

Quito, 01 de marzo del 2.013

Señores

**ACCIONISTAS DE INDUCALSA
INDUSTRIA NACIONAL DE CALZADO S.A.**

Presente.-

INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO FISCAL 2012

De acuerdo con la legislación vigente y con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de los señores accionistas, el informe de Gerencia por el año fiscal terminado al 31 de diciembre del 2.012.

El año 2.012 terminó con un porcentaje de inflación del 4.16% por debajo de la meta oficial del 5.14%. Ha sido un año de relativa estabilidad económica del país y marcada en el último trimestre del año por la coyuntura política de elecciones para Presidente y Vicepresidente de la República así como Asambleístas.

El mercado al que atiende INDUCALSA sigue regido por el precio como factor importante a considerar en la compra de calzado por lo que las estrategias que se tomen para reducir costos, maximizar la eficiencia de todos los procesos de la compañía son importantes y prioritarias.

PRODUCCIÓN Y VENTAS:

Durante el año 2.012 se trabajó en el diseño y producción de una nueva línea casual de calzado de lona con el objetivo de impulsar la producción de la nave de Hitex y lograr ingresos económicos fuera de las campañas escolares. Debido a ello se tiene un incremento del 34% en la producción de la línea Hitex.

El decremento importante en la línea deportiva se debe a que se terminó de producir las capelladas que se importaron desde el año 2.011. Para el 2.012 se decide contratar el servicio de producción del calzado deportivo de cuero con la empresa Gariza.

El decremento en la producción de la línea escolar se debe a que se utilizó la mercadería que se tenía en stock para atender las ventas y las diferencias son las que se envían a producir.

La comparación con el año 2.011 es la siguiente:

	2.011	2.012	Dif. Pares	Dif. %
Hitex	85,897	129,829	43,932	51.14 %
Escolar	807,428	716,263	(91,165)	(11,29) %
Deportivo	49,313	21,984	(27,329)	(54.42) %
Total Produc. (pares)	942,638	868,076		
Ventas (pares)	769.840	775.838		

AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

Se realiza la auditoria externa de re-certificación de la norma ISO 9.001:2.008, que es cumplida de manera satisfactoria por parte de la compañía y permite mantener la vigencia del certificado hasta agosto del año 2015.

Durante el año 2.012 el incremento de personal fue de 27 personas en comparación al año 2.011 para atender a las necesidades de producción.

La compañía ha cumplido con todas las normas legales vigentes en el Ecuador en materia tributaria, de gestión de riesgos frente al IESS con un cumplimiento del 95,40% según el informe de auditoria realizado por esta entidad, entre otros.

Adicionalmente se realizó la capacitación sobre normas internacionales de información financiera al personal de las distintas áreas de la compañía dando cumplimiento al Plan de Implementación de las normas en la compañía y a las disposiciones legales vigentes exigidas por la Superintendencia de Compañías.

SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR:

La confianza del sistema bancario en la empresa se mantiene intacta lo cual ayuda a obtener créditos financieros para financiar el capital de trabajo de la compañía.

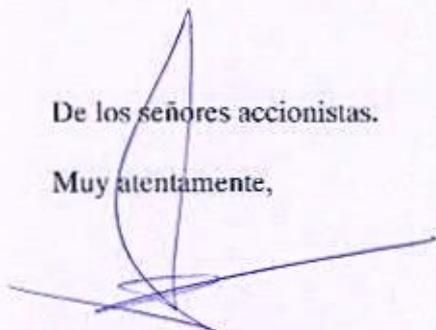
Comparados con el año anterior, los resultados son como siguen:

	2.011	2.012	Diferencia
	US \$	US \$	US \$
Ventas Netas	10,391,954	12,065,471	1,673,517
Utilidad antes de impuestos	2,019,530	1,780,314	(239,217)
Porcentaje	19,43%	14,76%	

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO:

De los señores accionistas.

Muy atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Gianfranco Krebs
GERENTE GENERAL