

PRODUCTOS GANADEROS AVICOLAS Y AGRICOLAS

PROGANAVES CIA. LTDA.

Av. Ladrón de Guevara E11-200 y Av. 12 de Octubre

Quito Ecuador

Teléfono: 02-2508338 //telefax: 02-2565795

Email: proganaves.ecuador@hotmail.com /// calidad.proganaves@gmail.com

WEB: www.proganaves.com

INFORME DE GERENCIA 2017

Conforme a lo dispuesto en la Ley y en nuestros reglamentos internos de la empresa, a continuación me permito poner a su consideración el informe general de las actividades desarrolladas durante el año 2017.

1.- Aspectos del Entorno Nacional y la incidencia en nuestra actividad.

El entorno del año 2017 se puede dividir en dos aspectos, así:

- a. El entorno económico, marcado por las políticas gubernamentales, las mismas que incidieron en un mayor consumo de los hogares, definitivamente, el mayor endeudamiento para pagar gasto corriente incidió sobre un mayor consumo general.
- b. El entorno empresarial, durante este año no fue posible hacer reajustes salariales, aumentos de personal, lanzamiento de nuevos productos, mas bien, la tendencia fue ajustar costos de producción, disminuir importaciones para tener inventarios mas controlados, no realizar contrataciones de publicidad, asesorías, nuevo personal, evitar tener más de 10 años un trabajador, entre otras.

2.- Actividades Administrativas

Lo prioritario, durante el año 2017, fue alcanzar a preparar los aspectos técnicos, obras civiles y la implementación de las normativas dispuestas por AGROCALIDAD, logrando presentar a finales de año todas las normas.

Cumplir con los programas de Seguridad industrial, salud ocupacional, capacitación del personal en las diferentes áreas de manejo de registros, auditorias internas, se realizaron dentro del programa propuesto.

3.- Análisis Económico Financiero.

El Balance General 2017, comparado con el año 2016, el Activo Total disminuyó en un 13,4%%, definitivamente un menor inventario (65,7%) influyó en un menor valor del activo. El mejor manejo de un inventario más ajustado a nuestras necesidades contribuyó a un permanente flujo de efectivo, sin problemas para todas las inversiones y necesidades de la empresa, es por esta razón que la prueba ácida es 1,36. Los Pasivos totales disminuyeron en un 19,2%, especialmente por un buen manejo de provisiones para las empleados con más de 20 años de trabajo. Básicamente nuestros pasivos son provisiones con los organismos del estado.

El patrimonio neto, aumento en un 8,55%, punto que estaba previsto dentro de las metas de este año.

Si bien las ventas se bajaron 4,5% con respecto al 2016, es evidente que la NO asignación del cupo por parte de la SETED, afecto de manera directa nuestro trabajo.

PRODUCTOS GANADEROS AVICOLAS Y AGRICOLAS

PROGANAVES CIA. LTDA.

Av. Ladrón de Guevara E11-200 y Av. 12 de Octubre
Quito Ecuador

Teléfono: 02-2508338 //telefax: 02-2565795

Email: proganaves.ecuador@hotmail.com // calidad.proganaves@gmail.com

WEB: www.proganaves.com

Conclusión, debemos ampliar nuestra oferta de productos, al mercado local y comenzar a pensar en el mercado internacional.

Asimismo, es evidente que el punto de equilibrio lo alcanzamos cuando nuestras ventas corresponden a valores de alrededor de 500.000,00 (quinientos mil USD), anuales.

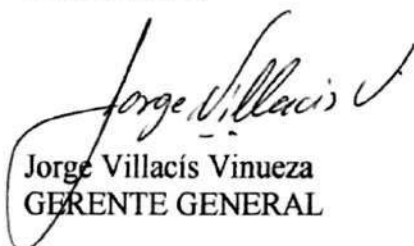
4.- Otras Obligaciones y Aspectos de mucha importancia.

- De manera urgente debemos realizar una Asamblea Extraordinaria, que determine la continuación o finalización de la vida de la empresa.
- Tenemos todos los trabajos físicos, documentales, equipamiento, entre otros, para obtener la calificación emitida por AGROCALIDAD, lo cual esta presentado y solo esperamos la respuesta positiva por parte de la ACN.
- Nuestra prioridad en el año 2018 es, construir la planta de manufactura. Para este efecto trabajaremos fuertemente en buscar financiamiento y un lugar para este efecto.
- La Segunda prioridad es ampliar nuestra oferta de productos al mercado local e iniciar la carrera para la exportación.

5.- Autorizaciones

1. Autorización para obtener líneas de crédito de montos ilimitados. Este rubro se destinará a la construcción y/o arrendamiento de la Planta Industrial, en su parte civil y adecuaciones. Crédito productivo a largo plazo.
2. Autorización para cambio de Domicilio de la Empresa. Si, la Planta Industrial se monta fuera del Distrito Metropolitano, podamos cumplir con lo dispuesto en el Municipio que nos corresponda.
3. Autorización para asistir a Cursos de Capacitación, Viajes de negocios, vacacionales y capacitación a nivel nacional e internacional, Hospitalizaciones Privadas, Arrendamientos, Contratación de Personal, etc.
4. Autorización para la contratación de personal técnico en las áreas de documentación, laboratorio, manufactura, capacitación en seguridad industrial, entre otras.

Cordialmente,



Jorge Villacís Vinuesa
GERENTE GENERAL