

EpikConsulting Cia. Ltda.
RUC: 1792523621001
Juan de Dios Martínez Mera N36-196 y Carlos Julio Arosemena Tola
Teléfono: 02-224-2050
Quito-Ecuador

INFORME DE GERENCIA

Periodo: Del 9 de Mayo de 2014 al 31 de Diciembre de 2014

Quito, 30 de Marzo del 2015

Señores:
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
EpikConsulting Cia. Ltda.

De mi consideración:

Por medio de la presente, en ejercicio de mis funciones como Gerente General de esta Compañía, de conformidad con lo que establecen las leyes ecuatorianas y en cumplimiento de las responsabilidades y obligaciones de mi gestión, presento a Ustedes el informe anual de actividades económicas y sociales, por el periodo comprendido entre el 9 de Mayo de 2014 al 31 de diciembre de 2014.

1. Inicio de actividades de la compañía

- El 9 de Mayo de 2014 se suscribe el acta de constitución de la compañía
- El 10 de Junio de 2014, la Superintendencia de Compañías aprueba su constitución
- El 8 de Julio de 2014 se inscribe en el Registro Mercantil de Quito la resolución aprobatoria de constitución
- El 25 de Julio de 2014 se inscribe en el Registro Mercantil de Quito los nombramientos de los administradores de la compañía
- El 23 de Septiembre de 2014 la compañía inicia actividades

2. Resumen de actividades

- Entre mayo y septiembre de 2014 la gestión ha estado principalmente concentrada en viabilizar el inicio de las actividades comerciales de la compañía, cumpliendo con las regulaciones y trámites de ley correspondientes, la instalación y adecuación de las oficinas, contratación de servicios financieros y contables, activación de cuenta bancaria, activación de servicios tecnológicos y de comunicaciones mínimos para la operación del negocio.
- A nivel de portafolio se han desarrollado las primeras versiones de los siguientes productos de consultoría:
 - Gestión de Proyectos Tecnológicos
 - Ingeniería de Procesos de Negocio
 - Ingeniería de Requerimientos de Software
 - Oficina de Proyectos
 - Capacitaciones
 - Ingeniería de Requerimientos de Software
- A nivel comercial se han registrado ventas de los siguientes productos:
 - Gestión de Proyectos Tecnológicos
 - Ingeniería de Procesos de Negocio
 - Ingeniería de Requerimientos de Software
- Los principales clientes de este periodo corresponden a compañías con las cuales se han establecido alianzas
- La compañía ha operado con el equipo de trabajo mínimo necesario para afrontar los proyectos ejecutados en el último trimestre del año
- El personal de planta corresponde principalmente a equipo productivo, servicios contables, administrativos y de logística han sido contratados a terceros

- Se planifico realizar la capacitación y certificación de COBIT 5 para el personal de nómina quien conforma el equipo de consultoria, sin embargo no se lo pudo realizar principalmente por temas de liquidez
- Se ha cumplido a cabalidad las disposiciones y recomendaciones efectuadas por los directivos y junta general de accionistas de la compañía

3. Situación financiera

- Para solventar la operación inicial de la compañía se realizó un préstamo de los socios, el cual no gravó intereses para este ejercicio económico
- Se ha cumplido con todas las obligaciones fiscales y regulatorias
- Se ha cumplido con pagos de nómina, proveedores y bancos
- Se ha minimizado incurrir en costos fijos mensuales promoviendo en su lugar la contratación de servicios bajo demanda en todo posible
- A pesar de haber registrado ingresos por ventas, existe un problema de liquidez por cuanto la cobranza presenta atrasos importantes.
- El ejercicio 2014 es financieramente positivo generando utilidades después de impuestos
- El detalle de la información financiera del ejercicio económico 2014 se encuentra en los Estados Financieros, los cuales están a disposición de los señores accionistas.
- Dado que el periodo de actividades del presente ejercicio ha sido el corto, se propone que las utilidades correspondientes al ejercicio 2014 sean reinvertidas en el giro del negocio, nuevos productos de consultoria y operación en general de la compañía.

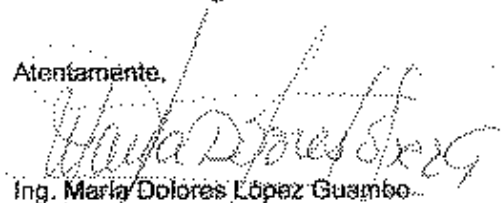
4. Entorno político, económico, social, tecnológico y ambiental

- A nivel local se experimenta una desaceleración de la inversión gubernamental, se prevé una baja en el precio del petróleo a nivel global que incidirá directamente los ingresos fiscales en el país.
- A nivel político se cuenta aún con 2 años adicionales del gobierno actual, que si bien pueden presentar ciertos cambios de autoridades se prevé que no generaran mayor inestabilidad
- A nivel tecnológico se incrementa cada vez más el uso de paradigmas y técnicas lean y ágiles, uso de redes sociales, incremento en el uso de dispositivos móviles, crecimiento de necesidades de análisis de datos, mayores necesidades de optimización de procesos por ende de incorporación de tecnologías de la información en los negocios

5. Recomendaciones

- Fortalecer el apoyo administrativo operativo que permita a los administradores de la compañía concentrarse en el desarrollo de productos y generación de nuevos negocios.
- Diversificar clientes ampliando canales de venta y distribución de los servicios, así también incrementar clientes directos
- Seguir promoviendo los productos de consultoria desarrollados puesto que con las ventas que se han generado se valida que existe la necesidad y el mercado para este tipo de servicios
- Incrementar el portafolio de productos de capacitación
- Definir esquemas de capacitación para el personal de nómina en los ámbitos de consultoria desarrollados, invertir también en nuevas certificaciones sobre marcos de referencia de gestión de TI vigentes en el mercado que permita fortalecer los perfiles y con ello incrementar la competitividad de los servicios de la compañía en el mercado.
- Fortalecer la gestión de facturación oportuna y cobranza periódica para evitar en lo posible problemas de liquidez

Atentamente,


Ing. María Dolores López Guambo
GERENTE GENERAL
EpikConsulting Cía. Ltda.
CI: 060226180-2