

## **INFORME DE GERENCIA 2019**

Conforme a lo dispuesto en la Ley y en nuestros reglamentos internos de la empresa, a continuación, me permito poner a su consideración el informe general de las actividades desarrolladas durante el año 2019.

### **1. Entorno Nacional, económico y técnico.**

La economía ecuatoriana, durante el 2019, en general, muestra un estancamiento, en especial no hay inversión extranjera, privada y/o gubernamental. El empleo, motor de la economía y bienestar general, apenas el 38,5% tiene pleno empleo del segmento e la población económicamente activa; esto es, seis personas de cada diez no tienen empleo adecuado. El principal ingreso del país por la venta del petróleo, se estabilizó en alrededor de los USD 50,00 que no alcanzo con lo planificado a principios de año. Las tasas de interés, para el sector Pymes, están entre el 11,37% al 11,85%, con plazos no mayores a tres años y corresponden a las mas altas, considerando que es de moneda dura. La inflación acumulada es del -8,4%, demuestra que los precios y la demanda han disminuido.

### **2. Análisis Financiero.-**

Poniendo a la palestra los parámetros financieros, la prueba acida es de 1,40 indicativo que podemos soportar hasta un 40% más de activos corrientes.

Los activos corrientes decrecieron en 22,2% y las cuentas por cobrar decrecieron en 39,4%, lo que marca que las políticas de ventas/crédito hemos mejorado, los inventarios realizables crecieron en un 30,4 %, hemos atendido a todos nuestros clientes con prontitud y cada vez manejamos un inventario más acorde con las necesidades de mercado local sin que necesitemos mayores financiamientos y espacios de bodegas.

El pasivo corriente, ha disminuido en 8,4%; esto es, cada vez somos más eficientes en el pago de proveedores y manejo de materias primas y materiales más eficiente. Cabe señalar, no tenemos deuda con ninguna entidad financiera publica o privada.

El pasivo a largo plazo corresponde al 24 %, notado por la previsión de la Jubilación Patronal.

El Activo total, creció en 4,5 %, lo que indica que las inversiones a capital fijo son cada vez mayores.

El patrimonio crece en un 22,0%, cabe señalar que este dato es antes de la entrega de utilidades a socios.

El volumen de ventas comparativo con el 2017, prácticamente es el mismo; la utilidad es menor en un 48,6%. A este respecto, muy respetuosamente me permito señalar que sería prudente capitalizar a la empresa con las utilidades del 2019.

### **3. Actividades Técnico-Administrativas-Ventas**



**PRODUCTOS GANADEROS, AVICOLAS Y AGRICOLAS- PROGANAVES CIA. LTDA.**

Av. Ladrón de Guevara E11-200y Av. 12 de Octubre

Quito Ecuador

Teléfono: 593-02-2508338 //telefax: 593-02-2565795

Email: proganaves.ecuador@hotmail.com///calidad.proganaves@gmail.com

Nuestras energías e inversiones siguen apuntando a cumplir cada vez más con las reglamentaciones y normas de gestión y control de calidad, además de las emitidas por los diferentes ministerios, tales como Trabajo, Medio Ambiente, Ministerio del interior y Ministerio de Agricultura.

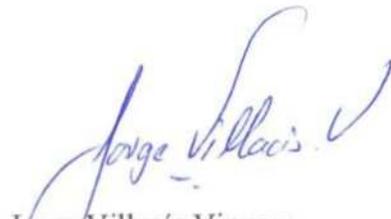
El aspecto más relevante dentro de inversiones es la ampliación de la planta de manufactura, proyecto que espero lo ejecutemos en el año 2020.

**Otros Aspectos.**

1. Autorización para obtener líneas de crédito de montos ilimitados. Este rubro me permito solicitarles en base a dos razones, la primera que es de carácter legal y la segunda es que la construcción y/o arrendamiento de la planta industrial.
2. Autorización para asistir a Cursos de Capacitación, Viajes de negocios, vacacionales y capacitación a nivel nacional e internacional, Arrendamientos, Contratación de Personal, etc.
3. Autorización para la adquisición de equipos de laboratorio y líneas de Producción. Este rubro es muy importante de su aprobación y colaboración, debido a la urgencia para el control de calidad y mejorar las líneas de producción.
4. Seguros para los vehículos, bodegas, equipos producción y laboratorio y conformar un contrato de la casa en donde funciona la empresa.

Para terminar, me permito presentar mis agradecimientos a ustedes que nos han apoyado en todo momento, espero que el año 2020 sea de construcción de la planta, esta en nuestro quehacer diario este gran reto económico-técnico.

Atentamente,



Jorge Villacís Vinueza  
GERENTE GENERAL – REPRESENTANTE LEGAL  
Quito, 12 de febrero del 2020