

QUITO, 10 DE ABRIL DEL 2017

SEÑORES
SOCIOS DE JARRIN CARRERA C.LTDA.
CIUDAD

SEÑORES SOCIOS:

El presente informe resume las actividades realizadas durante el ejercicio 2017:

1.-OPERACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN DEL NEGOCIO:

Como es vuestro conocimiento, la empresa se inició con el transporte de alcohol nacional posteriormente ha venido realizando el transporte internacional, en esta última época, el transporte de este producto a nivel internacional, ha disminuido, lo que ha ocasionado, una disminución directa en los ingresos por este rubro, razón de esto, se debió a que ha ingresado a Colombia, nuestra plaza fuerte de servicio, alcohol Boliviano y de Centro América a precios más bajos que el alcohol ecuatoriano.

Los Gerentes de las empresas colombianas, optaron previo análisis de costos, por adquirir millones de litros, los cuales llegan vía marítima hasta el puerto de Buenaventura.

Para llevar estos millones de litros, desde el Puerto de Buenaventura hasta sus plantas, lo realizan a través de empresas de transporte colombianas, ya que las empresas de transporte ecuatorianas, bajo la Decisión 399 para el Transporte Internacional de Mercancías por Carreteras, nos impide realizar el cabotaje interno.

Considerando este punto, se optó por diversificar los ramos del servicio de transporte, logrando en esta última temporada, proveer del servicio de transporte de combustibles, logrando firmar contratos con EP PETROECUADOR Y PETROAMAZONAS EP, los mismos que los estamos ejecutando. De esta manera, tenemos otra fuente de ingresos para no depender solo del transporte de alcohol. Se ha incursionado en este mismo año, en el transporte de cemento y de Clinker para UCEM y HORMIGONERA EQUINOCCIAL, este servicio, lo estamos realizando en una operación mixta, es decir, carros

de la empresa y carros subcontratados. En esta operación, por concepto de subcontratación, obtenemos una utilidad mínima.

Para finales del año 2017, se optó, por realizar la compra de 15 unidades nuevas año 2018, para poder cumplir con los convenios adquiridos, seguiremos conservando los vehículos y equipos adquiridos en ejercicios anteriores, considerando que tenemos una rentabilidad neta por este tema.

2.-ADMINISTRACION:

Al haber JARRIN CARRERA obtenido la calificación ISO 9001, ISO 14001, BASC Y APROQUE, se vio la necesidad de calificar o certificar para la ISO 18001, cuyo proceso fue alcanzado con éxito, actualmente la empresa cuenta con mencionada certificación

Estas certificaciones, son valores agregados muy importantes que nos da un PLUS relevante ante los Clientes, obteniendo por medio de estos, mayores puntajes y reconocimiento de nuestros Clientes. Internamente, también nos han dado beneficios, ya que nos permiten contar con herramientas, de organización, eficiencia y optimización de recursos, logrando una satisfacción de nuestros clientes finales.

La administración de la empresa, se mantiene igual que el ejercicio anterior, únicamente se ha incrementado el departamento de SEGURIDAD, SALUD y AMBIENTE, para lo que se contrató un profesional especializado en esta materia, reforzando así, el proceso de minimización de riesgos.

3.-FINANCIERO.-

Este es un tema que diariamente lo enfrentamos, ya que el Capital de Trabajo que necesitamos para operar es alto, al finalizar el ejercicio anterior se plantea un presupuesto que refleja un desenvolvimiento normal, en este se estima que la facturación y recuperación de cartera es oportuno pero tenemos el caso puntual de PETROAMAZONAS EP, en donde hasta la fecha no hemos logrado tener una facturación al día a más de no facturar, el momento que se lo hace los pagos se retrasan. Para cumplir con lo presupuestado hemos acudido a créditos a corto plazo los que se los cancela y nuevamente se los solicita, de esta manera hemos superado el 2017.

4.-PROYECTOS.-

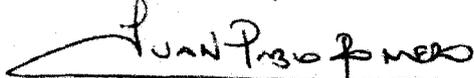
Al haber incurrido en otras ramas del transporte, realizaremos la inversión en 15 unidades nuevas, con lo cual esperamos captar como futuros clientes a empresas que requieran del transporte de Fuel Oil, especialmente plantas de cemento en las provincias de Chimborazo y Cañar.

5.-RESULTADOS:

Al revisar los Estados Financieros establecemos primero que contamos con una empresa sólida, nuestro endeudamiento es mínimo frente a lo que tenemos, el resultado final del ejercicio a pesar de que tenemos una facturación alta no es el esperado, la rentabilidad ha bajado, nuestros costos fijos son altos y éstos aumentan cuando la flota se para o está subutilizada, aún más cuando tenemos separados los equipos para un producto determinado, todas estas variables nos obligan a replantear operaciones las mismas que las implementaremos luego del análisis y decisión de todos los Directivos.

Agradezco la confianza que siguen depositando en mi persona siempre cuenten con toda mi capacidad y esfuerzo, con su apoyo vamos a lograr mejor rendimiento.

ATENTAMENTE,



ING. JUAN PABLO ROMERO

GERENTE

JARRIN CARRERA CIA. LTDA.