

**Señores Accionistas:**

**IGUANATOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A.**

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, a continuación se servirán encontrar el informe que presenta la administración de la Compañía Iguanatours Cruceros Marítimos S.A., a sus accionistas, sobre el ejercicio económico de la misma correspondiente al año 2016.

**1. Entorno económico del Ecuador**

El terremoto sucedido en la provincia de Manabí impulso al gobierno a aplicar medidas de ajuste como la suba de 2 puntos del IVA y la extensión de las salvaguardas. Estas medidas aumentaron nuestros costos de operación y reposición de equipos.

La estabilización de un precio bajo del petróleo ha afectado las finanzas estatales, con lo que el SRI estuvo muy activo con la revisión de períodos fiscales antiguos en busca de elementos sobre los que pudiera generar una determinación tributaria. La sobrecarga de trabajo ejercida sobre el área contable para cumplir con todos los requerimientos del SRI fue realmente considerable.

Adicionalmente dos terceras partes del año estuvieron afectadas por la crisis sanitaria mundial a causa del virus del Zika, que tuvo su pico mediático al iniciarse las olimpiadas en Brasil. La aprensión a este virus por parte del consumidor Estado Unidense, nuestro más importante cliente, obligó a la utilización descuentos y promociones.

Otro factor activo, aunque en menor medida, fue el efecto del niño con sus aguas calientes, que provocó dudas entre los potenciales clientes si era un buen año para realizar ir a visitar las islas.

La crisis económica tuvo, inesperadamente un lado positivo, ya que movilizó al gobierno a conceder una moratoria sobre intereses y multas en deudas previsionales. Mientras esta moratoria estuvo vigente, la compañía le dedicó la mayor cantidad de fondos posibles. Simultáneamente el SRI estuvo más flexible de lo usual a la hora de iniciar juicios coactivos, lo que nos permitió entrar en planes de pago con los que se logró ir reduciendo los montos adeudados a lo largo del año.

Gracias a esto se logró reducir ambas deudas desde US\$236.629 al iniciar el año, a US\$115.961 en Mayo, al pagar al IESS, y a un saldo US\$56.409 en el mes de Noviembre con los pagos al SRI. En Diciembre esta volvió a subir a \$126.230 por los montos Determinados correspondientes al período 2014.

**2. Situación General de la Compañía:**

Al cierre del año 2016 la compañía cuenta con Activos totales por US\$9'918.954, mantiene obligaciones financieras de corto plazo por US\$139.874, cuentas por pagar de US\$2'887.566, deuda a largo plazo por US\$2'799.474; dando como resultado un total en Pasivos de US\$6'233.241, el cual es US\$1'565.874 inferior al del año anterior. El Patrimonio de los accionistas es de US\$3'685.713, que es US\$275.346 superior al del final del 2015.

### 3. Ventas

Las ventas generadas por la embarcación "Grace" en este período es de US\$3'141.974, lo que representa un 19% sobre el período anterior. Esto se logró en parte por no haber tenido que realizar una parada de carena, pero en mayor medida por la aplicación de estrategias de venta que permitieron maximizar el valor de las cabinas ofrecidas.

El comportamiento de las ventas en los últimos tres años fue el siguiente:

| AÑOS        | 2014      | 2015      | 2016      |
|-------------|-----------|-----------|-----------|
| VENTAS      | 2,417,955 | 2,638,782 | 3,141,974 |
| VARIACIÓN % | -2%       | 9%        | 19%       |

### 4. Costos y Gastos

Los costos variables de la compañía referente a guías, combustible, alimentos y bebidas, mantenimiento y otros es de US\$856.427 y los costos fijos referentes a costos de personal, seguros y otros fueron US\$762.712. El Margen Bruto de Contribución del Yate "Grace" es de US\$1'721.810, que representa el 52,5% de las ventas.

Los gastos administrativos, de ventas, marketing e indirectos de operación se situaron en US\$603.087, los gastos de depreciación en US\$425.559 y los intereses pagados en US\$139.743.

### 5. Resultados económicos del año.

El resultado económico del presente ejercicio presenta una utilidad US\$390.255 antes de participación e impuestos, mientras que el resultado después del 15% de Participación a Trabajadores y del 22% de Impuesto a la Renta, es de US\$288.618, que tras las pérdidas actuariales correspondientes a períodos anteriores queda en US\$275.346.

### 6. Acciones que involucran a la fuerza laboral

Se implementó una política de bandas salariales por posición, con lo que se equipararon ciertos sueldos, y de esta manera se redujo los reclamos por las diferencias salariales que existían.

Se logró estar al día con los pagos al IESS, permitiendo a los trabajadores el realizar créditos quirografarios e hipotecarios con la institución. Asimismo se logró pagar las utilidades atrasadas a los trabajadores, correspondientes a los a los períodos 2013, 2014 y 2015. Ambas acciones fueron muy agradecidas y se ha notado un cambio en el ambiente laboral.

Adicionalmente con esto se logrará evitar los gastos en responsabilidades patronales, que no son menores al tener dentro de nuestra tripulación a personas con enfermedades crónicas, y otras que si bien están sanas, son gente ya se encuentra o está cercana a la edad de jubilación.

Durante el año se terminó de aplicar la normativa de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO) iniciada el año anterior, con los comités y brigadas correspondientes. Así como el cumplimiento de los exámenes médicos ocupacionales y las charlas asociadas. En base a esto ahora tenemos mejor entendimiento de la salud de nuestros tripulantes.

## **7. Otras consideraciones**

Se realizó el reflotamiento del yate Lammer Law, que sufrió un hundimiento mientras se encontraba almacenado en los muelles del Astillero Asenabra. Las causas del siniestro no están claras, y se sospecha de negligencia por parte del marinero de guardia. A la fecha se está esperando el pago por parte de la aseguradora.

Los motores nuevos del M/Y Grace tuvieron varios fallos durante el año, los mismos que fueron controlándose a medida que aumento nuestro conocimiento sobre los mismos.

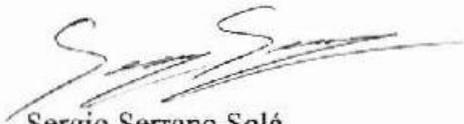
Al yate M/Y Grace se le realizó una parada de mantenimiento en el mes de Septiembre, en la cual se le hizo una revisión en la decoración, con nuevos almohadones y pies de cama. También se repuso su material de menaje, con nuevas almohadas, toallas, platos, cristalería y trajes de neopreno para las actividades de snorkeling. También se le proveyó de nuevas radios portátiles, que eran reclamadas por la tripulación.

La administración de la Compañía IGUANATOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A., deja constancia que en el ejercicio de sus funciones, ha dado cumplimiento a lo previsto en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

De los señores accionistas de Iguanatours Cruceros Marítimos S.A., agradeciendo la confianza depositada,

Quito, Mayo 5 del 2017

Muy atentamente,  
IGUANATOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Serrano Solá', with a long horizontal flourish extending to the right.

Sergio Serrano Solá  
Gerente General