

# INFORME DE GERENCIA GENERAL DE "INDUSTRIAS PERLA FOODS INPERFOODS CIA LTDA." A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS 2018

Señores Socios:

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe, el mismo que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2017.

## 1.) Análisis de gestión de las unidades operativas

La empresa sigue mejorando sus unidades de proceso productivo, se ha logrado optimizar recursos disponibles como mano de obra, materias primas, suministros y materiales, entre otros, se logró mejorar los tiempos de producción y formulación, se pudo elaborar nuevos tipos de recubrimiento, como es el caso de los grajeados en diversas presentaciones tanto para el canal tradicional como para el moderno. En el periodo en mención se logró renovar la imagen corporativa de la empresa, los empaques fueron actualizados, el sistema de pesaje de cocción implementado, asegura la calidad de formulación y disminuye las mermas y desperdicios.

## 2.- Análisis de la Gestión Administrativa

En cuanto a la administración esta ha respondido positivamente en políticas establecidas en su creación como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, así como en el direccionamiento hacia la productividad y eficiencia, aspectos que se han mantenido y que deberán mantenerse y aplicarse de manera consistente en busca de mejorar los resultados esperados.

## 3.- Análisis del Resultado Económico

Los ingresos operacionales en el ejercicio 2017 obtuvieron una variación positiva del 8,45% comparados con los del ejercicio 2016, situación que se presentó por el cambio de todo el personal de ventas.

## 4) Análisis financiero

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al periodo, se mencionan los siguientes:

**Prueba Ácida:** Arroja un incremento positivo de 0,15 veces comparado con el 2016, en el 2017 llegó a 1,63 veces, la empresa demuestra que cuenta con recursos suficientes para cumplir con sus obligaciones inmediatas.

**Índice de Liquidez Corriente:** El índice de liquidez corriente también muestra un crecimiento; en el 2017 llegó a 2,13 puntos, evidenciando de esta manera que la empresa puede atender sus obligaciones inmediatas sin mayores problemas.

**Eficiencia Administrativa:** Alcanzó el 17,73% frente al 2016 que fue del 26,27% esta diferencia muestra una importante optimización en los gastos administrativos.

**Índice de Solvencia:** Alcanzó los 1,23 puntos en el 2017 frente a 1,10 puntos alcanzados en el 2016, la empresa demuestra que es solvente, y ha podido cumplir con sus obligaciones inmediatas.

## 5) Conclusiones y Recomendaciones

#### **En lo Operativo**

- Continuar analizando la productividad y la calidad de la producción, así como seguir en la búsqueda de optimización de costos de producción disminuyendo los desperdicios, controlando adecuadamente la mano de obra utilizada, comprando materias primas a mejor costo, todo esto con el fin de mantenerse operativos y competitivos.

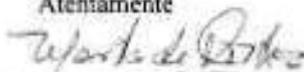
#### **En lo General y Administrativo:**

- Proseguir con el control del cumplimiento de los reportes internos para la toma de decisiones urgentes y oportunas.

Al 31 de diciembre del 2017, el patrimonio de los socios fue de USD\$ 124.908,05 dólares. La Administración confirma el cumplimiento de las disposiciones efectuadas por la Junta.

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente



Sra. Martha Muñoz Ortuño  
Gerente General

Quito Marzo 29, 2018