

**INFORME DE LA ADMINISTRACION  
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2007**

Para cumplir lo dispuesto por la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de la empresa, me permito presentar el informe de la administración referente a las operaciones y los resultados en el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2007.

A partir del mes de abril de 2007, Licoresa se vio en la necesidad de buscar una asociación estratégica o un nuevo socio para salir de la crisis que venía asumiendo por falta de capital de trabajo, en principio por la no ayuda de las entidades financieras a pesar de que estaban suficientemente garantizados, pero no fue posible conseguir una línea de crédito a largo plazo.

Sin embargo, luego de un año de trámite y reportes económicos casi mensuales, la Corporación Financiera Nacional –CFN- concedió a Licoresa un préstamo pero castigando en un porcentaje alto la maquinaria que es el activo más alto que tiene la empresa y no bienes inmuebles.

Por la situación de iliquidez que vivió la empresa, las altas tasas de interés y la posición de las entidades financieras para no otorgar préstamos, o reestructurar las operaciones de crédito, añadiendo que las ventas no permitieron mantener el ritmo de una producción continua, en razón del rompimiento del distribuidor con nuestra comercializadora, se intentó de alguna manera atender a clientes de forma directa, pero no fue lo suficientemente efectiva esta operación, una por desconocimiento de distribución y otra por asumir una cartera riesgosa que en algunos casos no fue posible la recuperación. Este rompimiento fue el detonante para que, los accionistas mayoritarios tomen la decisión de vender su paquete accionario a un nuevo grupo, lo que permitió recuperar los bienes de la empresa pagando a las entidades financieras y bancarias así como a los proveedores y entidades del estado, IESS, SRI, cuya cartera estuvo vencida por algún tiempo.

El efecto de esta situación representó en la empresa una reducción de personal tanto de planta como de administración.

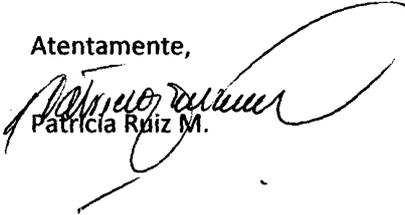
Aspectos importantes:

Luego de una auditoría rigurosa y para depurar y sincerar las cuentas y mantener una clara proyección de la empresa, reordenando la contabilización se procedió a realizar los ajustes a los estados financieros.

En el punto correspondiente se analizarán los resultados financieros auditados.

Agradezco a los señores accionistas la confianza y un reconocimiento muy especial al personal de planta y administración por su apoyo en este tiempo de transición que tuvo la empresa.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Patricia Ruiz M.', written in a cursive style.

Patricia Ruiz M.