



FABRICAL Cía. Ltda.

De Los Arupos El-136 y Panam. Norte Km. 5 1/2
Telefax: 2474-304 / 2807-466 / 2807-468 / 2807-470
E-mail fabrical@andinanet.net Casilla 17-03-304
Quito - Ecuador

ROGER'S®
EL CALZADO CON CLASE!

CRICKETS
CASUALWEAR

Quito, Marzo del 2010

Señores:
ACCIONISTAS DE FABRICAL
Presente.

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2009

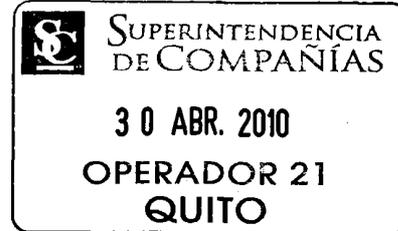
Es el vigésimo tercer año de producción y ventas de FABRICAL CIA. LTDA.; Nuestro objetivo fundamental como el del los años precedentes estuvo enfocado básicamente, en incrementar el volumen de producción y ventas.

El 2009 fue un año en que se cumplieron varios objetivos planteados. El mercado reaccionó en forma positiva al ingreso de nuevas suelas en las líneas escolares de niña y niño, que nos permitieron una mejor rentabilidad; las medidas tomadas por el gobierno, como fue implementar salvaguardias al ingreso de calzado extranjero, incentivó a los compradores locales a que sustituyan las importaciones por compra de productos locales, medida que se sintió con fuerza en especial en el segundo semestre, incrementando el volumen de ventas en una forma interesante, lo cual obligó a que se incremente en ese mismo porcentaje la producción, para lo cual contratamos personal adicional para abastecer esa demanda. Como situación desfavorable, fue, que en el último trimestre, se retiraron de la empresa personal de gran experiencia, quienes pasaron a trabajar a empresas ensambladoras de calzado, ocasionando un bajón momentáneo en la producción, hasta la contratación y capacitación de personal nuevo, de todas maneras pudimos sortear este inconveniente.

Como resultado de lo anteriormente anotado, la empresa logró una mejora en sus ventas, las que se resumen en:

Incremento del 3.17% en volumen de pares, y un incremento del 7.81% en dólares, con relación al año 2008.

Con estos antecedentes, y como resultado de la gestión, nuestra empresa generó una Utilidad de US\$ 70.780,85 y luego de descontar el 15% de Participación para Trabajadores, Impuesto a la Renta y 5% de Reserva Legal, da una Utilidad Neta de US\$ 43.898.50





FABRICAL Cía. Ltda.

De Los Arupos El-136 y Panam. Norte Km. 5 1/2
Telefax: 2474-304 / 2807-466 / 2807-468 / 2807-470
E-mail fabrical@andinanet.net Casilla 17-03-304
Quito - Ecuador

ROGER'S®
¡EL CALZADO CON CLASE!

CRICKETS
CASUALWEAR

Finalmente debo manifestar, que estamos tomando las medidas necesarias, para que paulatinamente nuestra empresa, genere los resultados que todos buscamos, tanto es así que hemos decidido dar de baja a ciertas líneas que frenan la producción para mejorar la calidad y productividad de otras, para que en un futuro no muy lejano lleguemos a la especialización.

Es necesario adicionar que los Balances obtenidos, aprobados y presentados en Junta General, muestra en detalle el resultado de la labor desplegada, en el ejercicio analizado.

Es cuanto puedo decir en honor a la verdad.

Gianfranco Krebs Arboccó
Gerente General