

## INFORME DE GESTIÓN AÑO 2018

Machala, 02 de Abril del 2019

Señores:

ACCIONISTAS DE CAMVAJA S.A.

Ciudad.-

En cumplimiento a lo expresado por la Ley de Compañías codificada en su artículo N° 124 y al Reglamento Especial para la presentación de Informes de los administradores emitido por la Superintendencia de Compañías mediante Resolución No SC.SG.DRS.G.14.005 del 28 de Febrero del 2014, publicada en el Registro No 209 del 21 de marzo del 2014. Para mí es satisfactorio presentar ante ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión adelantada al frente de la sociedad para el ejercicio del año 2017.

Nuestra actividad es de EXPLOTACIÓN DE CRIADERO DE CAMARÓN; para el cierre del 2017 las ventas han disminuido un 14%, los costos y gastos han aumentado el 2% en comparación del año 2017, debido a que aumentó la mortalidad del camarón por el cambio del clima, sin embargo, hay que recalcar que el mercado es muy competitivo, por lo que el precio de camarón por gramo fueron bajos. Por ello me vi obligada a viajar fuera del país para tomar cursos de capacitación sobre el sector camaronero, que me ha permitido enriquecer mis conocimientos para armar estrategias, con el propósito de minimizar los costos y maximizar los ingresos para alcanzar nuestras metas establecidas. Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2017, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación:

### **1.- Cumplimiento de Objetivos.-**

La empresa tiene como actividad la cría de camarón, se cuenta con 6 piscinas con sus respectivas instalaciones y propiedad, planta y equipo, a las mismas que se les está incrementando para cumplir con el objetivo principal que es la obtención de mayor producción y poder obtener una mejor rentabilidad.

### **2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.-**

Todo lo dispuesto por las disposiciones expresadas por la Junta General de Accionistas realizadas durante el año que se informa, se le ha dado cumplimiento cabal.

### **3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio.-**

En el transcurso del año 2018 se incrementó el Capital a \$99.200,00 valores que se han venido aportando para las mejoras del negocio.

De igual manera así como el año 2017 para el año 2018 se ha dado capacitación profesional al personal para dar cumplimiento al reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores.

Se solicitó un crédito al Banco del Austro para cubrir obligaciones con los proveedores y dar mejoras a las piscinas.

#### **4.- Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.-**

Comparando los Estados Financieros y de Resultados del presente año con el año anterior, la producción de camarón fue menor debido a la mala larva que se obtuvo ocasionando pérdida económica y tiempo por lo que no se llegó a alcanzar las metas planteadas en la optimización de la producción de cultivo de camarón.

#### **5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.-**

Con respecto a las utilidades, no serán repartidas.

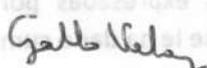
#### **6.- Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.-**

Las perspectivas para el 2019, detallo a continuación:

- 1) Realizar un análisis de suelo - piscina al finalizar cada cosecha.
- 2) Aplicar método Bifásico y trifásico en el cultivo de camarón para la optimización de tiempo.
- 3) Cambiar el método de alimentación para reducir el costo de la materia prima
- 4) Mejorar los protocolos de Fertilización
- 5) Seguir garantizando la seguridad y comodidad del personal.
- 6) Cumplir con todas las exigencias de los organismos que regulan el sector camaronero.

Reitero mi agradecimiento a los señores accionistas por la confianza con la que me han otorgado y expreso la invitación cordial a mantenernos trabajando unitariamente con el fin de llevar adelante, esta, nuestra empresa.

Atentamente,

  
Ing. María Gabriela Valarezo Jaramillo  
GERENTE GENERAL DE CAMVAJA S.A.