



**INFORME QUE PRESENTAN LOS  
ADMINISTRADORES DE LA COMPAÑÍA**

***IGUANATOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A.***

**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE  
ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL  
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2012**

**Quito, 3 de diciembre de 2013**

## **Señores Accionistas:**

A continuación se servirán encontrar el informe que presenta la administración de la Compañía Iguanatours Cruceros Marítimos S.A., a sus Accionistas, dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y los estatutos de la Empresa, sobre el ejercicio económico del año 2012.

### **1. Entorno político y económico del Ecuador**

La economía ecuatoriana continúa evidenciando una relativa estabilidad económica a pesar de que el riesgo país se incrementó por la falta de credibilidad por parte de los organismos internacionales e inversores externos en el liderazgo político ecuatoriano y el futuro no es prometedor en este aspecto, afectando principalmente en los sectores de exportación, como es el turismo receptivo, y que repercute en el aspecto económico del Ecuador.

### **2. Operaciones del M/V Lammer Law y Grace**

El yate Lammer Law que fue traído a la ciudad de Guayaquil para que se efectúe un dique, continúa permaneciendo hasta la presente fecha.

La embarcación denominada "Grace" empezó a operar en Iguanatours, a partir de Junio del 2010, navegando con la Patente del Lammer Law. Adicionalmente, a partir de Junio del 2010 los servicios de tierra que se prestan a los pasajeros son manejados por Iguanatours, generando también movimiento económico que ha ido creciendo en el presente año.

### **3. Administración de la Compañía**

En el presente periodo continúa una reducción considerable en los costos administrativos, especialmente en el rubro de personal ejecutivo.

### **4. Aplicación de NIIF'S**

De acuerdo a la Resolución emitida por la "Superintendencia de Compañías estipulada en el artículo Decimo Segundo de la Resolución No. SC.ICLCPAIFRS.G.11.010 publicada en el Registro Oficial No. 566 del 28 de Octubre de 2011, aquellas compañías que por efectos de la presente resolución deben aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera completas o la Norma Internacional de Información Financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para las PYMES), prepararán la información contenida en el Artículo Segundo de la Resolución No 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre del 2008 y remitirán a esta Superintendencia, hasta el 30 de noviembre de 2011, la conciliación del patrimonio neto al inicio del periodo de transición, aprobada por el Directorio y por el organismo que estatutariamente estuviere facultado". De acuerdo al análisis efectuado a las partidas contables de la compañía, hechas por el departamento financiero con la asesoría de la compañía UHY MANAGEMENT ADVISORY CIA. LTDA., se ha procedido a efectuar los procedimientos necesarios para la adecuada implementación de las normas internacionales de Información Financiera "NIIF", para conciliar el patrimonio neto al inicio del periodo de

transición, por lo cual se realizaron los ajustes correspondientes, considerando su aceptación por la necesidad y conveniencia para los intereses de la compañía, y de sus accionistas.

## 5. Ventas

Las ventas generadas por el "Grace" en este período es de US\$ 2'180.609. A continuación presentamos el comportamiento de las ventas en los últimos cuatro años, desde el año 2009 al 2012:

	2009	2010	2011	2012
VENTAS	594,907	1,576,474	2,601,496	2,180,609
VARIACIÓN %	-40.70%	165.00%	65.02%	-16.18%

Las ventas obtenidas en el año 2012, corresponden al 16.18% menos en comparación con el 2011, se debe principalmente a que en este año se incluyeron los boletos aéreos dentro del costo de todos los cruceros, como promoción especial para incrementar el volumen global de ventas. Por servicios de tierra existieron ingresos por US\$ 266.687.

## 6. Costos y Gastos

Los costos variables de la compañía referentes a guías, combustible, alimentos y bebidas, mantenimiento y hospedaje fueron de US\$ 644.918 y fijos referentes a costos de personal, seguros y otros fueron US\$487.366. El Margen Bruto de Contribución del Yate "Grace" fue de US\$1'031.492, que representa el 47.3% de las ventas.

Los gastos administrativos, de ventas, marketing e indirectos de operación se situaron en US\$482.411, los gastos de depreciación en US\$ 409.269 y los intereses pagados US\$ 419.809.

## 7. Resultados económicos del año.

Los resultados económicos del presente ejercicio presentan una pérdida de US\$ -326.126 antes de participación e impuestos.

## 8. Relaciones con el personal

Durante la existencia de la Compañía y hasta la presente fecha las relaciones con el personal de tripulación y administrativo se han desarrollado con normalidad. Por falta de recursos suficientes no se ha podido emprender programas de capacitación y motivación.

La administración agradece al personal por haber obtenido aceptables índices de satisfacción de los clientes, pese a la imposibilidad de dar el mantenimiento y

redecoración requeridos, a fin de alcanzar los estándares de calidad, confort y servicio que nuestros clientes esperan de este tipo de embarcaciones.

#### **9. Fideicomiso Iguana**

El Fideicomiso de Administración y Garantía "Iguana", constituido con fecha 28 de Marzo del 2005 con la finalidad de recaudar fondos con la garantía de pago de derechos fiduciarios de este fideicomiso, cuyo Patrimonio Autónomo constituye el Yate Lammer Law, se mantiene vigente. El saldo que al 31 de Diciembre del 2012 se encuentra bajo la garantía de este fideicomiso es de US\$ 26.857.

#### **10. Perspectivas para el 2013**

Las perspectivas para el año 2013 son más certeras debido a que La Compañía continúa realizando esfuerzos, a fin de mejorar el nivel de ventas asistiendo a ferias y visitas directas a los clientes, se encuentra desarrollando promociones a fin de incrementar las ventas a pasajeros directos.

La administración de la Compañía IGUANATOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A., deja constancia que en el ejercicio de sus funciones, ha dado cumplimiento a lo previsto en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

De los señores accionistas de Iguanatours Cruceros Marítimos S.A., agradeciendo la confianza depositada,

Muy atentamente,  
IGUANATOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A.



Eduardo Diez Cordovez  
Gerente General