.A.**  
Presente.-

### INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO FISCAL 2.006

De acuerdo con la Legislación vigente y con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de los señores accionistas el informe de Gerencia por el Año Fiscal terminado el 31 de diciembre del 2.006.

El año 2.006 ha sido bueno para Inducalsa, habiendo obtenido los mejores resultados de su historia. Esto se ha debido principalmente a un importante incremento en las ventas, así como al incremento de la producción local, manteniendo especial cuidado en los costos de fabricación y control en los gastos en general. Se ha fortalecido la marca BUNKY a nivel nacional, y se efectuó una importante exportación a Chile. Igualmente, se ha seguido maquilando calzado en el Perú, y se han incrementado las importaciones de calzado deportivo de la China con buenos resultados.

#### COMPARATIVO CON EL AÑO ANTERIOR DE PRODUCCION, IMPORTACIONES Y VENTAS (EN PARES):

	2.005	2.006	DIFERENCIA	%
<b>CALZADO ESCOLAR</b>				
Producción Quito	183.632	285.395	101.763	+55.5
Maquila Perú	99.490	96.330	-3.160	- 3.18
<b>TOTAL ESCOLAR</b>	<b>283.122</b>	<b>381.725</b>	<b>98.603</b>	<b>+35.0</b>
HITEX	81.040	95.553	14.513	+18.0
IMPORTACIÓN CHINA	40.134	58.122	17.988	+44.82

#### AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

La empresa ha calificado por cuarto año consecutivo para mantener vigente la certificación ISO 9.001:2.000.

La nueva Ley de Tercerización nos obliga a mantener un mínimo del 50% del personal bajo relación de dependencia, por lo que muchos de los contratos laborales han tenido que hacerse bajo este esquema.

**SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR:**

	2.005	2.006	DIFERENCIA	%
	\$	\$	\$	
VENTAS NETAS	3.140.213	4.656.612	1.516.399	+ 48
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PART. TRABAJADORES	99.643	470.726	371.083	+472

Esto es, a breves rasgos, lo que ha sucedido durante el año 2.006.

Agradezco por la confianza brindada a mi gestión.

De los señores accionistas,



Guido Krebs  
Gerente General