

QUITO, 20 DE ABRIL DEL 2017

SEÑORES
ACCIONISTAS DE JARRIN CARRERA C.LTDA.
CIUDAD

SEÑORES ACCIONISTAS:

El presente informe resume las actividades realizadas durante el ejercicio 2016:

1.-OPERACIÓN Y DIVERSIFICACIÓN DEL NEGOCIO:

Conocemos que la Empresa se inició con el transporte de alcohol, en su época este tuvo un baja en la demanda lo que nos ocasionó una disminución directa en los ingresos por este rubro, esto se debió a que ingresó a Colombia, nuestra plaza fuerte de servicio, alcohol Boliviano y de Centro América a precios más bajos que el ecuatoriano, los Gerentes de las Empresas lógicamente previo análisis de costos optaron por adquirirlo, éstos millones de litros llegan via marítima hasta el puerto de Buenaventura y desde allí contratan transportistas colombianos ya que la Decisión 399 nos impide realizar cabotaje interno, considerando esta situación se optó por diversificar los ramos de transporte optando por el de combustibles, en este tema se logró firmar contratos con EP PETROECUADOR Y PETROAMAZONAS EP, los mismos que los estamos ejecutando, de esta manera tenemos otra fuente de ingresos y no solo dependemos del transporte de alcohol. Se ha incursionado en el 2016 en el transporte de cemento y de Clinker para UCEM y HORMIGONERA EQUINOCCIAL, este servicio lo estamos realizando con vehiculos subcontratados nuestra flota no puede realizarlo, obtenemos una utilidad mínima pero estamos logrando formar alianzas con grupos fuertes que nos ayudarán en casos de emergencia en un futuro.

Durante el año 2016, se optó por no invertir, nos mantenemos con los vehículos y equipos adquiridos en ejercicios anteriores en caso de requerir más para cumplir con los compromisos subcontratamos y quedamos bien, considerando además que tenemos una rentabilidad neta por este tema.

2.-ADMINISTRACION:

Al haber JARRIN CARRERA obtenido la calificación ISO9001 ISO14000 BASC Y APROQUE hemos visto la necesidad de calificar para la ISO 18000, cuyo proceso está avanzado. Estos son agregados que nos da un PLUS ante los Clientes, obteniendo mayores puntajes y reconocimiento de nuestros Clientes, internamente también nos beneficia ya que constituyen herramientas de organización, optimización de recursos logrando una satisfacción de nuestros usuarios. La administración se mantiene igual que el ejercicio anterior se ha incrementado el departamento de SEGURIDAD,SALUD y AMBIENTE,para lo que se contrato un profesional especializado en esta materia de esta manera se reforzó este proceso ya que dentro de nuestro negocio es muy importante considerando los riesgos.

3.-FINANCIERO.-

Este es un tema que diariamente lo enfrentamos ya que el Capital de Trabajo que necesitamos para operar es alto, al finalizar el ejercicio anterior se plantea un presupuesto que refleja un desenvolvimiento normal, en este se estima que la facturación y recuperación de cartera es oportuno pero tenemos el caso puntual de PETROAMAZONAS EP, en donde hasta la fecha no hemos logrado tener una facturación al día a más de no facturar, el momento que se lo hace los pagos se retrasan. Para cumplir con lo presupuestado hemos acudido a créditos a corto plazo los que se los cancela y nuevamente se los solicita, de esta manera hemos superado el 2016.

4.-PROYECTOS.-

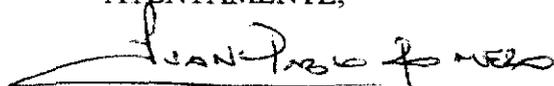
Al haber incurrido en otras ramas del transporte esperamos que éstos aumenten para hacer un análisis de inversión en unidades propias, es importante contar con ellas ya que podemos disponer de ellas de acuerdo a nuestras necesidades situación que no ocurre con los subcontratados, ellos ven mejores oportunidades y se van. Hemos presentado propuestas de trabajo con Empresas privadas, esperamos que se concreten para implementar lo programado.

5.-RESULTADOS:

Al revisar los Estados Financieros establecemos primero que contamos con una empresa sólida, nuestro endeudamiento es mínimo frente a lo que tenemos, el resultado final del ejercicio a pesar de que tenemos una facturación alta no es el esperado, la rentabilidad ha bajado, nuestros costos fijos son altos y éstos aumentan cuando la flota se para o está subutilizada, aún más cuando tenemos separados los equipos para un producto determinado, todas estas variables nos obligan a replantear operaciones las mismas que las implementaremos luego del análisis y decisión de todos los Directivos.

Agradezco la confianza que siguen depositando en mi persona siempre cuenten con toda mi capacidad y esfuerzo, con su apoyo vamos a lograr mejor rendimiento.

ATENTAMENTE,



ING. JUAN PABLO ROMERO
GERENTE
JARRIN CARRERA CIA. LTDA.