



FABRICAL Cía. Ltda.

De los Arupos E1-136 y Panam. Norte Km. 5 1/2
Telefax: 247-4304 / 280-7466 / 280-7468 / 280 7470
e-mail: fabrical@fabrical.com • Casilla 17-03-304
Quito - Ecuador

ROGER'S
[EL CALZADO CON CLASE!]



Quito, Marzo del 2017

Señores:
ACCIONISTAS DE FABRICAL
Presente.

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2016

Es el trigésimo año de producción y ventas de FABRICAL CIA. LTDA.; El objetivo fundamental para el presente periodo estuvo enfocado en mantener los niveles de ventas y producción con relación al año 2015.

El 2016 fue un año bastante complicado en cuanto a ventas se refiere, esto a nivel nacional; En la costa hemos encontrado mucha dificultad en mantener el volumen de ventas, a pesar de los esfuerzos en publicidad concentrados netamente en esta región y en particular Guayaquil, sigue la tendencia de preferencias de nuestros clientes y el consumidor final por las marcas Bunky y Venus considerados productos seguros dada la difícil situación por la que está atravesando el mercado en general. En la sierra existe un fenómeno similar al de la costa, en lo referente a nuestras líneas escolares, pero en cuanto al calzado tubular hemos reactivado las línea de niño/hombre escolar que creemos tiene un buen potencial de desarrollo, siendo ésta la única que mejoró en relación al 2015; en el resto de líneas, hemos disminuido las ventas, a pesar del ingreso de nuevos modelos, creemos que es el resultado del estancamiento de la economía del país. El 2016 ha sido un año muy complejo, pues lamentablemente nos hemos visto en la necesidad de reducir nuestro personal de planta, dada la caída del mercado, ésta separación se dio en el mes de junio, mes desde el cual se acentuó la fuerte restricción de ventas, lo cual representó un lamentable costo social así como un costo financiero, pues la desvinculación de dicho personal fue por la vía del despido intempestivo.

Como resultado de lo anteriormente descrito, la empresa disminuyó sus ventas, las que se resumen en:

Decremento del 16,24% en volumen de pares, y una disminución del 15.18% en dólares, con relación al año 2015.

Con estos antecedentes, y como resultado de la gestión, nuestra empresa generó una Pérdida de US\$ 89.687,39



FABRICAL Cía. Ltda.

De los Arupos E1-136 y Panam. Norte Km. 5 1/2
Telefax: 247-4304 / 280-7466 / 280-7468 / 280 7470
e-mail: fabrical@fabrical.com • Casilla 17-03-304
Quito - Ecuador

ROGER'S
EL CALZADO CON CLASE!

erickets
CALZADO VULCANIZADO

Adicionalmente debo manifestar, que hemos tomando las medidas pertinentes, para que paulatinamente nuestra empresa, genere los resultados positivos que todos buscamos.

Es necesario adicionar que los Balances obtenidos, presentados y aprobados en Junta General, muestra en detalle el resultado de la labor desplegada, en el ejercicio analizado.

Es cuanto puedo decir en honor a la verdad.

Charles Ulloa Serrano
Gerente General