



Quito, 12 de Junio de 2020
Señores Socios
Servicio Industrial y Médico
SINDIMED CIA. LTDA.
Presente

Estimados Socios

De conformidad con las disposiciones legales y los estatutos de SINDIMED CIA. LTDA. Servicio Industrial y Médico, pongo a vuestra consideración el informe de Gerencia correspondiente al año 2019.

Nuevamente el año 2019 es un año complicado para el país y esta complicación arrastra a nuestra empresa.

Procedo a dar mi opinión sobre puntos relevantes que se desprenden de los estados financieros del año 2019.

Ventas. – Como ustedes conocen nuestra principal representación KaVo presento problemas y esta empresa ha decidido suspender su representación a nuestra empresa.

Por ello deberemos encontrar una nueva marca que nos permita mantenernos en el mercado. Como están las cosas actualmente no podemos competir, pues no hay un trato equitativo de KaVo hacia SINDIMED y esta vende en menores precios los productos al otro representante.

Hemos bajado más aun nuestros márgenes de utilidad para competir, pero con esta competencia desleal es francamente imposible.

Afortunadamente en promociones puntuales logramos manejarnos con nuestros proveedores y conseguir descuentos de corto plazo y con algún riesgo de quedarnos con los equipos en stock aprovechamos promociones de las casas fabricantes adquiriendo equipos. La mayoría los logramos facturar en 2019.

El departamento de Ventas facturó USD 384249.53 durante 2019 lo que representa una disminución de 7.13% respecto al 2018.

Esta es una tendencia preocupante pues entre 2017 a 2018 también decreció en 21.87%

Si restamos la facturación interna por instalaciones y garantía y restamos el costo de los equipos del departamento de venta, este tuvo una utilidad bruta de USD 64768.15

Restando los gastos administrativos el departamento de ventas tuvo una utilidad final de USD 25781.10 que es superior al 2018 en USD 17671.95 esto gracias a que hemos disminuido costos por el cambio de modalidad de trabajo de 3 personas en nuestra empresa durante 2019.

Por otra parte, en 2020 deberemos definir y obtener el registro sanitario de los productos que venderemos, lo que representa trabajo, costo adicional y preocupación.

Servicio Técnico. - La parte técnica también disminuyó el valor facturado.

El departamento técnico tuvo ingresos por USD 154069.92 durante 2019 lo que representa una disminución de 6.79% respecto al 2018.

Considerando los ingresos internos adicionales que cancela el departamento de ventas al departamento técnico por instalaciones y garantías y restando los gastos administrativos el departamento técnico tuvo una pérdida de USD 36650.32. Esta es elevada pese a que a que igualmente debido a que se disminuyeron sustancialmente los costos por el cambio de modalidad de trabajo de 3 personas en nuestra empresa.

Administración. -

Nuestras cuentas por cobrar aumentaron respecto al año 2019 y se encuentran en USD 164003.48

Logramos disminuir nuestra cartera vencida y esta es al momento del 11.96%

Hemos sido precavidos con los ingresos y contamos con un capital de trabajo propio, que bajo circunstancias normales nos permitiría manejar el 2020 con una cierta estabilidad.

Es así como hemos podido sortear el encierro por en Covid-19 sin mayores inconvenientes.

Aunque está llevando más tiempo y esfuerzo del deseado hemos trabajado en cambiar y optimizar nuestro sistema de contabilidad. Aún faltan unos meses para que quede óptimo y podemos palpar los beneficios de este cambio.

Esto estimo nos permitirá reducir bastante la carga administrativa y subcontratar esta actividad liberando así mas tiempo para dedicarlo a actividades más productivas.

Jubilación y Desahucio y Empleados. - A fin de 2019 tenemos un saldo a pagar de USD 327935.53 por concepto de obligaciones a empleados y ex empleados.

Es una cantidad extremadamente alta para nuestra economía. Disponemos de un monto en caja que nos ayudara a cumplir estas obligaciones pero requerimos financiarla y por tanto la totalidad será cancelada en 4 años, por ello se requiere un monitoreo y manejo adecuado de nuestras finanzas.

Utilidad. -

Logramos revertir la pérdida del año 2018 y tenemos en 2019 una mínima utilidad de USD 907.21.

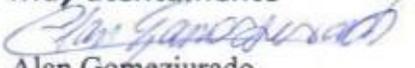
Esta demuestra la fragilidad con la que estamos ingresando al año 2020 e implica tomar acciones para reinventarnos disminuyendo nuestros costos, siendo más efectivos y alcanzando más ventas.

Consideraciones para el 2020.-

Para el periodo 2020 pongo a su consideración lo siguiente:

- Propongo que toda la utilidad sea mantenida e incorporada a la cuenta ganancias acumuladas.
- Varios años se han ido planteando las necesidades de reestructurar completamente nuestra forma de trabajo, pasando de un salario fijo a un salario variable. Este argumento no ha logrado un consenso y no ha podido ser aplicado. En mi manera de ver si no aplicamos correctivos nuestra empresa es en el mediano plazo inviable.
- Ahora con el efecto del Covid-19 en mi manera de ver este cambio es más importante e indispensable.
- Insisto por ello nuevamente ante ustedes a fin de que se den los análisis que lleven al cambio solicitado.

Muy atentamente



Alan Gomezjurado

Gerente