

## **INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE AGRICOLA PUCUHUAICO CIA. LTDA. SOBRE EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

Señores Socios:

En mi calidad de administrador de la compañía, me permito dar a conocer las labores emprendidas y realizadas durante el Ejercicio Económico 2018.

### **OPERACION**

AGRICOLA PUCUHUAICO CIA. LTDA. ejecutó sus operaciones con normalidad, los pedidos y despachos de nuestros clientes fueron atendidos oportunamente, con la misma calidad que nos caracteriza, en este período, se optimizó razonablemente el recurso humano, en cuanto a la infraestructura de producción y despacho, hemos incurrido en gastos de mantenimiento y reparaciones, debido a su vida útil, sin embargo, se encuentran en buen estado.

### **COMERCIAL**

En este período, mantuvimos relaciones comerciales con las cadenas de supermercados, cumpliendo las políticas de producto y entrega; no realizamos promociones, publicidad, degustaciones, apalancados en la calidad y tradición de los consumidores, sin embargo, esto está ocasionando una baja en nuestros ingresos, por lo que, estimo conveniente irnos preparando para una renovación y publicidad de nuestro producto, por la cantidad de competidores que van apareciendo en el mercado y poder llegar a nuevos hogares ecuatorianos.

Hemos mantenido los puntos de venta Quito, Otavalo y Guayaquil, pero como parte administrativa y de distribución, más no, como puntos de atención y comercialización, tal vez, por la costumbre de consumo, estas infraestructuras serían mejor aprovechadas con una fuerza de ventas, aspecto a evaluar el siguiente período.

### **ADMINISTRACION**

En este ejercicio económico, se tomó la decisión de mejorar los procesos administrativos-contables, en función al tiempo que tiene la empresa, dando un paso de automatización con el cambio de sistema contable y personal calificado e involucrado.

El decrecimiento en nuestros ingresos y aumento de gastos por provisiones, bajas y pérdidas generó un retraso en nuestro flujo complicando pago a proveedores y obligaciones los cuales hemos buscado alternativas y medidas que permita en un plazo prudente ponernos al día y cumplirlas.

## SITUACION FINANCIERA

AGRICOLA PUCUHUAICO CIA. LTDA. al finalizar el ejercicio económico presenta su Situación Financiera y de Resultados de la siguiente manera:

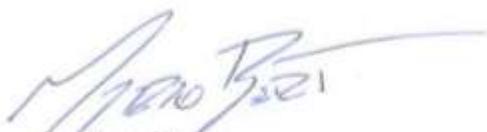
<b>Situación Financiera</b>	<b>2018</b>
Activo	175.800
Pasivo	129.864
Patrimonio	45.936

<b>Resultados</b>	<b>2018</b>
Ingresos	562.664
Costos y Gastos (Incl Partic. e Impuestos)	(546.451)
Utilidad	16.213

## PERSPECTIVAS

Tener un crecimiento constante con la gestión comercial y fortaleceremos aquellas cadenas comerciales, apalancados en el posicionamiento del producto, intentaremos nuevas alianzas comerciales, nuevos segmentos de negocio, complementar y ampliar la gestión comercial-administrativa-contable para tener un margen razonable de rentabilidad.

Atentamente,



Sr. Mario Bert  
**GERENTE GENERAL**  
**AGRICOLA PUCUHUAICO CIA. LTDA.**