

DENTAL VARGAS ARBOLEDA  
GRUPO CODENTEX CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA  
EJERCICIO ECONOMICO 2007

ASPECTOS GENERALES

En mi calidad de Gerente Encargado de la empresa, tengo a bien presentar el presente Informe del desenvolvimiento económico-financiero de la empresa, correspondiente al Año 2007.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La empresa durante el año 2007 desarrolló sus actividades comerciales con el siguiente personal:

- 1 Gerente
- 1 Vendedora de Almacén
- 1 Auxiliar contable
- 1 Contador
- 1 Mensajero-Limpieza

ASPECTOS DE COMERCIALIZACION

- Se debe señalar que la empresa ha mantenido los Proveedores del Exterior: Dentarum de Alemania, con sus productos de alta calidad para Ortodoncia y MRC de Australia con productos innovadores para tratamientos de malformaciones dentarias.
- La comercialización se ha dado por la venta de los productos, sea por importación directa o por compra de productos adquiridos a empresas nacionales.
- Pese, al gran esfuerzo desplegado, las ventas son insuficientes para lograr un punto de equilibrio, con relación a los gastos.
- Desde hace varios años la empresa mantiene un alto inventario que no rota, lo que repercute en la falta de liquidez de la empresa.
- Con relación a los clientes, se ha logrado en un 75% de la Cartera que mantiene la compañía. Además se ha procurado efectuar las ventas de contado, habiendo logrado minimizar la Cartera vencida.
- El sistema de Comercialización se ha dado a través de ventas directas en el Punto de Venta y de Ventas a través de Teléfono. Los clientes depositan en cuenta de la empresa y a su vez se les despacha por Courier, lo que ha dado un excelente resultado, con clientes de provincias.
- Durante el transcurso del año la empresa ha realizado publicidad en revistas específicas del gremio de Odontólogos, se han llevado a cabo una serie de conferencias y talleres y se ha participado en la Feria Expo Dental.



 **DENTAL**  
VARGAS  
ARBOLEDA  
GRUPO CODENTEX CIA LTDA.

### ASPECTOS FINANCIEROS

- La falta de flujo de ventas ha tenido incidencia sobre la liquidez de la empresa, siendo éste uno de los principales problemas de liquidez, por lo que ha tenido que recurrir a constantes préstamos a accionistas, a tercero y al banco.
- La devaluación del Dólar con relación al Euro ha tenido una gran repercusión en las relaciones comerciales con DENTAURUM, por lo que las importaciones han sido mínimas, en productos de dicha línea.
- A su vez, la falta de inversión en productos que poseen una rotación alta, ha provocado la pérdida de buenos clientes.
- Sin embargo, para suplir este problema la empresa incurrió en compras a proveedores nacionales, pero no se justifica el margen de utilidad que nos otorgan y tampoco el tiempo que se invierte para ello.
- La supuesta ayuda otorgada por el Banco Pichincha no se compadece, frente a los intereses, a las Comisiones de distinta índole, al corto tiempo de amortización y a las exiguas cantidades financiadas, lo que ha repercutido en la liquidez y en la falta de capital de trabajo.
- Gracias a la comercialización de los productos de MRC, se ha logrado estabilizar en algo la empresa, ya que sus productos de alta rotación, que se debe en gran parte a la excelente publicidad y tratamientos fáciles.
- El mal tratamiento de años anteriores, de las cuentas de los activos, de las depreciaciones, de mantener un alto inventario de activos inservibles ha repercutido en el resultado actual de la empresa.

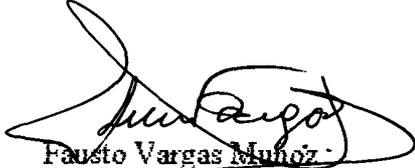
### CONCLUSIONES

- El arduo trabajo y acciones que realiza el personal de la empresa no se justifica frente a los resultados.
- Los accionistas con justo derecho reclaman por los resultados positivos, por lo que piden se tomen acciones concretas y definitivas para continuar en la empresa.

### RECOMENDACIONES

- Incrementar el capital de trabajo, en por lo menos \$50,000.00 USD;
- Conseguir nuevas líneas de productos;
- Conseguir Asesoría para buscar una solución al alto inventario que no rota y a los activos improductivos que posee la empresa.
- De no llevarse a cabo ninguna de las recomendaciones anteriores, se debe propender a la disolución de la Compañía.

Quito, a 15 de Abril de 2008.

  
Fausto Vargas Muñoz  
Gerente - Encargado