

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, a continuación se servirá encontrar el informe que presenta la administración de la Compañía Iguanatours Cruceros Marítimos S.A., a sus accionistas, sobre el ejercicio económico de la misma correspondiente al año 2006.

1. Entorno político y económico del Ecuador

El año 2006 se caracterizó, al igual que los anteriores, por mantenerse una alta incertidumbre política y de manera especial por ser un año en el cual se llevaron a cabo elecciones parlamentarias y presidenciales. El gobierno del Presidente Palacio se abstuvo de tomar decisiones trascendentales para el país, no se concretó la firma del TLC con los Estados Unidos de América, malgastaron los fondos acumulados en el FEIREP y no se emprendió la reforma política ofrecida.

Con todas las expectativas e inseguridades que un proceso electoral provoca, el flujo de turistas a Galápagos en general y a Iguanatours Cruceros Marítimos S.A., en particular, no se vio afectado. Cabe hacer notar que el incremento turístico a las Islas está dado principalmente por turismo a los centros poblados más que a tours navegables.

2. Entorno del Parque Nacional Galápagos

Durante el año 2006, la administración del PNG tuvo un proceso de reinstitucionalización luego de las once caóticas administraciones dadas durante el gobierno de Lucio Gutiérrez, sin embargo, adolece la administración de una visión global del parque al no promover adecuadamente el desarrollo sustentable del mismo tomando en ocasiones decisiones que van en contra del sector turístico sin contar siquiera con estudios y sustentos técnicos previos para la toma de decisiones y peor aún para tomarlas dentro de un proceso participativo como es usual en el PNG.

Para la empresa ha afectado de manera particular la intención del PNG de irse en contra de los derechos adquiridos por la misma a través de los años en actividades de buceo, lo cual fue respondido legalmente por la administración de Iguana Tours de manera conjunta con otras empresas afectadas logrando, en principio, la suspensión de las pretendidas medidas en contra de los legítimos intereses de las empresas, pero ganándose la animadversión de ciertas autoridades del PNG.

Durante el año 2006, según datos del Parque Nacional Galápagos ingresaron 145.229 turistas al parque, cifra que indica un importante incremento en el número de turistas que han ingresado a las Islas Galápagos pero que, por falta de adecuadas estadísticas, tiende a desinformar, ya que no determina con exactitud que el incremento se debe principalmente a visitas a los centros poblados que no se encuentran incluidos en el PNG y que por lo tanto no puede de manera ligera interpretarse como que las

empresas turísticas que se dedican a ofrecer tours navegables hayan aumentado de manera indiscriminada el volumen de turistas a sus embarcaciones.

3. Administración de la Compañía

Durante el año 2006, la administración de la Compañía que opera el yate Lammer Law, la Compañía Quasar Náutica Expeditions S.A., tuvo cambios importantes que han repercutido positivamente en el desarrollo de sus actividades, merced a ser resaltados los siguientes:

- Contratación del señor Miguel Collins como Gerente de Mantenimiento y Adquisiciones en Galápagos.
- Contratación del señor Fernando Diez como Gerente de Marketing.
- Reestructuración del organigrama general de la empresa para lograr una mejor estructura administrativa.

4. Ventas

Las ventas de la Compañía correspondientes a la operación de su yate Lammer Law, se situaron en USD1'183.694, inferiores en USD108.857 al valor presupuestado. El yate viene acusando un deterioro en su decoración y equipos auxiliares como es el aire acondicionado, baños, etc. Se ha programado realizar una serie de trabajos en el 2007 a fin de redecorarlo y reemplazar ciertos equipos y dejar al yate en las condiciones que un mercado cada vez más demandante exige.

5. Costos y Gastos

Los costos de ventas se situaron en USD538.357 y los gastos administrativos y de ventas y mercadeo en USD384.670.

6. Resultados

Los resultados económicos de la Compañía fueron de una utilidad operacional de USD69.054 a la cual, luego de restarle los gastos financieros por USD75.015 y añadir ingresos no operacionales por USD1.104, da una pérdida neta para el ejercicio económico de USD4.948.

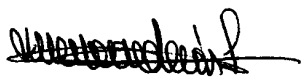
7. Relaciones con el personal

Las relaciones con el personal tanto de administración como de ventas y tripulación en general se han desarrollado con normalidad en el presente año. Por falta de recursos suficientes no se ha podido emprender programas de capacitación y motivación a varios niveles. La administración se siente muy agradecida por el buen desempeño de todo su personal, especialmente de la tripulación que pese a que como se indica en el punto cuarto de este informe, no ha escatimado esfuerzos para brindar a los pasajeros el mejor servicio posible.

8. Perspectivas para el 2007

El año 2007 será de mucha importancia para la Compañía ya que constituirá ventas sustancialmente mejores que las de los años precedentes.

De los señores accionistas de Iguanatours Cruceros Marítimos S.A., agradeciendo la confianza depositada, muy atentamente,



Ing. María Elena Calderón
Gerente General