

**INFORME DE LABORES DE LA GERENCIA GENERAL DE ELALCO Cía.Ltda. A LA JUNTA
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO FISCAL 2016**

MARZO 27 / 2017

Me permito presentar a la Junta General de Accionistas de EL ALTO COTOPAXI ELALCO Cía.Ltda. el Informe de Labores correspondiente al año 2016.

Consideraciones Generales

Es importante anotar qué pese a la difícil situación económica del país, la misma que comenzó a agravarse a finales del 2014 y todavía continúa, hemos conseguido avances importantes y significativos en el proceso y avance de nuestros proyectos.

Y por lo mencionado, considero también que es muy importante no haber interrumpido en ningún momento ni los trabajos ni las inversiones en el año 2016, las mismas que se han desarrollado en un año de casi total paralización económica en muchos sectores de la economía del país; con la proyección de que el año 2017 se dé el cambio de gobierno, y cualquiera que fuese, la situación mejorará y ya estaremos en plena producción de la línea de Pacas de Alfalfa, de Madera Aserrada para comercializarla a los clientes externos ya que hasta ahora ha sido para consumo interno, la línea de Chips en plena ejecución y además esperamos con toda seguridad contar con la fabricación de la línea de WPC para el último trimestre del año.

Por otra parte, es muy importante ratificar que el Proyecto Industrial de ELALCO, sigue siendo en el país el único en esta línea, por lo tanto, creo que vamos un paso adelante, como siempre lo mencionamos en base a los estudios realizados en el pasado.

Recursos Humanos

- Es importante mencionar que ha sido necesario incrementar el personal de la empresa por cuanto se han incrementado las actividades, así como nuevas maquinarias. Se ha trabajado en un proceso de capacitar a cada uno de los empleados en actividades específicas, escogiendo especialmente al personal más antiguo y aprovechando sus mejores capacidades en cada área de la empresa; sin que esto signifique ningún riesgo de que ante la falta de algún empleado en particular nos genere algún inconveniente, si en cualquier momento se produce la falta temporal o definitiva de un empleado, siempre hay otro en línea y con plena capacidad de reemplazarlo de forma automática y eficiente.

Entre otros, se contrató al Sr. Angel Yáñez, con buenos conocimientos de mecánica para que sea el responsable del mantenimiento de la maquinaria, así como también al Sr. Mesías Cando para la operación del Tractor Valtra con sus implementos forestales.

En el área administrativa se contrató a la Sra. Marcela Dávila como Contadora y Directora Administrativa - Financiera

Bancos y Créditos

- En este año se concretaron los desembolsos del crédito de la CFN, el primero en febrero por \$ 1'511.000,00 (un millón quinientos once mil dólares) y, el segundo en julio por \$ 1'093.000,00 (un millón noventa y tres mil dólares); fondos que han servido para avanzar en las inversiones previstas del proyecto.

Obra Civil – Planta Industrial

- Habiendo tenido los recursos financieros para la construcción de la Planta Industrial para las diferentes Líneas de Negocios, se cotizaron y negociaron todos los rubros a ser utilizados en la construcción, comenzando con la elaboración de los Planos, que estuvieron a cargo del Arq. Fausto Pérez, quien a su vez ha llevado adelante la construcción de toda la obra en la parte técnica y profesional y el Sr. Andrés Tobar Merino, en toda la Administración del Proyecto; habiendo llegado al finalizar el año con un 80 % de avance de la obra; considerando esta como: todas las naves industriales, áreas de servicios, comedor, oficinas y casas de personal y técnicos.

Sistemas de Agua

- Luego de que, a finales del año 2015, termináramos la construcción del Embalse, nos acompañaron alrededor de 14 meses que prácticamente no tuvimos invierno, en el mes de mayo hicimos pruebas de Riego en los Lotes de San Vicente y El Venado; las mismas que no fueron 100 % satisfactorias y se detuvo el Proyecto, ocasionándonos el retraso en la siembra de Alfalfa.

Con estos antecedentes se vio la necesidad de contar con alguna otra alternativa para obtener agua, razón por la cual se continuó con la búsqueda de fuentes alternativas de agua y con la colaboración de los vecinos del lado oriental de la Hacienda se encontró las vertientes de la quebrada Quisihuasi; luego de varios recorridos y conseguir suficiente información presentamos en Senagua Latacunga una solicitud de Adjudicación de 5 lts/seg. solicitud que luego de una serie de gestiones, recorridos, visitas, audiencias y trámites en un período de 4 meses, conseguimos la Adjudicación oficial de 3,5 lts/seg. permanentes por 10 (diez) años, a nombre de ELALCO Cía.Ltda.

