

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo establecido en las disposiciones legales y reglamentarias vigentes y en los Estatutos de la Compañía, me permito poner a vuestra consideración el presente informe de actividades correspondiente al ejercicio fiscal 2017, así como un resumen ejecutivo de la Gerencia General de la Compañía, por el ejercicio económico del 01 de enero al 31 de diciembre del 2018.

Para dicho análisis he considerado importante hacer referencia a los siguientes aspectos que detallo a continuación:

- Entorno político y económico
- Gestión de la Compañía
- Estados Financieros

Al haber concluido el ejercicio fiscal 2017 y el período de gestión de la Gerencia se pone a consideración el siguiente informe de actividades y labores:

1. Entorno Económico:

En lo económico estos dos últimos años se han caracterizado por cambios especialmente en las políticas públicas y tributarias, si bien el país reflejó un crecimiento en sus indicadores, se espera para el 2019, este sigue tendiente al alza.

El ambiente interno ha estado marcado por la inseguridad jurídica, ciudadana, y política por las elecciones desarrolladas hace semanas atrás.

2. Gestión de la compañía:

La gestión de la Compañía se enfoca sobre la gestión comercial y financiera de la empresa

3.1. Gestión Comercial:

En primera instancia se debe indicar que para las ventas del año 2017, por restricciones del mercado no se consideró ningún tipo de incremento de tarifas para los productos que comercializamos, en otras palabras nos mantenemos con las tarifas de años anteriores.

Venta de Productos. Las ventas registran un valor de 127,621.08

3.2. Gestión Financiera

A partir del 2012, la Empresa tuvo que expresar sus Estados Financieros bajo las normas NIFs (Normas Internacionales de Información Financiera), en cumplimiento a lo dispuesto por el organismo de Control.

Desde la creación de la empresa, se ha tratado de estandarizar y regular algunos contables- administrativos como el de compras, inventario de materia prima, pago de proveedores.

4. Resultados Financieros del 2018:

Los resultados del ejercicio económico 2018 según los Estados Financieros arroja una pérdida de **\$ 648.623,90**; **resultado** obtenido por la operación propia de la empresa

Si bien en verdad estos resultados no son los deseables, sin embargo, nos da la pauta que las gestiones que deben realizarse para generar más ingresos en ventas son necesarias y urgentes.

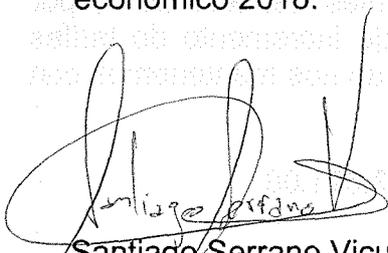
5. Planes y Proyectos:

Corresponde a ustedes señores socios, señalar el camino de crecimiento a seguir, en mi calidad de gerente me corresponde proponer, sugerir, sin embargo, la decisión final debe adoptarse en este órgano rector. Muy comedidamente me permito sugerir que en concordancia con lo planteado en el esquema estratégico los planes a desarrollarse en el 2019 deberían enmarcarse en tres ejes a saber:

- Crecimiento en ventas
- Mejorar el flujo de la información financiera para la toma de decisiones.

En primer lugar debo expresar mi profunda gratitud a todos y cada uno de ustedes señores socios, por la confianza depositada en mi persona y por el decidido apoyo que me han brindado durante estos años al frente de la Gerencia de TARSELFIE S.A. aspecto que ha sido la fuente de motivación y compromiso en la gestión realizada.

Señores socios, someto a su análisis el informe de Gerencia por el ejercicio económico 2018.



Santiago Serrano Vicuña
Gerente General