

INFORME QUE LA GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑIA BDO ECUADOR COMPAÑIA LIMITADA PRESENTA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS, REUNIDA EN ASAMBLEA EXTRAORDINARIA EL 28 DE ABRIL DEL 2017.

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias a nombre de la Gerencia General, tengo el honor de poner en consideración de los Señores Socios este Informe Anual de Actividades y Resultados de la Compañía durante el ejercicio económico que terminó al 31 de diciembre del 2016.

CONSIDERACIONES SOBRE EL ENTORNO

Las exportaciones del 2016 fueron US\$ 16.797.665 mil dólares, mientras que en el 2015 fue de US\$18.330.608 mil dólares, con una disminución de US\$ 1.532.943, equivalente al 8% de disminución, que corresponde básicamente al sector petrolero.

Las importaciones del 2016 fueron US\$15.545.157 mil dólares, y en el 2015 fue de US\$ 20.446.798 mil dólares, con un decremento de US\$ 4.901.641, que equivale al 21%, esto debido a las salvaguardias a las importaciones que impuso el gobierno ecuatoriano. Lo que da lugar a una balanza comercial positiva de US\$1.247 millones de dólares

La composición de las exportaciones en años anteriores, el 50% correspondía al petróleo, para el 2016, este porcentaje disminuyó al 38%, debido a la baja del petróleo, lo que ha incidido fuertemente, adicional la producción del petróleo el 90% es del Estado – Petroamazonas y solo un 10% corresponde al sector privado.

Ecuador registró una inflación anual del 1,12 frente al 3,38 del 2015 según datos publicados por INEC.

Cumplimiento de objetivos

El presupuesto de ventas para el año 2016 se estableció en US\$4.500.000 con un cumplimiento del 79% US\$ 3.565.594.

Como todos los años, la compañía brindó capacitación y actualización a sus colaboradores en temas de: normas internacionales de información financiera, curso para compañías de seguros y financieras, tributación, enfoque de auditoría, utilización de la herramienta del APT.

Las evaluaciones al personal fueron realizadas en base al modelo de competencias de BDO, mismo que es de utilidad para establecer las brechas existentes en cada persona de tal forma que estamos estructurando planes de capacitación para el desarrollo y mejora de las áreas débiles, de tal forma que mantengamos personal capacitado e idóneo para cumplir con los compromisos adquiridos con nuestros clientes.

En relación a BDO Global, cabe mencionar que estamos acreditados como firma miembro, hemos cumplido con los programas y manuales de BDO Global y así lo demuestran los informes.

Resultados económicos

En el año 2016 BDO generó ingresos por US\$ 3.565.594 dólares americanos, los cuales se originaron principalmente por servicios de Auditoría Externa y capacitaciones en NIIF. Se realizó egresos de enero a diciembre por US\$3.387.828 dólares americanos, lo cual generó una utilidad anual de US\$ 102.349 dólares americanos, equivalente al 2,8% sobre el total de ingresos.

Detalle	2016	2015	Variación %
Ingresos	3.565.594	4.252.247	-16%
Egresos	3.387.828	3.794.947	-11%
Utilidad bruta	177.766	457.300	-61%
Utilidad neta	102.349	296.943	-66%
No. Persona	100	110	-9%

Destino de las utilidades

Las utilidades generadas luego de la participación a trabajadores e impuesto a la renta están a disposición de los Socios, por lo que propongo sean retenidas para mejorar la estructura patrimonial de la compañía.

Estrategias y políticas para el período 2017

a) Determinación de servicios

Honorarios por servicios de auditoria

Capacitación en NIIF a clientes

RAS

b) Presupuesto y Flujo de fondos

El presupuesto de ventas para el año 2017 es de \$4.500.000 distribuidos así:

Oficina Quito Auditoria 3.300.000

Oficina Guayaquil Auditoria 1.200.000

c) Tecnológicas

Durante el año 2016 se implementó el ERP SAP Business One, cuya herramienta tecnológica permitirá a la compañía disponer de información financiera, CRM información de la operación del negocio, en cuanto a horas y



gastos incurridos en cada uno de los clientes, de tal forma que el equipo de auditoría controle sus proyectos y tomen decisiones eficientes.

Mercadeo

El plan de ventas se prevé lo siguiente:

Incremento del 7% en clientes nuevos Quito

Incrementar nuevas plazas de mercados en Manta y Cuenca.

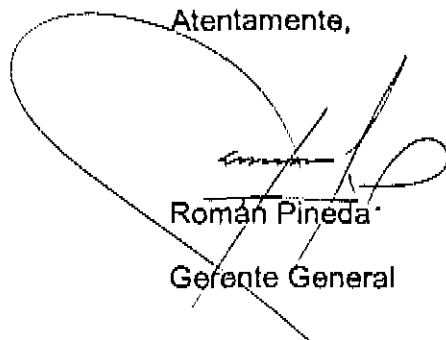
Estrategias complementarias

Para el ejercicio económico 2017, BDO se mantendrá dentro de las primeras cinco firmas de auditoría externa en Ecuador.

Cumplimiento normas de propiedad intelectual

Seguiremos con el cumplimiento de las normativas y políticas requeridas por BDO Global, y por los entes de control.

Atentamente,

A large, stylized handwritten signature in black ink, which appears to be 'Román Pineda', written over a horizontal line.

Román Pineda

Gerente General