

INFORME DE GERENTE GENERAL

A.- Señores Socios de la Compañía Pescados Procesados de Alimentos Cía. Ltda.

En cumplimiento con las normas legales y estatutarias de la Compañía, tengo a bien presentar a ustedes el Informe de Gerencia correspondiente al Ejercicio Económico del año 2016.

1.- ANTECEDENTES.- La compañía empezó sus actividades económicas desde agosto del año 2014 con el objetivo de ser una empresa sólida y competitiva en el mercado de la comercialización de Mariscos. Tiene como socios a los señores (as): Fernando Eduardo Klotz y Pamela Carolina Araya Iach; en participaciones iguales que corresponden al 50% cada uno del total del capital constituido y pagado de la compañía.

2.-GESTION.- Durante el año económico 2016 que culmina, la gerencia junto a su equipo de trabajo ha estado enfocada a fortalecer y consolidar las relaciones comerciales con la Empresa CORPORACION FAVORITA, quien al momento representa al 98.30% de total de ventas del primer trimestre de este año, en comparación al mismo periodo del año 2015 ha estado un incremento del 22.89% con el ingreso de una nueva línea de productos. En ventas totales del periodo enero-marzo 2016 versus enero-marzo 2017 existe un incremento en ventas del 43.83%. Se alcanzó esta meta en base a gestiones y conversaciones mantenidas durante el año 2016.

Se trabajó en mejorar e implementar procesos, políticas, funciones para mejorar el rendimiento y la satisfacción del equipo de trabajo; resultados que evaluaremos en el transcurso del año 2017.

Se da cumplimiento a obligaciones que la empresa debe cumplir con terceros: SRI, ISS, Ministerio de Trabajo, Municipio, Superintendencia y demás organismos de control.

En el aspecto de liquidez, la empresa ha cumplido en pagos con sus empleados, proveedores y terceros. Los activos de la compañía han sido financiados por los socios en un 72%.

3.-RESULTADOS.- Durante este ejercicio económico (2016), los resultados han sido satisfactorios, aunque no se haya cumplido la meta que era incrementar las ventas en relación al año 2015 en por lo menos un 30%. Los motivos y razones son muchos, y realmente las analizamos para corregir errores, buscar nuevas alternativas y enfoques para crecer.

Los resultados obtenidos son:

DETALLE	VALOR	ACUMULADO	% PART.
INGRESOS OPERACIONALES Y NO OPERACIONALES		1.786.315,38	
COSTO DE VENTAS MPD		1.328.142,88	74,37%
OTROS COSTOS DE PRODUCCION		301.891,48	
COSTO UNICO DE COCINA	134.182,12		7,51%
OTROS COSTOS DE PRODUCCION	166.889,35		9,24%
TOTAL COSTOS DE PRODUCCION		1.827.393,65	101,17%
(a) UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		198.322,43	11,07%
GASTOS			
(1) GASTOS ADMINISTRATIVOS	25.528,38		1,43%
(1) GASTOS DE VENTAS	81.325,82		4,55%
(1) GASTOS DE FINANCIEROS	6.712,50		0,38%
(1) OTROS GASTOS	13.417,57		0,75%

YMA

(*) TOTAL GASTOS	111.278,88	6,23%
(*) UTILIDAD ANTES DE TRABAJADORES E IMPUESTOS	47.245,58	2,64%
1- 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	7.086,83	0,40%
1- 32% IMPUESTO A LA RENTA	16.562,52	1,00%
(*) UTILIDAD NETAL DEL EJERCICIO	23.596,23	1,34%
1- RESERVA LEGAL	5.058,89	
(*) UTILIDAD A DISTRIBUIR A SOCIOS	26.127,88	

4.- SITUACION FINANCIERA.- La Compañía durante el año que culmina se mantuvo en relativo capital de trabajo positivo, lo que permitió cumplir con todas las obligaciones adquiridas por la misma. La situación financiera al 31/12/2016 es:

