



Av. de los Shyris N° 2447
y Gaspar de Villarroel
Apartado Postal 17-17-1798
Teléfono: 446-896 - 446-897
Fax: (503-2) 438-825
Quito - Ecuador

Quito, Marzo 28 del 2000

Señores Accionistas
IGUANATOURS S.A.
Ciudad

De mi consideración:

El año 1999, ha sido muy difícil para el Ecuador, la crisis económica que se inició en el año 1998, con el Fenómeno del Niño y que continuó afectándonos en el año 99 más los otros acontecimientos de orden político y económico como la congelación de los depósitos y la crisis bancarias que ocasionó el cierre de varios bancos, la pérdida de la confianza nacional e internacional han deteriorado significativamente el nivel de vida de los ecuatorianos.

Esto ha incidido significativamente en la disminución en cuanto a volumen de ventas (número de pasajeros), pues muchos clientes creían que las Islas podrían seguir afectándose en el 99 y cancelaron sus reservaciones.

Por otro lado nuestro principal representante de Ventas en Estados Unidos, no hizo una gestión de ventas extraordinaria por otras expectativas de orden interno que ellos mantenían lo cual generó una disminución de ventas muy importante en cuanto a número de pasajeros.

A continuación presento un cuadro de pérdidas y ganancias comparativo con el año anterior, a fin de que se pueda analizar en mejor forma:

	1998	1999	VARIACION	%
	(Expresado en miles de sucres)			
VENTAS	4,533,395	8,551,314	4,017,919	88.63%
COSTO DE VENTAS	3,203,574	3,864,154	660,580	20.62%
	70.67%	45.19%	16.44%	23.27%
UTILIDAD EN OPERACIÓN	1,329,821	4,687,160	3,357,339	252.47%
GASTOS DE ADMINISTRACION	607,750	985,181	377,431	62.10%
GASTOS DE VENTAS	893,343	2,277,109	1,383,766	154.90%
	1,501,093	3,262,290	1,761,197	117.33%
UTILIDAD ANTES DE INTERESES	-171,272	1,424,870	1,596,142	-931.93%
GASTOS FINANCIEROS	405,413	654,009	248,596	61.32%

	-576,685	770,861	1,347,546	-233.67%
OTROS (GASTOS) INGRESOS:				
Servicios, intereses y otros		1,352,410	1,352,410	100.00%
Diferencia en cambio	586,878	-784,027	-1,370,905	-233.59%
Otros egresos	22,560	-11,088	-33,648	-149.15%
	609,438	557,295	-52,143	-8.56%
Utilidad (Pérdida del Ejercicio)	32,753	1,328,156	1,295,403	3955.07%

Debido a los ingresos por ventas en dólares, y por la fuerte devaluación que ha sufrido el sucre de aproximadamente el 240% hemos sido beneficiados en forma importante en el monto de ingresos por ventas, alcanzando el 88.63 % más que el año anterior.

Como se puede apreciar la Compañía tuvo una utilidad neta de S/. 1'328.156 representando el 3955 % más que el año anterior, esto se debe básicamente a la disminución de costos debido a la negociación conjunta que estamos manteniendo por economía de escala en las adquisiciones que se efectúan para el grupo de empresas y en la racionalización de gastos emprendida por la administración.

Por otro lado los otros gastos no operacionales fueron compensados ampliamente por los ingresos no operacionales generados por los intereses ganados en saldos a favor.

El incremento significativo en gastos de venta se debió al esfuerzo adicional que hiciéramos precisamente para mejorar el volumen, con participación adicional en las distintas ferias de turismo en el exterior.

Sin embargo, se avisa un mejor panorama para el año 2.000, el incremento de varios clientes en sus reservaciones confirmadas con un cumplimiento del 75% en relación al presupuesto del año 2.000 nos hace prever el cumplimiento de nuestros objetivos en cuanto a ventas.

Así mismo la permanente preocupación y acción que está tomando la administración con el afán de reducir gastos administrativos y costos así como también la implementación de programas computarizados para un mejor manejo administrativo - financiero ayudarán a cumplir con las metas propuestas.

Durante 1999, se dio estricto cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas y del Directorio. Referente a las utilidades generadas por la Compañía y dada la Situación vigente en el país, la Gerencia recomienda se proceda a capitalizarlas.

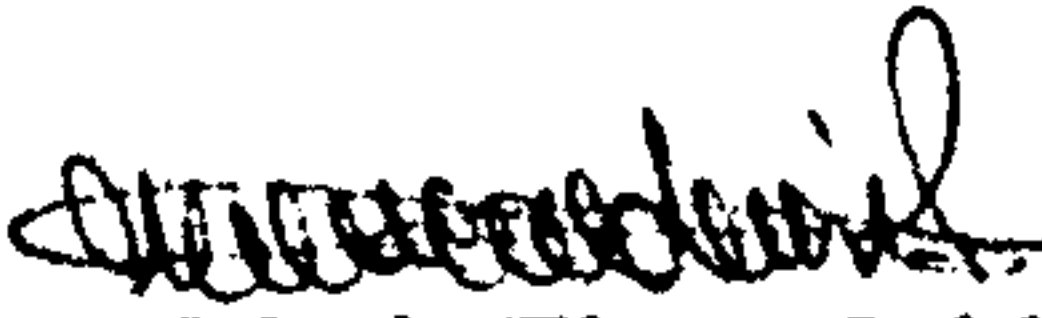
Cabe resaltar que la Compañía no mantiene empleados directamente bajo su razón social, debido a que estos gastos se asignan desde Quasar Náutica Expeditions S.A., en virtud del acuerdo existente por consiguiente no se distribuye el 15 % de participación de utilidades a los empleados, correspondiente a S/. 199'223.400, equivalente a US\$ 9.962 por lo tanto no se procederá con esta distribución y por el contrario sugiero a los señores Accionistas este valor también proceder a capitalizar.

I

En lo tributario el Gobierno decretó dos sistemas impositivos. De enero a abril de 1999 no existía el impuesto a la renta de personas naturales y jurídicas, sin embargo se creó el 1% de Impuesto a la Circulación de Capitales. De mayo a diciembre de 1999, se crea el impuesto a la renta de personas naturales y jurídicas del 15% y se mantiene el 1% de ICC.

Agradecemos la ayuda prestada de los señores Accionistas y Directores, me despido

Atentamente,


Ing. María Elena Calderón
GERENTE GENERAL