

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE DISTRIBUIDORA DEL ARTESANO DISARTISAN S.A. A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO DEL AÑO 2019**

Quito, 03 de marzo del 2020

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias; a continuación, me permito presentar el informe anual respecto a la situación Financiera — Económica de la Compañía Distribuidora del Artesano Disartisan S.A. y las actividades realizadas en el ejercicio económico correspondiente al año 2019:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico:

La Gerencia General ha desarrollado actividades dirigidas a cumplir los objetivos previstos para el ejercicio 2019; mismos que han sido desempeñados con la mayor dedicación, dentro de un año de mucha complejidad económica a nivel nacional.

Al arrancar el primer semestre del año ganamos presencia con nuevos locales Don Tablero; inaugurando cinco locales (Don Tablero Latacunga, Don Tablero Ibarra, Don Tablero Pomasqui, Don Tablero Sangolquí y Don Tablero Cayambe).

En el segundo semestre del año se definió cerrar 3 establecimientos (Don Tablero Santo Domingo, Don Tablero La Joya, Don Tablero Guamaní), considerando que en el tiempo de maduración no llegaron a su punto de equilibrio.

En los primeros días de abril se realizó el traslado del establecimiento Matriz a nuevas oficinas dentro del establecimiento Don Tablero Tumbaco.

Buscando ofrecer un servicio más ágil y de mejor calidad, se incorporó nueva maquinaria de corte y enchapado en las tiendas de Sangolquí, Inca, Comité, Occidental y Calderón; equipos PUTSCH MENICONI y BIESSE de mayor velocidad y más robustas.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio:

La Gerencia General ha cumplido con las disposiciones encargadas para el ejercicio 2019; ampliando la presencia de marca, manteniendo costos adecuados, innovando dentro de la empresa y aumentando el volumen de venta de los locales más antiguos.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:

La Gerencia General cumple con informar a la Junta General de Accionistas de la compañía DISARTISAN S.A., que durante el ejercicio 2019, no han ocurrido hechos extraordinarios en los ámbitos administrativos, laboral y legal. Sino que, por el contrario, las operaciones en los campos anteriormente mencionados se han desarrollado con normalidad. Sin embargo, lamentablemente en el mes de octubre, las actividades comerciales se vieron afectadas impidiendo abrir locales en un mes tan estratégico en venta; producto del levantamiento indígena, lo que ocasionó que varios días incluso haya toque de queda. Los levantamientos más fuertes se dieron en la ciudad de Quito y alrededores, justamente donde Disartisan disponía de mayor presencia de locales.

4. Situación Financiera y Económica:

La Gerencia General cumple con informar a la Junta General que la actividad económica del presente ejercicio se encuentra reflejada en el Balance General que se adjunta al presente informe. Y en comparación con el ejercicio anterior, la Gerencia General informa a la Junta que la pérdida generada por la compañía creció mucho al no ser un buen año para el segmento de la construcción y afectada aún más por el paro del mes de octubre; considerando también el nivel de inversión que se generó para inaugurar cinco locales nuevos, versus al poco tiempo de maduración de la venta de dichos negocios en lo que quedó del mismo período.

El resultado operativo de Disartisan S.A. en el período 2019 refleja una pérdida \$343.082.

Los activos corrientes, que son el 25% del total de Activos, están compuestos por el efectivo y sus equivalentes y cuentas por cobrar comerciales por USD 6.124, existe un crédito tributario de IVA por USD 5.718, y además posee inventarios por un valor de USD 362.739 equivalente al 68%.

El Activo No Corriente, que representa el 75% del total Activo, está compuesto por Activos Fijos equivalente al 68%, y además por Cargos Diferidos, Garantía Arriendos de los establecimientos y el Derecho de Uso Arriendos.

El Pasivos Corriente, representa el 77% del Total del Pasivo, asciende a 1.599.212 del cual el 95% corresponde a cuentas por pagar proveedores; constituido además por obligaciones de corto plazo con empleados y organismos de control. El Pasivo No Corriente está

constituido por las provisiones de jubilación patronal y desahucio, y el pasivo de Contratos de Arrendamiento.

5. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

La Gerencia General recomienda que para el ejercicio 2020, a la Junta General de Accionistas de la Compañía, lo siguiente:

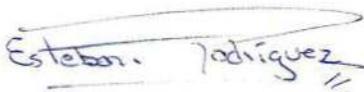
- Incorporar nuevos desarrollos a la nueva plataforma, con la finalidad de disponer de reportería que permita la toma de decisiones más ágiles y con mayor precisión en base a la información obtenida.
- Realizar un seguimiento y control de los locales nuevos y antiguos, de manera que podamos ver su rentabilidad como unidades de negocio; con la finalidad de mantener solamente las unidades de negocio que apoyen al crecimiento de la empresa, caso contrario cerrar los puntos de venta que generen pérdida o no aporten.
- Continuar el fortalecimiento de líneas de negocio complementarias, como madera, herrajes y adhesivos; con la finalidad de mejorar el margen y el valor promedio factura.
- Identificar oportunidades de maniobra de la operación, definiendo mejores condiciones de crédito con los proveedores, márgenes más atractivos y renegociando servicios que se consideren repercuten en la línea final de la operación.

6. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía:

La Gerencia General ha cumplido con todas las obligaciones referentes a propiedad intelectual, derechos de autor, así como ante los Órganos de Control pertinentes.

Para terminar, agradezco a ustedes Señores Accionistas por la confianza depositada en esta Gerencia.

Atentamente,



MARIO ESTEBAN RODRÍQUEZ P.
GERENTE GENERAL
DISARTISAN S.A.

