

Quito, 29 de marzo del 2019

## **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE EL ALTO COTOPAXI ELALCO CIA. LTDA.**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo establecido en el estatuto de ELALCO CIA. LTDA., se presenta el informe de la Gerencia General correspondiente al año 2018, en el que se enunciarán los aspectos más relevantes del mencionado ejercicio fiscal.

### **I. Entorno económico:**

La economía del Ecuador ha sufrido una contracción, la cual se evidencia en la variación del PIB, empleo, inflación y balanza comercial.

Desde el año 2011, el crecimiento del Producto interno Bruto (PIB) del Ecuador no ha coincidido con el proyectado por las autoridades pertinentes. En el año 2015, el crecimiento del PIB fue de 0,4%, inferior al crecimiento alcanzado por el país, en el año 2014, e inferior a lo pronosticado por el Gobierno Nacional de 4.1%. Para el año 2016 el PIB se contrajo en 1.6%; en el año 2017 cierra con una tasa incrementada del 3%, para el año 2018 se genera nuevamente un decremento del 1.2%

La inflación en el año 2018 fue de 0,27%, valor que no es alentador tomando en cuenta que esto se debe a una contracción de la demanda a nivel nacional.

El empleo bruto en Ecuador, en el año 2018 cerró con una tasa del 65.1% comparado con el año 2017 que cerró con una tasa del 66%, mientras que el desempleo registró una tasa del 3.7% en diciembre del 2018, frente al 4,6% del mismo mes del año 2017.

Con respecto al sector de la construcción, importante en el giro de nuestro negocio, es importante mencionar que éste desde el año 2015 en su PIB sectorial presenta una contracción notoria, haciendo énfasis en el año 2017 que mostró una tasa de variación negativa de 5.9%. En el 2018, se estima y con datos aún no cerrados un decrecimiento del 2%.

Es importante recalcar, con miras al año 2019, el Gobierno y sus políticas económicas están dando indicios de un giro alentador hacia el fomento y apoyo al sector privado. El acuerdo con el Fondo Monetario Internacional visto tanto desde la óptica del ingreso de capital a la economía para su reactivación, así como las políticas económicas, laborales que debemos acatar para su implementación, de esto se deriva la ley de fomento productivo dos, donde principalmente los beneficios que como empresa tendríamos corresponden a aspectos laborales, como flexibilización en contratos, periodo de prueba mayor, liquidación de empleados, etc.

Dentro de este muy complejo entorno económico y comercial, los principales aspectos del 2018 fueron los siguientes:

## **II. Resultados empresariales:**

En el año 2018 obtuvimos un incremento en los ingresos operacionales de 274% comparado al año 2017.

Como se puede observar en el cuadro inferior (ERI), el incremento en los ingresos operacionales se produce por el aumento en ventas de chips (207,29%), el aumento significativo de las ventas de aserradero (421%), y se refleja la primera venta facturada de WPC. Es importante señalar que la reducción de las ventas de alfalfa (-30,81%) se debe puntualmente a la limitación en maquinaria (Tractor Ford 6600) para cosecha que tuvimos en el transcurso del año 2018, ya que en base a volumen y retorno en ventas se dio prioridad a faenas forestales de corte y extracción de madera viéndose esto reflejado en el incremento de ventas en aserradero y chips.

El margen bruto de contribución del año 2018 tiene un incremento del 273% comparado al año 2017, y es destacable mencionar que el costo de venta se incrementa en apenas 0,21% comparado al año 2017

	Año	
	2017	2018
<b>Ingresos Operacionales</b>	\$ 106.560,57	\$ 292.493,33
Aserradero	\$ 38.652,85	\$ 163.022,71
Chips	\$ 57.068,27	\$ 118.297,18
Alfalfa	\$ 10.749,45	\$ 7.437,36
WPC	\$ 0	\$ 3.046,08
<b>Costo de Ventas</b>	\$ (87.758,24)	\$ (241.034,94)
<b>Utilidad Operacional</b>	\$ 18.802,33	\$ 51.458,39
<b>Gastos</b>		
Beneficios a los Empleados	\$ 152.521,40	\$ 193.846,27
Otros Gastos Administrativos	\$ 72.663,50	\$ 144.711,88
<b>Total Gastos</b>	\$ 225.184,90	\$ 338.558,15
<b>Utilidad Operativa</b>	\$ (206.382,57)	\$ (287.099,76)
<b>Otros Ingresos (Gastos) No Operacionales</b>		
Otros Ingresos	\$ 6.514,21	\$ 1.956,78
Otros Egresos	\$ (24.392,47)	\$ (6.100,97)
<b>Total</b>	\$ (17.878,26)	\$ (4.144,19)
<b>Resultado integral Total</b>	\$ (224.260,83)	\$ (291.243,95)

El resultado integral del ejercicio 2018 arroja pérdidas de US\$ 291.243,95 debido al incremento en el gasto, principalmente en Beneficios a los Empleados (27%) y Otros Gastos Administrativos (99,15%) comparados al periodo 2017, que en el caso de Gastos Administrativos corresponde a rubros como gastos depreciación, publicidad, seguros y reaseguros, entre otros.

### III. Aspectos generales:

El año 2018 nos permitió consolidar recurso humano, procesos, materia prima, proveedores, desarrollo de producto, desarrollo de marcas, estrategia de ventas, todo esto enfocado en potencializar nuestros productos con la finalidad de posicionarlos en el mercado como productos de primera calidad.

Cerramos el período de construcción de obra, contamos con instalaciones, maquinaria, tecnología de primer nivel.

Se ha conformado un equipo de trabajo acorde a las necesidades de la empresa, segmentado por giro de operación, enfocados en objetivos trazados en base a cada área y a los objetivos de la empresa.

No hemos escatimado esfuerzos en el desarrollo, optimización y potencialización de nuestros productos, de procesos adecuados, desde incremento en el precio de madera en verde hasta el desarrollo de la fórmula adecuada incluido pigmento para WPC, lo que nos ha permitido establecer precios competitivos para nuestros productos considerando nuestros costos y estableciendo márgenes enfocados en rentabilidad.

Participamos en la feria Clave de la construcción, lo cual nos posiciono y nos abrió la puerta a potenciales clientes, algunos de los cuales ya se han materializado ventas.

Firmamos un Contrato de Inversión con el Estado Ecuatoriano, según el Estudio Jurídico Ferrere, con las mejores condiciones que una empresa puede recibir.

#### **IV. Anexos**

Se adjunta estados financieros, con sus respectivos respaldos y notas en base a índices para el análisis financiero.

#### **IV. Agradecimiento:**

Me permito dejar constancia expresa de mi agradecimiento a la Presidencia y al Directorio por el decidido apoyo recibido en las gestiones realizadas, por la hoja de ruta clara, que facilita el alcance de objetivos, por su compromiso para seguir consolidando los cambios y desafíos que se plantean para la Empresa en este año 2019.

Atentamente



Alfonso Arroyo V

Gerente General ELALCO Cia. Ltda.