

## **INFORME DE COMISARIO DE INDUCALSA S.A. POR EL AÑO 2007**

**Señor Gerente General:**

Me permito someter a su distinguida consideración, el Informe de Comisario de INDUSTRIA NACIONAL DE CALZADO S.A. -INDUCALSA-, referente al ejercicio económico del año 2007, el que tiene por objeto dar cumplimiento a las correspondientes disposiciones de la Ley de Compañías y de manera especial al contenido del artículo 291 de la citada Ley.

Estimo necesario dejar constancia que los balances de situación y de resultados y sus anexos, han sido elaborados bajo la estricta responsabilidad directa de los administradores de la empresa.

Por otra parte, cabe indicar que la compañía dispone de un adecuado control interno tendiente a proteger sus intereses económicos y financieros. La contabilidad se lleva de acuerdo a los principios de aceptación general, recomendando mantener el orden establecido en las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) y en las que se viene aplicando modernamente en las empresas industriales.


Con los datos que figuran en los balances correspondientes al bienio 2006 - 2007 y luego de un detenido análisis de los rubros más significativos, se obtuvo los principales indicadores económicos, que en resumen, se comentan a continuación:

### **1. INDICE DE ENDEUDAMIENTO**

De la comparación entre el pasivo total que en el 2007 fue de 1.379.839 dólares y el valor del patrimonio que ascendió a 1.647.904 dólares, se obtuvo el índice de endeudamiento de 97.3 por ciento, que se puede interpretar que de cada 100 dólares de capital propio 97.3 dólares pertenecen a terceros o constituyen obligaciones por pagar.

En el total del pasivo, se puede mencionar que el pasivo circulante que ascendió a 1.004.101 dólares, se experimentó un crecimiento del 9.6 por ciento comparado con el nivel de año anterior.

En este aumento influyeron la nueva partida de dividendos por pagar por un valor de 326.0 mil dólares y la participación de empleados por 139.6 mil dólares, así como los impuestos por pagar por 140.6 mil dólares.



Las demás partidas que integran este grupo, empezando por proveedores por pagar y cuentas por pagar a bancos, entre las principales por la cancelación de obligaciones, sufrieron una baja considerable que suman 423.3 mil dólares. Lo que demuestra que la empresa dispone de fondos para cubrir sus obligaciones más apremiantes.

El patrimonio, cuyo valor total se dejó anotado en líneas anteriores se destaca la utilidad obtenida al final del año 2007 por una suma de 539.026 dólares, superior en el 74 por ciento al nivel del año 2006.

Dentro del patrimonio se viene manteniendo las pérdidas acumuladas de años anteriores por un valor de 67.974 dólares, que según documentos de la propia empresa, ya han sido amortizados con la participación que establece la Ley de Régimen Tributario Interno de las utilidades de años anteriores, por cuyo motivo debe eliminarse aplicando el respectivo asiento contable.

## 2. INDICE DE LIQUIDEZ


El índice de liquidez para el año 2007, proviene de la división del activo circulante que sumó 2.358.436 dólares y el pasivo de igual categoría que totalizó 1.044.101 dólares, que dió como resultado 2.26 dólares que permite concluir que la compañía dispone de 2.26 dólares de disponibilidades pa cubrir un dólar de obligaciones por pagar; bajo el supuesto de que todos las partidas que integran el activo circulante pueden convertirse en recursos en efectivo en el corto plazo.

Dentro del activo circulante sobresalen las partidas caja – bancos con 266.0 mil dólares, cuentas por cobrar con 186.3 mil dólares y los inventarios que sumaron 1.718.552 dólares. Los demás rubros que integran el activo circulante disminuyeron en su valor, entre los que se destacan el anticipo a proveedores que restituyeron sus adelantos por 277.5 mil dólares.

El pasivo circulante ya fue comentado en líneas anteriores, consecuentemente se puede concluir que la empresa dispone de una muy buena capacidad de pagos, como se desprende de los datos que constan en el balance de situación.

## 3. SITUACION ECONOMICA

Las ventas netas durante el año 2007 sumaron 4.779.927 dólares, superior en el 2.6 por ciento el nivel de año precedente.



Dentro de las ventas brutas por línea, se destaca el calzado escolar con el 81.4 por ciento. Le sigue en su orden el calzado importado con el 11.0 por ciento y el denominado hifex con el 4.7 por ciento; tres rubros que sumaron en conjunto 5.296.682 dólares de las ventas por línea que ascendieron 5.458.398 dólares, valor que no incluye los descuentos y devoluciones en venta.

El costo de ventas sumó 2.910.174 dólares que representa el 60.9 por ciento de las ventas netas; costo de ventas que disminuyó en 234.1 mil dólares respecto del monto del año anterior, no obstante el aumento de las ventas netas.

Los gastos de ventas y administración, dos partidas importantes, sumaron 927.532 dólares, aunque se debe anotar que los gastos de venta disminuyeron

en 20.0 mil dólares y por el contrario los gastos de administración aumentaron en 8.3 mil dólares comparado con los niveles registrados en el 2006.

Los intereses y comisiones sumaron 90.335 dólares, monto que registró una disminución de 12.0 mil dólares respecto al valor del 2006, a cuyos saldos habrá que disminuir la suma de 4.6 mil dólares para obtener la utilidad de 847.331 dólares al término del 2007.

Hay que destacar que la utilidad del 2007 creció en el 80.0 por ciento respecto del nivel del año 2006, mientras que las ventas experimentaron apenas en el 2.6 por ciento durante el bienio analizado; de todo lo cual se puede atribuir, transitoriamente, que se ha operado una mayor eficiencia en la producción y administración, disminución de gastos y al aumento de los precios de los artículos vendidos; probable conclusión que se confirmaría luego de un detenido examen que demandaría tiempo.

Al margen de lo expuesto, los administradores deben estar atentos a los cambios que viene introduciendo el actual gobierno, en los campos tributario, laboral, económico y social, entre los temas más importantes.

Con estas consideraciones y dejando a salvo el más ilustrado criterio del propietario de la compañía, me permito sugerir la aprobación de los balances de INDUCALSA por el año 2007.

Muy atentamente,

  
Econ. RODRIGO SANTAMARIA VILLACIS  
COMISARIO REVISOR

Quito, 8 de abril del 2008