



MARMALEC S.A.

RUC: 1792510554001

QUESOS PUEBLO NUEVO

INFORME DE GERENCIA AÑO 2017

Pueblo Nuevo, Marzo 10 del 2018.

Señores

Accionistas Marmalec SA

Presente.-

En mi calidad de Gerente General de la Compañía Marmalec SA, pongo a consideración de ustedes el informe de Gerencia de las actividades y gestiones realizadas durante el año 2017.

En el mes de febrero se hizo la redacción, socialización y aprobación del Cronograma de trabajo con la finalidad de tener una visión global de la duración del proceso en la fabricación de cada uno de nuestros productos y a la vez garantizar el cumplimiento de las tareas establecidas.

Se realizaron reuniones trimestrales con los socios de la Empresa con el fin de dar a conocer la marcha y desarrollo de nuestra empresa.

Se realizó la redacción, socialización y entrega de los manuales de Funciones para Gerente, Administrador, Jefe de Planta, Trabajadores y vendedores de productos con la finalidad de determinar y delimitar los campos de actuación de cada colaborador, permitiendo que las personas interaccionen con un mayor conocimiento de su rol dentro de la empresa, lo que ayuda en el proceso de comunicación, integración y desarrollo. Eliminar desequilibrios en cargas de trabajo, omisiones, duplicidad de funciones, cuellos de botella, circuitos de trabajos irracionales, etc...

Se facilitó Cursos de capacitación a trabajadores en temas relativos a seguridad Industrial a cargo del Ingeniero Andrés Mantilla de la Universidad Tecnológica Equinoccial de Quito.

Hemos trabajado arduamente en la apertura de nuevos mercados para la venta de nuestros productos lácteos e incrementar nuestras ventas tanto en la ciudad de Quito como en Santo Domingo de los Tsáchilas; para conseguir este objetivo se diseñó y elaboró trípticos para la promoción de nuestros productos.

Tras la devolución del proyecto de Crédito a BanEcuador (Matriz Quito) para edificar una nueva planta de elaboración de lácteos, adquisición de equipos, laboratorio, muebles y adecuación de un restaurant de comida, se reinicia un nuevo proceso de solicitud en la sucursal de San Miguel de los Bancos.

En el mes de Mayo se realizó un paseo de confraternidad brindado a todos los trabajadores de nuestra empresa en el Balneario del Cantón Puerto Quito.



MARMALÉC S.A.

RUC: 1792510554001

QUESOS PUEBLO NUEVO

Se realizó la inspección, levantamiento topográfico y aprobación de planos de construcción (tras 5 rectificaciones) de la nueva planta de procesamiento lácteos y readecuación del Centro de Comercialización por parte del Gobierno Autónomo descentralizado Municipal San Miguel de los Bancos.

Se coordinó la atención de visitas de técnicos del ARCSA, Ministerio del Medio Ambiente y Ministerio de Agricultura, para inspecciones de la planta de producción de lácteos y centro de comercialización.

Redacción, socialización y entrega de documento de Análisis sobre situación de trabajadores y empleados de Marmalec S.A., con observaciones y recomendaciones por parte del Ingeniero de Seguridad Industrial.

Búsqueda, análisis y entrega de todas las proformas de materiales de construcción, mano de obra, equipos de laboratorios, muebles y más enseres, a ser entregados a la sucursal de BanEcuador en San Miguel de los Bancos. Se las realizó por dos ocasiones pues la demora en el trámite provocó la caducidad de las primeras proformas.

Recibimiento de estudiantes de la Escuela Politécnica de Quito para pasantías en la planta de producción de lácteos.

Se realizaron los trámites correspondientes para conseguir los Registros Sanitarios de otros productos lácteos.

Se realizó la entrega de comunicados sobre la reducción de dos centavos en cada litro del precio de la leche a productores y socios por problemas de comercialización e ingreso de volúmenes altos de leche desde Colombia que repercuten por los bajos precios de la leche de ese país, provocando la competencia desleal y la disminución de precios.

Se realizó la tradicional cena Navideña en la que se hizo entrega de aguinaldos a todos los socios, trabajadores, empleados y vendedores de Marmalec S.A.

Se realizó la redacción y presentación del Plan Operativo y Financiero para el año 2018.

Pueblo Nuevo 15 de marzo

Lcdo. Mario Maldonado García
GERENTE



Email: marmalec@hotmail.com

Celular 0999441561

