17820

IGUANA TOURS
GALAPAGOS YACHT CHARTERS

Brasil 293 y Granda Centeno
Edificio IACA, 2do piso
Tel: (593-2) 2446-996 / 2446-997
Fax: (593-2) 2270393
P.O. Box: 1717-1796
Quito - Ecuador

Quito, Abril 20 del 2003

Señores Accionistas
IGUANA TOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A.
Ciudad

Estimados señores:

De acuerdo a los Estatutos Sociales de la Compañía y cumpliendo con las disposiciones contempladas en la Ley de Compañías vigente; pongo a su consideración el presente Informe sobre el ejercicio económico desarrollado en el año 2002.}

El sector turístico se ha visto seriamente afectado luego de lo acontecido el 11 de septiembre del 2001 por el ataque que sufriera los Estados Unidos, representando este país el principal mercado de nuestro producto no ha permitido que tuviéramos un crecimiento sino mas bien que nos mantengamos en el volumen de ventas comparado con el año anterior. Mercado de turismo que aún no se recupera por completo. Para el año 2002 esta situación ha incidido directamente en el tiempo de reservación de los clientes, de un promedio de 180 días de anticipación se ha reducido a 90 días, afectando directamente en el flujo de caja de la Compañía.

A continuación presento un cuadro de pérdidas y ganancias comparativo con el presupuesto, a fin de que se pueda analizar en mejor forma:

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS De 1º de Enero a 31 de Diciembre de 2.002				
	REAL	**PRESUPT0.**	**VARIACIÓN**	**%**
VENTAS	955,121	952,379	2,742	0%
COSTO DE VENTAS	729,196	638,723	90,473	14%
UTILIDAD BRUTA	225,925	313,656	87,731	
%	24%	33%		
GASTOS OPERACIONALES	340,908	181,469	159,439	88%
UTILIDAD OPERACIONAL	-114,983	132,187		
%	-51%	42%		
GASTOS E INGRESOS FINANCIEROS	22,827	139,140	-116,313	-84%
OTROS GASTOS E INGRESOS	16,544	-	16,544	
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-121,266	-6,953	-114,313	

SUPERINTENDENCIA DE CIAS
DIVISION INFORMATICA
19 JUN. 2003
Ximena Valencia

Como se puede apreciar se cumplió el presupuesto de ventas para el año 2002, cuya proyección anual fue de US$ 952.379, obteniéndose un ingreso por ventas de US$ 955.121 lo cual representa el 100% de cumplimiento.

El incremento en los costos operacionales, dado por el aumento en los honorarios de guías de buceo, el incremento en los costos de personal decretado por el Gobierno en un 8%, y el aumento en el costo de mantenimiento, han reflejado un incremento en los costos de venta de US$90.473 o 14% más en relación a un presupuesto de US$638.723.

Los gastos reales de administración y ventas fueron US$ 340.908, es decir superaron al presupuesto en US$ 159.439, debido al mayor esfuerzo que se realizó en el área de mercadeo y ventas para de esta manera contrarrestar los efectos del ataque que sufriera los Estados Unidos en Septiembre 11 del 2001 y la tendencia a la disminución del turismo a nivel mundial.

El resultado final para la Compañía ha sido un incremento en la pérdida del 13% o US$114.313 en relación al presupuesto.

Evaluando lo sucedido durante el año 2002 y pensando en las proyecciones futuras, se ha dado un efecto contrario al que se había tenido anteriormente, pues al momento América Latina se ha convertido en uno de los destinos mas atractivos para el turismo, por considerarlo fuera del espectro de acción de los ataques terroristas, lo cual para el caso de Ecuador y particularmente Galápagos será muy importante, corroborándose en que varios clientes han realizado nuevas reservaciones, proyectándose en un incremento en el volumen de ventas para el año 2003.

En el ámbito administrativo se dieron cambios en la estructura orgánico funcional de la Compañía, independizándose completamente el área financiero-contable del Consorcio Quasar Náutica, la reestructuración de estas funciones permitió dinamizar la operación, implementando políticas y procedimientos que nos lleven a tener una mayor eficiencia y racionalización de los recursos. Es así que a partir del segundo semestre del año 2002, se inició un proceso de Auditoria Interna entre Compañías relacionadas el mismo que se terminará en el transcurso del año 2003.

Durante el año 2002 la Compañía ha podido sobrellevar los problemas generados especialmente por la economía americana, tratando de no afectar a los clientes y logrando mantener su reputación y buen nombre como operador en Galápagos.

Los registros contables con sus respectivos anexos y documentación soporte, se encuentra en las oficinas de la Compañía, a disposición de los señores Accionistas, en caso de requerirlo.

Agradeciendo a los señores Accionistas por el apoyo brindado a la Administración, suscribo,

Atentamente,

IGUANATOURS S.A.

María Elena Calderón
GERENTE GENERAL