



**DENTAL
VARGAS
ARBOLEDA**

Grupo CODENTEX Cia. Ltda.

MATRIZ QUITO:

Versalles 1103 y Carrón
Casilla Postal: 17-03-1681
Telf.: (02) 2 2521 702 FAX: (02) 2 2233 074
Cels.: 094 218-029 / 099 839-637
e-mail: dentalvargas@accessinter.net
Quito - República del Ecuador

**INFORME DE GERENCIA, RELACIONADO CON EL DESENVOLVIMIENTO
ECONOMICO-FINANCIERO DE LA EMPRESA, DURANTE EL AÑO 2006.**

18019

ANTECEDENTES

- Considero de mi deber presentar a la Junta de Accionistas, el siguiente Informe del desenvolvimiento Económico Financiero del año 2006, correspondiente a la empresa Dental Vargas Arboleda, Grupo Codentex CIA. Ltda...

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La estructura de la empresa se viene desarrollando con el siguiente Personal:

- 1 Gerente
- 1 Auxiliar en Ventas
- 1 Auxiliar Contable
- 1 Mensajero
- 1 Contador contratado desde septiembre del 2006;

~~MARILENA RODRIGUEZ~~
Gabriela Rodriguez
ASECONTRI

Por lo general no han existido mayores dificultades con relación al Personal.

ASPECTO COMERCIAL

- La empresa como reiteradamente he manifestado, ha fundamentado su gestión comercial en la importación y comercialización de los Productos de la Línea Dentaurem, con un enfoque a clientes especializados en Ortodoncia y a clientes Técnicos Dentales.
- En el transcurso del presente año, la relación con esta firma mejoró pues se renegocio con un nuevo plan con los pagos, mensual, mínimo y factible; se logro también la codonacion de un altísimo valor generado por intereses, también se acordó el pago de cuotas mensuales, únicamente del capital acordado.
- La empresa ha venido comercializando varios aparatos prefabricados, para la solución de diferentes problemas dentarios.- Estos productos han tenido un alto impacto en el mercado, por lo que la visión fue enfocar hacia éstos el impulso comercial, con lo cual la empresa ha podido subsistir.
- Por otro lado, también se han efectuado compras locales de productos de mayor rotación y que son de consumo permanente por parte de los Odontólogos. Sin embargo la rentabilidad que otorgan dichos proveedores es mínima, lo que en cierto modo no justifica la inversión y el tiempo de recuperación de los inventarios.



**DENTAL
VARGAS
ARBOLEDA**

Grupo CODENTEX Cia. Ltda.

MATRIZ QUITO:

Versalles 1103 y Carrión
Casilla Postal: 17-03-1681
Telf.: (02) 2 2521 702 FAX: (02) 2 2233 074
Cels.: 094 218-029 / 099 839-637
e-mail: dentalvargas@accessinter.net
Quito - República del Ecuador

- Como tercera estrategia, hemos procurado efectuar una serie de promociones, a fin de poder salir del alto stok de productos que no rotan, algunos con más de tres años.
- En general las ventas no han sido tan satisfactorias lo que repercute en la falta de liquidez de la empresa.

ASPECTOS ECONOMICOS-FINANCIEROS.

- La falta de un flujo de ventas adecuado ha repercutido notablemente en la liquidez de la empresa, por lo que constantemente se ha estado recurriendo a sobregiros bancarios, lo que ha dado como resultado, altos costos financieros.
- El alto valor de la deuda externa (Dentaurum) también incide en el desarrollo global de la empresa; sin embargo, debemos reconocer que dicha empresa del exterior ha respetado el acuerdo al que llegamos.
- A pesar de todos los esfuerzos, y aún de haber recurrido a la obtención de otros créditos, tan solo hemos podido cubrir parte de la deuda.
- Con todos estos antecedentes se puede colegir que, el Estado de Resultados es positivo, pero no muy significativo.

RECOMENDACIONES

1. Procurar incursionar en compra venta de productos que tengan mayor rotación y mayor margen de utilidad;
2. Llevar a cabo un plan estratégico de Marketing, alrededor del cual se sustenten las diferentes acciones relacionadas con la comercialización.
3. Destinar un rubro específico para reposicionamiento de la empresa, para promoción de productos, para publicidad e impulso de Líneas nuevas que la empresa logre captar.
4. Bajar el stok del Inventario de mercadería en almacén para poder tener un punto de equilibrio optimo.
5. Promocionar mercadería de más rotación diaria.
6. Inyectar capital de trabajo; y,
7. Abrir nuevas líneas de importación de productos y aparatos de Tecnología actual.

**Susana Arboleda Castillo
GERENTE GENERAL**