



FABRICAL Cía. Ltda.

De los Arupos E1-136 y Panam. Norte Km. 5 1/2
Telefax: 247-4304 / 280-7466 / 280-7468 / 280 7470
e-mail: fabrical@fabrical.com • Casilla 17-03-304
Quito - Ecuador

ROGER'S
[EL CALZADO CON CLASE!]



Quito, Marzo del 2014

Señores:
ACCIONISTAS DE FABRICAL
Presente.

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2013

Es el vigésimo séptimo año de producción y ventas de FABRICAL CIA. LTDA.; El objetivo fundamental para el presente período estuvo enfocado en mejorarr los niveles de producción y ventas del año precedente.

El 2013 fue un año bastante complicado en cuanto a ventas se refiere, tanto en la región costa como en la sierra; debo manifestar que el sector calzadista en general, se quejó también de este bajón en ventas así como la falta de liquidez, en especial en el segundo semestre, denotando gran preocupación por encontrar los reales motivos de este fenómeno. En nuestro caso logramos conseguir el vendedor para la costa, con la certeza de que su contribución iba a ser muy importante, entiendo que el arranque de un nuevo trabajo, trae consigo cierta dificultad y en efecto no logramos la meta propuesta, aspiro que en el futuro con un trabajo más exigente logremos los resultados planificados. En cuanto a la sierra, también tuvimos un importante tropiezo, pues la falta o disminución de pedidos hicieron que no alcancemos nuestro presupuesto. Creo necesario si, ampliar el abanico de alternativas hasta encontrar el punto óptimo, que vaya acorde a nuestras necesidades de ventas y producción, ya que la carga de personal así como los beneficios a futuro son un monto importante que debemos cubrirlo y por su puesto lograr la mejor rentabilidad posible.

Como resultado de lo anteriormente descrito, la empresa disminuyó sus ventas, las que se resumen en:

Decremento del 17.39% en volumen de pares, y un decremento del 7.22% en dólares, con relación al año 2012.

Con estos antecedentes, y como resultado de la gestión, nuestra empresa generó una Pérdida de US\$ 26.499,85



FABRICAL Cía. Ltda.

De los Arupos E1-136 y Panam. Norte Km. 5 1/2
Telefax: 247-4304 / 280-7466 / 280-7468 / 280 7470
e-mail: fabrical@fabrical.com • Casilla 17-03-304
Quito - Ecuador

ROGER'S®
¡EL CALZADO CON CLASE!

ERICKETS®
CASUALWEAR

Adicionalmente debo manifestar, que estamos tomando las medidas necesarias, para que paulatinamente nuestra empresa, genere los resultados que todos buscamos, seguiremos en la búsqueda constante de mejores productos y de óptima calidad.

Es necesario adicionar que los Balances obtenidos, aprobados y presentados en Junta General, muestra en detalle el resultado de la labor desplegada, en el ejercicio analizado.

Es cuanto puedo decir en honor a la verdad.

Charles Ulloa Serrano
Gerente General