

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE "INDUSTRIAS PERLA FOODS INPERFOODS CIA LTDA." A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS 2017

Señores Socios:

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe, el mismo que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2016.

El escenario local de los negocios en el sector productivo y específicamente en lo referente a la industria, y a la elaboración de productos alimenticios y de confitería, atraviesa por impactos desfavorables debido a factores diversos como son: la situación económica del país, los desastres naturales a los que nos hemos visto obligados a afrontar, los costos de la mano de obra, materias primas, suministros y materiales, entre otros, han dado como resultados que Inperfoods Cía. Ltda., una empresa nueva no pueda despuntar según lo previsto en su creación, sin embargo ayudados en parte por la implantación de las salvaguardias la empresa ha podido ocupar vacíos dejados por empresas extranjeras que no han podido operar con normalidad, dando como resultado que Inperfoods Cía. Ltda., haya podido alcanzar en parte las metas propuestas para el ejercicio económico analizado.

1.) Análisis de gestión de las unidades operativas

La empresa ha logrado mejorar las unidades de proceso productivo, esto gracias a la optimización de recursos disponibles como mano de obra, materias primas, suministros y materiales, entre otros, se logró estabilizar los tiempos de producción y formulación, y se pudo elaborar nuevos tipos de recubrimiento, como es el caso de los grajeados. En el periodo en mención se puso en funcionamiento el sistema de pesaje de cocción lo cual asegura la calidad de formulación y disminuye las mermas y desperdicios. En la temporada navideña se pudo utilizar producto de reproceso lo cual ayudo en gran parte a disminuir el costo productivo. Finalmente se puso en funcionamiento el control en el área de empaque lo cual asegura que el producto que se elabora sea el que ingresa a bodega.

2.- Análisis de la Gestión Administrativa

En cuanto a la administración esta ha respondido positivamente en políticas establecidas en su creación como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, así como en el direccionamiento hacia la productividad y eficiencia, aspectos que se han mantenido y que deberán mantenerse y aplicarse de manera consistente en busca de mejorar los resultados esperados.

3.- Análisis del Resultado Económico

Los ingresos operacionales en el ejercicio 2016 obtuvieron una variación negativa del 24,33% comparados con los del ejercicio 2015, situación que se presentó por el cambio de todo el personal de ventas, el mismo que no respondió a los requerimientos señalados por la administración de la empresa.

4) Análisis financiero

En lo que se refiere a los índices financieros correspondientes al periodo, se mencionan los siguientes:

Prueba Acida: Arroja un incremento positivo de 0.21 veces comparado con el 2015, en el 2016 llego a 1.48 veces, la empresa demuestra que cuenta con recursos suficientes para cumplir con sus obligaciones inmediatas.

sus obligaciones inmediatas sin mayores problemas.

Eficiencia Administrativa: Alcanzó el 26.27% frente al 2015 que fue del 16,59% esta diferencia se genera principalmente por la optimización en la contratación de personal, así como en el pago de horas extras.

Índice de Solvencia: Alcanzó los 1.10 puntos en el 2016 frente a los 1,01 puntos alcanzados en el 2015, la empresa demuestra que es solvente, y ha podido cumplir con sus obligaciones inmediatas.

5) Conclusiones y Recomendaciones

En lo Operativo

Analizar la productividad y la calidad de la producción que se prevé obtener en el siguiente ejercicio, así como buscar optimizar los costos de producción disminuyendo los desperdicios, controlando adecuadamente la mano de obra utilizada, comprando materias primas a mejor costo, todo esto con el fin de mantenerse operativos y competitivos.

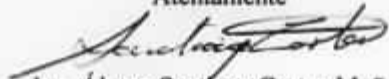
En lo General y Administrativo:

Controlar el cumplimiento de los reportes internos para la toma de decisiones urgentes y oportunas.

Al 31 de diciembre del 2016, el patrimonio de los socios fue de USD\$ 48.714,93 dólares. La Administración confirma el cumplimiento de las disposiciones efectuadas por la Junta.

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente



Ing. Álvaro Santiago Cortez Muñoz
Gerente General

Quito Marzo 30 , 2017