

INFORME GERENCIAL
AÑO 2015
CORPMEGABUSS CIA. LTDA.

Para el cumplimiento de las obligaciones encomendadas a esta Gerencia legales y estatutarias, pongo en consideración de ustedes el informe anual correspondiente al año 2015, no sin antes agradecer la confianza que mantienen en mi gestión, para dirigir los destinos de esta empresa:

Para el efecto, he basado mi informe en tres puntos fundamentales, en las cuales hemos trabajado durante este año:

1.- GESTIÓN ADMINISTRATIVA

En la parte administrativa, esta Gerencia en coordinación y apoyo con ustedes estimados socios, se ha preocupado en revisiones y actualizaciones de temas sobre todo legales y de cumplimiento con los organismos de control como la Superintendencia de Compañías y demás, análisis de procesos y cargas de trabajo.

Se realizó un levantamiento inicial de actividades y funciones del personal de mandos medios, con el fin de estructurar el manual de funciones correspondiente, el cual será entregado en los próximos días.

Se efectuaron reuniones de trabajo con las jefaturas y supervisiones de las diferentes áreas, para coordinar detalles de cara a trabajos puntuales como el cierre del año 2015.

Coordinaciones en conjunto con el responsable de seguridad y salud ocupacional, a fin de solventar las observaciones realizadas por el organismo de control, corrigiendo y ajustando asuntos como: medicina ocupacional, documentaciones e informes.

Se ha iniciado el levantamiento de campo para que en el 2016 la empresa gire entorno a un Plan Estratégico, haciendo ejes en un organigrama interno, mejoramiento y revisiones de la visión y misión de la empresa.

Se decidió en coordinación y aprobación de los socios de la empresa, la contratación de una auditoria externa, a pesar de no tener obligación como compañía, sin embargo se lo hizo para afinar procesos financieros y administrativos.

2.- GESTIÓN COMERCIAL

En el aspecto comercial hemos buscado siempre el beneficio de la empresa, es así que en el departamento de adquisiciones las negociaciones que aún lidero con los proveedores de la empresa, se han realizado en función de buscar el mayor ahorro y beneficio, sin perjudicar la calidad y prestigio en el producto terminado, que siempre ha caracterizado a la seriedad de CORPMEGABUSS.

3.- GESTIÓN FINANCIERA

En el aspecto financiero al cierre del año 2015, la empresa registra un capital de trabajo de \$ 194.434,09, con un índice de liquidez positivo de 1,41, permitiendo que la empresa si fuese necesario endeudarse, pueda afrontar dicha necesidad en 1,41 veces.

La rentabilidad comercial de la empresa se establece en un 17,30%, considerada muy eficiente dentro de nuestro sector.

Las ventas se establecen al cierre del periodo en \$ 2336.650,39, con una utilidad operacional del ejercicio de \$ 404.352,47.

Un asunto considerado fundamental en la gestión financiera de la empresa es el manejo de la relación entre días de cobro y pago, es decir el tiempo que se establecen pagos a nuestros proveedores y cobro hacia nuestros clientes, en donde los índices reflejan cobros en promedio durante el 2015 en 15,93 días, y pagos en promedio en 33,75 días, índices que nos han permitido



ser muy eficientes en el manejo de nuestros recursos, parámetros que seguiremos revisando y controlando durante el 2016.

Quisiera finalizar mi intervención agradeciendo el apoyo recibido de parte de ustedes estimados socios, e indicar que siendo este el primer año de funcionamiento de la empresa y en base a las experiencias adquiridas, esta Gerencia buscará siempre mejorar las gestiones para beneficio de CORPMEGABUSS.

Atentamente,

Bertha Alvarado Alvarado.

GERENTE GENERAL

CORPMEGABUSS CIA. LTDA.