PESCANDES CIA LTDA.
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

ACTIVOS			% PARTIC
ACTIVOS CORRIENTES		438.134,21	58,87%
Caja Bancos	34.203,97		7,54%
Cuentas por cobrar clientes	213.595,83		48,69%
1- PROVEEDORES INCOBRABLES	43.317,81		9,87%
INVENTARIOS	265.932,41		59,88%
ACTIVOS FIJOS		285.798,61	38,78%
EQUIPO DE OFICINA	200,00		0,06%
MUEBLES Y ENSERES	20.718,94		2,85%
MAQUINARIA Y EQUIPO	78.713,39		10,36%
VEHICULOS	70.800,00		9,74%
EQUIPO DE COMPUTACION	1.534,86		0,21%
INSTALACIONES	114.526,17		14,93%
1- DEPRECIAC. ACUMULADA A F	60.426,79		8,47%
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES		2.487,21	
TOTAL ACTIVOS		718.420,03	100,00%
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES		195.448,60	27,21%
PROVEEDORES	25.443,47		
ON GRUPOS Y NO COBRADOS	124.268,39		
PRESTAMOS DE TERCEROS	10.051,73		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	15.467,52		
OBLIGACIONES CON EL IRI	2.642,51		
IMPUESTO A LA RENTA 2016	1.965,98		
OBLIGACIONES CON EL IESS	2.040,20		
OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	4.783,31		
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	7.086,83		
PROVISION PARA DEPRECIACION	1.896,87		
PASIVO A LARGO PLAZO		488.211,83	67,88%
PRESTAMOS DE ACCIONISTAS	484.828,94		
PROVISION PARA DEPRECIACION	1.771,06		
TOTAL PASIVOS		682.660,43	95,02%
PATRIMONIO		35.759,60	4,98%
CAPITAL SOCIAL	3.000,00		
RESERVAS	801,26		
UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	10.215,89		
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	847,55		
UTILIDAD DEL EJERCICIO	21.795,90		

mm

TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	718,432.25	100.00%
-----------------------------	------------	---------

INDICE DE LIQUIDEZ:	AC/PC	2.15	SE TIENE 2.15 DE DOLAR PARA PGO DE UN DOLAR
---------------------	-------	------	---

PRUEBA ACIDA:	(AC-INV)/PC	1.14	SE TIENE 1.14 DE DOLAR PARA PGO DE UN DOLAR
---------------	-------------	------	---

INDICE DE SOLVENCIA:

ENDEUDAMIENTO ACTIVO:	DEL	PT/AT	4.90%	EL 90% DE LOS ACTIVOS PERTENECE A TERCEROS
--------------------------	-----	-------	-------	---

ROTACION DE VENTAS:	VT/AT	2.45	VECES QUE HA HECHO ROTAR LOS ACTIVOS
---------------------	-------	------	--------------------------------------

MARGE NETO:	UT/NT	1.19%	MARGEN DE RENTABILIDAD
-------------	-------	-------	------------------------

AC= ACTIVO CORRIENTE PC= PASIVO CORRIENTE INV= INVENTARIOS

PT= PATRIMONIO TOTAL AT= ACTIVO TOTAL VT= VENTAS TOTALES UT= UTILIDAD NETA

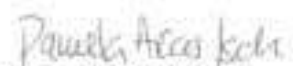
5.- PROYECCIONES: Las perspectivas que la Gerencia mantiene para el año 2017 son:

- Incrementar ventas en un 40% en comparación al año 2016.
- Abrir nuevos mercados de comercialización.
- Formar un Equipo de trabajo competitivo tanto en el área administrativa, comercial y de producción.
- Mejorar el rendimiento de producción.
- Incrementar el margen de rentabilidad para los socios.

Al presente informe se anexa los Estados Financieros y Notas Adicionales a los Estados Financieros periodo 2016.

Quito, 15 de marzo del 2017.

Atentamente,


Ing Pamela Carolina Arias Icaza

GERENTE GENERAL

PESCANDES CH LTDA