

Quito, 12 de abril del 2010

Señores  
**ACCIONISTAS DE INDUCALSA**  
Industria Nacional de Calzado S.A.  
Presente.-



### **INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO FISCAL 2.009**

De acuerdo con la Legislación vigente y con los estatutos de la compañía, tengo la satisfacción de poner a consideración de los señores accionistas el informe de Gerencia por el Año Fiscal terminado el 31 de diciembre del 2009.

En el año 2009 hay dos puntos que sobresalen en el desarrollo del país como es el tema de la crisis financiera internacional que comienza a finales de 2008, y por otro lado la campaña electoral que se vivió en el primer trimestre de 2009 en donde fue reelegido Rafael Correa como presidente para los próximos cuatro años.

Durante el año se manifestaron sobre la necesidad de salir de la dolarización, como una medida económica para compensar el déficit de la balanza de pagos y que el gobierno mantenga suficientes recursos para la implementación de su plan de gobierno. Sin embargo, por un lado la implementación de una política de restricciones a las importaciones y por el otro, el costo político de esta medida dentro del marco electoral, junto a una leve recuperación de los precios del petróleo permitieron terminar el año sin esta medida.

Los dos últimos meses del año se caracterizaron por una crisis energética que afectó a la totalidad de las actividades económicas del país.

### **COMPARATIVO CON EL AÑO ANTERIOR DE PRODUCCIÓN, IMPORTACIONES Y VENTAS (EN PARES):**

El año 2.009 hemos tenido un importante incremento de la producción comparado con el año 2008 habiendo obtenido el 17% de incremento en el calzado escolar, y un decremento en 13% en el producto Hitex, esto se ha debido a la mayor colocación de pedidos (ventas) en el mercado nacional en el calzado escolar de cuero gracias a la mayor presencia de la marca BUNKY a nivel nacional, dándose un importante incremento en la producción local fortaleciendo el maquilado local a nivel nacional, manteniendo especial cuidado en los costos de fabricación y control en los gastos en general.

<b>CALZADO ESCOLAR</b>	<b>2.009</b>	<b>2.008</b>	<b>DIFERENCIA</b>	<b>%</b>
Producción Local	494,726.00	392,091.00	102,635.00	26%
Maquila Perú	-	30,160.00	-30,160.00	-100%
<b>TOTAL ESCOLAR</b>	<b>494,726.00</b>	<b>422,251.00</b>	<b>72,475.00</b>	<b>17%</b>
HITEX	74,271.00	84,967.00	-10,696.00	-13%
IMPORTACIÓN CHINA	-	41,616.00	-41,616.00	-100%

### **AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

En el aspecto laboral la empresa tuvo un incremento de personal con respecto al año 2008 del 38% gracias al incremento de producción, dando énfasis a la contratación de personal con discapacidad con un 3%, de igual manera contamos con la Unidad de Seguridad e Higiene.

La empresa ha calificado por sexto año consecutivo para mantener vigente la certificación ISO 9.001 : 2.000.

### **SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES COMPARATIVOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR:**

Las ventas en el año 2009 crecieron en un 28% con respecto al año anterior, esto debido particularmente a estrategias internas aplicadas, como mayores modelos, un equipo de ventas eficiente, con una atención personalizada hacia nuestros clientes, por otro lado la implementación de una política de restricciones a las importaciones en el país, entre otros.

La utilidad neta antes de impuestos y participación a trabajadores crece en US \$ 607.323 dólares, un 58% versus el 2008

	<b>2.009</b>	<b>2.008</b>	<b>DIFERENCIA</b>	<b>%</b>
	\$	\$	\$	
VENTAS NETAS	7,431,219	5,800,505	1,630,714	28%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO Y PART.	1,649,074	1,041,751	607,323	58%
TRABAJADORES				

Finalmente, quiero agradecer a todos los funcionarios y trabajadores de la empresa por su apoyo y permanente dedicación y compromiso, sin los cuales INDUCALSA no podría ser la empresa que es; y a Ustedes Señores accionistas por su confianza.

Atentamente,

**Sr. Gianfranco Krebs  
Gerente General.**