

Quito, 25 de marzo del 2.014

Señores

ACCIONISTAS DE INDUCALSA
INDUSTRIA NACIONAL DE CALZADO S.A.
Presente.-

INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO FISCAL 2013

De acuerdo con la legislación vigente y con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de los señores accionistas, el informe de Gerencia por el año fiscal terminado al 31 de diciembre del 2.013.

El año 2.013 terminó con un porcentaje de inflación del 2.70% por debajo de la meta oficial del 3.93%. Se da la reelección del Presidente actual, Econ. Rafael Correa, lo cual aporta a que se mantenga la relativa estabilidad económica del país; marcada en el último trimestre del año por la coyuntura política de elecciones seccionales.

El mercado al que atiende INDUCALSA sigue regido por el precio como factor importante a considerar en la compra de calzado por lo que se deben mantener las estrategias que se tomen para reducir costos, maximizar la eficiencia de todos los procesos de la compañía son importantes y prioritarias.

PRODUCCIÓN Y VENTAS:

Durante el año 2.013 se continuó con la producción de las líneas nuevas casuales de calzado de lona continuando con la consecución del objetivo de impulsar la producción de la nave de Hitex y lograr ingresos económicos fuera de las campañas escolares. Debido a ello se tiene un incremento del 16.10% en la producción de la línea Hitex.

La línea deportiva de cuero se sigue produciendo con la empresa Gariza contratada desde el año 2012.

El decremento en la producción de la línea escolar se debe a que todavía se mantienen altos niveles de stock que permiten atender las ventas y las diferencias son las que se envían a producir.

La comparación con el año 2.012 es la siguiente:

	2.012	2.013	Dif. Pares	Dif. %
Hitex	129,829	154,743	24,914	16.10%
Escolar	716,263	596,049	120,214	-20.16%
Deportivo	21,984	69,654		

Total Produc. (pares)	868,076
Ventas (pares)	775,919

AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

Se realiza la auditoria externa de control anual de la norma ISO 9.001:2.008, que es cumplida de manera satisfactoria por parte de la compañía y permite mantener la vigencia del certificado cuya fecha de vencimiento es hasta agosto del año 2015.

Durante el año 2.013 el decremento neto de personal fue de 53 personas (en relación al año 2012). Este decremento se debe en gran parte a la optimización del personal en producción y sus centros de trabajo.

La compañía ha cumplido con todas las normas legales vigentes en el Ecuador en materia tributaria, de gestión de riesgos frente al IESS y Ministerio de Relaciones Laborales con un cumplimiento del 85% según el informe de auditoria realizado por esta entidad, entre otros.

SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR.

La confianza del sistema bancario en la empresa se mantiene intacta lo cual ayuda a obtener créditos financieros para financiar el capital de trabajo de la compañía.

Comparados con el año anterior, los resultados son como siguen:

	2.012	2.013	Diferencia
	US S	US S	US S
Ventas Netas	12,065,471	12,203,213	137,742
Utilidad antes de impuestos	1,805,775	1,723,690	(82,085)
Porcentaje	14,97%	14,12%	

Finalmente, quiero agradecer a todos los funcionarios y trabajadores de la empresa por su apoyo y permanente dedicación y compromiso, sin los cuales INDUCALSA no podría ser la empresa que es; y a Ustedes Señores accionistas por su confianza.

Muy atentamente,


Gianfranco Krebs
GERENTE GENERAL.