

QUITO, 22 DE ABRIL DEL 2019

SEÑORES  
SOCIOS DE JARRIN CARRERA C.LTDA.  
CIUDAD

SEÑORES SOCIOS:

Agradezco la confianza brindada a mi persona para seguir desempeñando la función de Gerente de Jarrin Carrera Cía. Ltda., cumplo por lo tanto con presentar el siguiente informe de labores realizado durante el ejercicio 2018:

#### 1. OPERACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN DEL NEGOCIO:

Durante el ejercicio 2018, y, considerando que se termina el plazo del contrato CO0363 con PETROAMAZONAS EP hemos tenido acercamientos con el personal pertinente para lograr una mejor coordinación y desempeño de la operación considerando las falencias detectadas en meses anteriores, dentro de este proceso nos solicitaron que nos hagamos cargo de las cinco zonas ya que Transcoiv Empresa que estuvo realizando el servicio en las otras zonas terminó el contrato sin opción a renovación, aceptamos pero para cumplir debimos subcontratar mas unidades, éstas del oriente, otras de Cuenca y otras de Quito, este incremento de la operación nos ocasionó un sinnúmero de problemas como es principalmente la iliquidez ya que hemos venido solventado la operación desde hace aproximadamente un año, las planillas que vamos presentando nos han devuelto varias veces ocasionando que no podamos facturar y por ende cobrar. Los compromisos con los subcontratados son los que más nos preocupan ya que ellos creen que trabajamos, terminamos el mes y nos cancelan, cada uno es un mundo y nos trasladan los problemas, de todas maneras vamos a controlar esta situación, pero tenemos la satisfacción de que en el momento en que más nos necesitó Petroamazonas EP les colaboramos, es un antecedente que nos servirá para futuras licitaciones, al momento basados en retraso económico hemos decidido terminar y salir hasta poder regularizar nuestra situación financiera. Por otro lado hemos seguido trabajando con EP PETROECUADOR en el transporte del Etanol desde las plantas de Codana, Producargo y Soderal, este servicio lo vamos a cobrar mediante un Convenio de Pagos ya que no tenemos contrato, el nuevo que están firmando con las Plantas para la provisión de Etanol es millonario y nos conviene ir pegados a ellos. El transporte de alcohol para Colombia sigue bajo pero confiamos en que el próximo año mejore ya que sabemos que Cundinamarca sigue interesado en adquirir el alcohol de Producargo por la calidad y sabor que caracteriza al aguardiente Nectar, siempre fue del alcohol ecuatoriano y el que hoy les han vendido creo que no es muy bueno. El contrato de transporte de Nafta se logró incrementar en un 30% y tenemos trabajo hasta mediados de mayo aproximadamente, esperemos que salta la licitación y volvamos a ganar ya que este ingreso está destinado para el pago exclusivo de sueldos. Hemos probado con otros rubros como el transporte de cemento, Clinker, vinaza y quimicos, son complementos pero que no tienen mucha relevancia dentro de los ingresos, de todas maneras es importante contar con alternativas para momentos cruciales. Seguimos incursionando en nuevas áreas esperamos concretar el próximo año.

## 2.-ADMINISTRACION:

La administración se mantiene igual que el ejercicio anterior, tenemos todas las áreas que nos obliga la Ley y cada uno cuenta con su estructura necesaria. Cumplimos con los cronogramas de capacitación programados de acuerdo a las necesidades mismas del área. e

## 3.-FINANCIERO.-

Todo el año hemos sufrido un problema grave de iliquidez debido principalmente a los atrasos en la facturación de PETROAMAZONAS, las planillas no son aprobadas y por lo tanto no podemos facturar y peor aún cobrar, sin embargo debemos seguir cubriendo los gastos mediatos de operación, costos fijos mensuales, obligaciones financieras para mantener nuestro prestigio, no hemos podido cumplir con los proveedores y con los subcontratados, nos ha dañado un poco nuestra imagen porque siempre hemos cumplido, hoy también lo vamos a hacer pero ya un atraso nos complica. Si revisamos nuestra situación financiera general es buena el problema es llegar a facturar y cobrar, lo vamos a hacer pero esto se regulará hasta mediados del próximo año.

## 4.-PROYECTOS.-

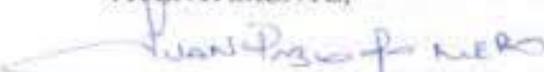
Todo el tiempo estamos analizando nuevos proyectos y esperamos poderlos estructurar e implementar este es otro tema que beneficiaría a la Empresa para no depender únicamente de lo que al momento tenemos, se irá comunicando a la Junta oportunamente en el caso de que debamos tomar decisiones,

## 5.-RESULTADOS:

Tenemos una empresa sólida, nuestro endeudamiento está respaldado al 100%, el resultado final del ejercicio contempla los gastos financieros en lo que hemos incurrido este año debido a que nos vimos obligados a contraer obligaciones para poder salir adelante con las necesidades económicas que debíamos cumplir en el ejercicio, éstas se las irá cancelando programadamente de acuerdo a las tablas a las que nos comprometimos pagar con el respaldo de los trabajos realizados por cobrar.

Es importante contar con la colaboración de todos los Socios en momentos cruciales y de toma de decisiones, tengo la seguridad que voy a contar con ello.

ATENTAMENTE,

  
ING. JUAN PABLO ROMERO  
GERENTE  
JARRIN CARRERA CIA. LTDA.