



FABRICAL Cía. Ltda.

De los Arupos E1-136 y Panam. Norte Km. 5 1/2
Telefax: 247-4304 / 280-7466 / 280-7468 / 280 7470
e-mail: fabrical@fabrical.com • Casilla 17-03-304
Quito - Ecuador

ROGER'S
¡EL CALZADO CON CLASE!



Quito, Marzo del 2015

Señores:

ACCIONISTAS DE FABRICAL

Presente.

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2014

Es el vigésimo octavo año de producción y ventas de FABRICAL CIA. LTDA.; El objetivo fundamental para el presente período estuvo enfocado en recuperar los niveles de ventas y producción del año 2013.

El 2014 fue un año bastante complicado en cuanto a ventas se refiere, tanto en la región costa como en la sierra; En lo referente a la región costa continuamos con un déficit de pedidos muy importante y es así que no hemos logrado alcanzar resultados de años anteriores y por tanto no se cubrió el presupuesto establecido, como medida prioritaria para recuperar nuestro mercado en esta región, se está realizando el diseño de una nueva suela, que será la base de nuestra nueva colección para calzado escolar femenino, que lógicamente reforzará nuestras ventas a nivel nacional. En cuanto a las regiones sierra y amazonia, creo que se están logrando resultados interesantes, en especial las líneas de calzado de descanso para dama que hasta el momento se ha constituido en nuestro puntal de desarrollo, que lógicamente requieren, se las fortalezca permanentemente con nuevos modelos y así lo estamos realizando. Este 2014 hemos notado una falta de liquidez en el mercado, lo que se transmite a una lenta de rotación de mercadería en los almacenes de nuestros clientes lo cual hace que no puedan cumplir con los plazos establecidos, generándose una falta de liquidez en la empresa así como el cambio de políticas de venta con ciertos clientes, que seguramente afectaron al volumen de ventas totales. Como último punto a analizar y que nos está causando ciertas dificultades, es el monto de beneficios a futuro de nuestro personal, pues constituyen una carga importante en los costos, que encarecen el producto y lastra nuestra competitividad, para ello es urgente una recuperación de producción y ventas.

Como resultado de lo anteriormente descrito, la empresa disminuyó sus ventas, las que se resumen en:

Decremento del 0.006% en volumen de pares, y un incremento del 0.00656% en dólares, con relación al año 2013.



FABRICAL Cía. Ltda.

De los Arupos E1-136 y Panam. Norte Km. 5 1/2
Telefax: 247-4304 / 280-7466 / 280-7468 / 280 7470
e-mail: fabrical@fabrical.com • Casilla 17-03-304
Quito - Ecuador

ROGER'S
¡EL CALZADO CON CLASE!

CRICKETS
CASUALWEAR

Con estos antecedentes, y como resultado de la gestión, nuestra empresa generó una Pérdida de US\$ 3.650.05

Adicionalmente debo manifestar, que estamos tomando las medidas necesarias, para que paulatinamente nuestra empresa, genere los resultados que todos buscamos, seguiremos en la búsqueda constante de mejores productos y de óptima calidad.

Es necesario adicionar que los Balances obtenidos, aprobados y presentados en Junta General, muestra en detalle el resultado de la labor desplegada, en el ejercicio analizado.

Es cuanto puedo decir en honor a la verdad.

Charles Ulloa Serrano
Gerente General