En base a los Estudios realizados comenzamos la construcción de todo el Sistema de Captación y Conducción y se extendió 6 (seis) kilómetros de tubería de 110 mm, la misma que tiene 4 pasos elevados con un total de 44 ml y se contó con el aporte de mano de obra de todos los vecinos del barrio La Dolorosa, hasta conectar con el canal de recolección de agua lluvia en la Hacienda donde desemboca este sistema y por gravedad se conduce el agua desde la quebrada Quisihuasi hasta el embalse, para de ahí continuar igualmente por gravedad para regar los Lotes: El Capulí, San Vicente, El Venado, Huayraloma y San Luis y de este último tener el Sistema de Agua para el proceso industrial.

Con este sistema en marcha se contrató con el Sr. José Cabrera el sistema de riego de Huayraloma, el mismo que ya está terminado y se corrigió las fallas de riego de San Vicente y El Venado, cuyas correcciones no llegaron al 3 % del sistema instalado. La mejor asesoría de José Cabrera fue que utilizáramos unos aspersores de más potencia y luego, mejor aún, utilizamos aspersores de mayor potencia de los recomendados inicialmente y el sistema funciona perfectamente.

Camínos.-

- En base a conversaciones con el GAD Parroquial de Mulaló y GAD municipal de Latacunga se consiguió que se realice el ensanche del camino público de Salatiín hasta la Hacienda.



En cuanto a los caminos internos se los ha mantenido en buena forma para garantizar el tránsito interno privado, así como las guardarrayas.

En cuanto al cerramiento del perímetro de la Hacienda se instalaron puertas en los sitios más vulnerables y que representaban ciertos accesos libres para terceras personas que no deben ingresar ni cruzar por las áreas privadas.

Comercialización de Madera

- Hacia finales de año se concretaron algunas ventas de madera, las mismas que nos han servido para tener experiencia y conocer cómo se maneja este negocio en el país, considero que con la materia prima con que cuenta la empresa y la maquinaria para procesarla, tenemos una interesante ventaja competitiva para incursionar positivamente en esta importante línea de negocio de la compañía.

Compra de Oficina

- Sobre este tema que estaba en proceso, se terminó este año la negociación y se firmaron las Escrituras, como se decidió que el pago sea con recursos propios la oficina no tiene ningún tipo de gravamen y ya consta en el Balance 2016.

Municipio de Latacunga

- El Municipio de Latacunga elevó absurdamente los valores del Impuesto Predial para el año 2016, razón por la cual no se pagó este valor el año pasado, la Hacienda tenía valor cero por estar exenta de este impuesto y el 2016 nos indicaron que debíamos pagar más de \$ 1.400,00,- ante la serie de reclamos individuales y colectivos se consiguió que se revisen estos valores, objetivo que se consiguió, pero para el año 2017, por lo tanto ya se pagó el 2016 y el 2017 con un valor inferior a \$ 600,00.-

Estados Financieros

- Es importante mencionar que durante todo el Ejercicio Fiscal del 2016, la Empresa ha recibido tan sólo \$ 40.000,00 por venta de madera, es decir este valor como ingresos operacionales, todo el año hemos realizado las inversiones y los gastos corrientes, con fondos del préstamo del Banco Internacional.

A continuación se presenta el Balance General y Estado de Resultados correspondientes al Ejercicio Fiscal 2016.

Alfalfa

Luego de muchas consultas a diferentes personas con mucha experiencia en el área de Alfalfa, se decidió sembrar las 4 Ha. del Lote de El Capulí, en el cual se sembraron 3 diferentes variedades y se implementaron 2 sistemas diferentes de siembra; todo esto con el fin de evaluar y analizar las mejores alternativas para las siguientes 26 Ha. de siembra.



Agradecimiento

- Por un año más expreso mi agradecimiento a Dios, a los miembros de la Junta General y familia Tobar Merino, así como a mi familia por este nuevo año de consecución de resultados y avances en el Proyecto.

Muchas gracias a Ustedes.



John M. Terán Vásquez

Gerente General ELALCO Cía. Ltda.