

PRODUCTOS GANADEROS AVICOLAS Y AGRICOLAS PROGANAVES

CIA. LTDA.

Av. Ladrón de Guevara E11-200 y Av. 12 de Octubre

Quito Ecuador

Teléfono: 02-2508338 //telefax: 02-2565795

Email: proganaves.ecuador@hotmail.com///calidad.proganaves@gmail.com

WEB: www.proganaves.com

INFORME DE GERENCIA 2016

Conforme a lo dispuesto en la Ley y en nuestros reglamentos internos de la empresa, a continuación me permito poner a su consideración el informe general de las actividades desarrolladas durante el año 2016.

1.- Aspectos del Entorno Nacional y la incidencia en nuestra actividad.

El entorno del año 2016 se puede dividir en dos aspectos, así:

- a. Me refiero al entorno económico, marcado por las políticas gubernamentales, las mismas que afectaron en las ventas, toda vez que, el efecto dominó se noto claramente en la baja del poder adquisitivo del mercado, junto con la baja de los ingresos del estado y por supuesto un año político, disminuyeron las ventas, las personas comenzaron a tener mas prioridad en sus gastos e inversiones, ante todo, sin saber cuales serían las nuevas autoridades.
- b. El entorno empresarial, enfrentó este fenómeno con promociones, bajas de precio, penetración de mercado y sabotaje perchero de artículos.

2.- Actividades Administrativas

A mi entender, esta a sido un año muy difícil de manejar, proyectar, desarrollar productos, invertir, establecer y desarrollar políticas de ventas y de precios, además se complico el manejo de clientes, su fidelidad sucumbió a precios y promociones, entre otras variables.

La variable que afecto seriamente, fue la campaña política, que creó un estado de inseguridad personal, familiar y comercial, sin rumbo y con mucha confusión que crearon las redes sociales.

La principal idea fue mantener la serenidad, unida a la ecuanimidad proyectando una solución pacífica y negociable frente a los clientes, proveedores y entes de control gubernamental.

3.- Análisis Económico Financiero.

Conforme al Balance General 2016, podemos indicar que el Activo Corriente disminuyó en un 6,12%, principalmente afectado por la disminución de las Cuentas por cobrar, cuyo valor porcentual es del 30,61%, esto a determinado que la empresa tenga suficiente liquidez para realizar todo el paquete de inversiones que se realizó todo el año. El pasivo corriente del 2016 decreció en un 19,80% con respecto al 2015, notado por la cuentas por pagar a proveedores en la que hemos disminuido en un 36,85%. Nuestro principal problema que debe ser objeto de una Asamblea independiente es el rubro de PROVISIONES por Jubilación Patronal y el rubro de Desahucio la misma que a diciembre 2016 es de USD 99.761,00 monto que debemos considerar muy seriamente como lo vamos a enfrentar.

Si bien los pasivos totales han disminuido en un 9,7%, no dejo de resaltar el monto antes indicado por Jubilación Patronal y Desahucio.

El patrimonio neto, en su comparativo ha disminuido en un 2,87%, perfectamente manejable.

Las Ventas, medidas como ingresos totales han decrecido un 12,5%, al respecto, en los productos con IVA hemos crecido en 5,7%, mientras que en los productos sin IVA la baja en las ventas es del 12,95%, con referencia al 2015, cabe señalar que un monto importante, (12,40%) fueron por otros

PRODUCTOS GANADEROS AVICOLAS Y AGRICOLAS PROGANAVES

CIA. LTDA.

Av. Ladrón de Guevara E11-200 y Av. 12 de Octubre

Quito Ecuador

Teléfono: 02-2508338 //telefax: 02-2565795

Email: proganaves.ecuador@hotmail.com///calidad.proganaves@gmail.com

WEB: www.proganaves.com

ingresos. Conclusión: Las cadenas de comercio de productos masivos, son muestra mejor vitrina, ese es el camino.

Los costos y gastos corresponden al 99,6% de los ingresos, las utilidades efectivas son del 0.4%, veamos mas a fondo, nuestros costos de venta y producción han bajado en 14,10%, los gastos de ventas bajan un 9,81% y los gastos administrativos en un 11,32% lo que determina nuestra eficiencia y eficacia productiva. El problema son las provisiones.

4.- Otras Obligaciones y Aspectos de mucha importancia.

- Realizar una Asamblea, que determine la continuación o finalización de la continuidad de la empresa.
- Completar todos los trabajos físicos, documentales, equipamiento, entre otros para obtener la calificación emitida por AGROCALIDAD.
- Obtener un crédito muy importante a nivel de bancos locales o internacionales a efectos de construir la planta en un terreno de impacto medio, a efectos de poder crecer en productos, personal, ventas, exportación, entre otros conceptos

5.- Autorizaciones

1. Autorización para obtener líneas de crédito de montos ilimitados. Este rubro se destinará a la construcción y/o arrendamiento de la Planta Industrial, en su parte civil y adecuaciones. Crédito productivo a largo plazo.
2. Autorización para cambio de Domicilio de la Empresa. Si, la Planta Industrial se monta fuera del Distrito Metropolitano, podamos cumplir con lo dispuesto en el Municipio que nos corresponda.
3. Autorización para asistir a Cursos de Capacitación, Viajes de negocios, vacacionales y capacitación a nivel nacional e internacional, Hospitalizaciones Privadas, Arrendamientos, Contratación de Personal, etc.
4. Autorización para la adquisición de equipos de laboratorio y líneas de Producción.

Cordialmente,



Jorge Villacís Vinueza
GERENTE GENERAL