1820

IGUANA TOURS
GALAPAGOS YACHT CHARTERS

**Brasil 293 y Granda Centeno**
**Edificio IACA, 2do piso**
**Tel: (593-2) 2446-996 / 2446-997**
**Fax: (593-2) 2270393**
**P.O. Box: 1717-1796**
***Quito - Ecuador***

Quito. Abril 28 del 2004

SUPERINTENDENCIA DE CIAS.
DIVISION INFORMATICA
30 JUN. 2004
Patricio Viteri

Señores Accionistas
IGUANATOURS S.A.
Ciudad

De mi consideración:

Por medio de la presente. me permito poner a consideración de los señores Accionistas. el Informe correspondiente al ejercicio económico del año 2003. de las actividades efectuadas por la Administración de la Compañia.

En este período económico. la Compañía ha continuado desarrollando sus operaciones con normalidad. Los estados financieros adjuntos: Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias. evidencian su situación financiera y el movimiento económico-financiero comprendido entre el 1ro. de enero y el 31 de diciembre del 2003.

En la preparación de los registros contables y la presentación de los estados financieros se aplicaron los Principios de Contabilidad de Aceptación General y las Normas Ecuatorianas de Contabilidad NEC.

La Administración de la Compañía. ha cumplido con todas las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

En lo administrativo. debido a la separación de una de las Compañías del grupo se efectuaron cambios de orden interno como reducción de Personal y por ende reestructurando funciones: especialmente en las áreas de ventas. operaciones y administrativo-financieras. lo que permitió reducir gastos. efecto que se ve reflejado en el estado de pérdidas y ganancias.

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**
**De 1º de Enero a 31 de Diciembre de 2.003**

| | REAL | PRESUPTO. | VARIACIÓN | % |
|---|---|---|---|---|
| VENTAS | 935,944 | 1,102,309 | -166,365 | -15% |
| COSTO DE VENTAS | 702,040 | 656,658 | 45,382 | 7% |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| UTILIDAD BRUTA | 233,904 | 445,651 | -211,747 | -48% |
| % | 25% | 33% | | |
| GASTOS OPERACIONALES | 287,238 | 249,065 | 38,173 | 15% |
| UTILIDAD OPERACIONAL | -53,334 | 196,586 | 249,920 | 127% |
| % | -6% | 18% | | |
| GASTOS FINANCIEROS | 19,987 | 19,456 | 531 | 3% |
| OTROS GASTOS E INGRESOS | 14,503 | 0 | 14,503 | 100% |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO | -58,818 | 177,130 | -114,313 | -65% |

Como se puede apreciar no se cumplió con el presupuesto de ventas asignado que fue de US$ 1,102,309 obteniéndose un ingreso por ventas de US$ 935.944 lo cual representa el 15% por debajo del presupuesto, esto se debe básicamente a que este yate tuvo cruceros largos es decir de 10 y 12 días, los 5 o 3 días restantes son imposibles de vender, lo que hace que se pierda ingresos. Esta política se está cambiando para el año 2004 en adelante.

El incremento en el costo de ventas, está dado básicamente por el aumento en los honorarios de guías de buceo y en la asignación de un segundo guía para cruceros que tienen más de 9 pasajeros, también con el aumento de la inflación también ha habido un incremento en los precios de los comestibles y productos de hotelería en general.

Los gastos reales de administración y ventas fueron US$ 287.238, es decir superaron al presupuesto en US$ 38,173 debido al mayor esfuerzo que se realizó en el área de mercadeo y ventas.

Los gastos financieros fueron 19,987 manteniéndose en línea con el presupuesto, los otros ingresos por US$ 14,503 fueron generados por comisiones ganadas en compra de tickets aéreos.

El resultado final para la Compañía ha sido una pérdida de US$ 58.818 generada básicamente por la disminución en ventas del año.

Los registros contables con sus respectivos anexos y documentación de soporte, se encuentran en las oficinas de la Compañía, a disposición de los señores accionistas, en caso de requerirlo.

Agradeciendo a los señores Accionistas por el apoyo brindado en nuestra gestión.

Atentamente,

IGUANATOURS S.A.

María Elena Calderón
Gerente General