

# INFORME DE GERENCIA GENERAL DE "INDUSTRIAS PERLA FOODS INPERFOODS CIA LTDA." A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS 2016

Señores Socios:

En cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías, del Reglamento de Informe de Administradores y del Estatuto Social de la Empresa, someto a su consideración el presente informe, el mismo que cubre el ejercicio económico y operativo del año 2015.

El escenario local de los negocios en el sector productivo y específicamente en lo referente a la industria, y a la elaboración de productos alimenticios y de confitería, atraviesa por impactos desfavorables debido a factores diversos como son: la situación económica del país, los costos de la mano de obra, materias primas, suministros y materiales, entre otros; aunque ayudados en parte por la implantación de salvaguardas, que ha producido que algunas empresas extranjeras no abastecieran como acostumbraban, dejando vacíos en el abastecimiento de productos, que fueron aprovechados por nuestra empresa. A pesar de estos eventos han, han dado como resultados que Inperfoods Cía. Ltda., no haya podido despuntar como se había previsto en su creación.

## **1.- Análisis de gestión de la unidad operativa**

Se ha logrado poner a punto los procesos productivos, tales como las operaciones de Bodega, Producción, Calidad y Mantenimiento.

Hubo rotación de personal en Bodegas y Producción, quedando con las personas que pueden responder a los requerimientos de la empresa.

También hubo un período estacional que corresponde a las ventas de Navidad, ante lo cual se respondió sin problemas, pero con una baja sustancial en volumen de ventas respecto al año anterior, debido a los temas antes mencionados.

Fue necesario invertir en algunas maquinarias necesarias para la producción de productos que necesitaba el mercado como es el caso de una empacadora tipo Flow Pack, y un repuesto de un batidor continuo para la producción de Masmelos.

También se logró sacar varios productos nuevos para abastecer el constante requerimiento de Supermercados y negocios de distribuidores y mayoristas, los cuales requerían presentaciones nuevas, como es el caso de empaques de Gomititas de 100 y 30 grs, y taminas de 500 grs.

## **2.- Análisis de la Gestión Administrativa**

La administración ha respondido positivamente en algunas políticas establecidas en su creación como es la política de austeridad y calificación de costos y/o gastos, así como el direccionamiento hacia la productividad y eficiencia, aspectos que se han mantenido y que deberán mantenerse y aplicarse de manera consistente en busca de obtener resultados satisfactorios. En el área de Ventas no se pudo realizar el ajuste de gastos necesarios sino a partir del presente año.

## **3.- Análisis del Resultado Económico**

- Los ingresos operacionales en el ejercicio 2015 fueron de USD 1'712.459.00. La utilidad después de impuestos y participación trabajadores fue de USD 28.712.16. Por lo que no se cumplió la meta fijada de utilidades para este período.

#### 4.- Análisis área comercial

El área comercial presentó un plan de ventas de USD 2'400,000.00 sustentado principalmente en la venta de nuestros productos como gomitas de gelatina y marmelos, y algunos productos en nuevas presentaciones de 100 y 30 gramos para abastecer el segmento de tiendas pero de acuerdo a la competencia principalmente extranjera, que a pesar de las salvaguardas se mantuvieron con buen abastecimiento y buen precio en algunos tipos de mercados, pero en otros simplemente bajaron considerablemente su presencia, segmento en los cuales era necesario actuar con nuevas estrategias por nuestra parte cosa que el área comercial no fue capaz de capitalizar logrando un cumplimiento de USD 1'712.459.00 muy por debajo del plan pactado inicialmente.

#### 5.- Conclusiones y Recomendaciones

En lo Operativo

- Analizar la productividad y la calidad de la producción que se prevé obtener en el siguiente ejercicio, así como el costo que esto significa, tratar de disminuir de alguna manera los gastos existentes, esto con el fin de mantenerse operativos y competitivos.

En lo General y Administrativo:

- Controlar el cumplimiento de los reportes internos para la toma de decisiones urgentes y oportunas.

Al 31 de diciembre del 2015, el patrimonio de los socios fue de USD\$ 6.369,60 dólares. La Administración confirma el cumplimiento de las disposiciones efectuadas por la Junta.

La empresa observa las disposiciones pertinentes a propiedad intelectual en su gestión.

Atentamente  
  
Ing. Marcelo Carrasco,  
Gerente General

Sangolquí, Marzo 31, 2016