

**IGUANA**  
TOURS

**INFORME QUE PRESENTAN LOS  
ADMINISTRADORES DE LA COMPAÑÍA**

***IGUANATOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A.***

**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE  
ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL  
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2011**

**Quito, Septiembre del 2012**

## Señores Accionistas:

A continuación se servirán encontrar el informe que presenta la administración de la Compañía Iguanatours Cruceros Marítimos S.A., a sus Accionistas, dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y los estatutos de la Empresa, sobre el ejercicio económico del año 2011.

### 1. Entorno político y económico del Ecuador

La economía ecuatoriana continúa evidenciando una difícil situación que inició años atrás debido a la crisis económica mundial, que afectó principalmente en los sectores de exportación, como es el turismo receptivo, y que repercutió en el aspecto económico del Ecuador, adicionalmente se sintió una sustancial restricción de las líneas de crédito internacionales y por ende disminución de las líneas de crédito bancario locales, la falta de liquidez, el desempleo, etc. Las autoridades económicas están diseñando nuevas políticas y alternativas para hacer frente a estas situaciones.

### 2. Operaciones del M/V Lammer Law y Grace

El yate Lammer Law que fue traído a la ciudad de Guayaquil para que se efectúe un dique, continúa permaneciendo hasta la presente fecha.

La embarcación denominada "Grace" empezó a operar en Iguanatours, a partir de Junio del 2010, navegando con la Patente del Lammer Law.

Adicionalmente, a partir de Junio del 2010 los servicios de tierra que se prestan a los pasajeros son manejados por Iguanatours, generando también movimiento económico que ha ido creciendo en el presente año.

### 3. Administración de la Compañía

En el presente periodo continúa una reducción considerable en los costos administrativos, especialmente en el rubro de personal ejecutivo.

### 4. Ventas

Las ventas generadas por el "Grace" en este periodo ascienden a US\$ 2'272.951

A continuación presentamos el comportamiento de las ventas en los últimos cinco años, desde el año 2007 al 2011 y los respectivos incrementos:

#### VENTAS "GRACE"

	2.007	2.008	2.009	2.010	2.011
	1.314.227	1'003.841	594.907	1.576.474	2.601.496
Incremento		-23,61%	-40,70%	165,00%	65,02%

En el cuadro hemos incluido las ventas correspondientes a cruceros del Grace y también US\$328.544 de ventas por servicios de tierra. Adicionalmente tenemos ingresos por ventas de boletos aéreos, y otros menores por US\$126.052.

#### **5. Costos y Gastos**

Los costos variables y fijos de la compañía, referentes a Guías, Combustible, Comida, Mantenimiento y Hospitalidad, sueldos, mantenimiento, seguros, etc. fueron de US\$ 1'137.504. Los gastos administrativos, de ventas y mercadeo en US\$459.948 y los gastos de depreciación y amortización se situaron en US\$460.458.

#### **6. Resultados económicos del año.**

Los resultados económicos del presente ejercicio presentan una utilidad, antes de participación a trabajadores e Impuesto a la Renta de US\$15.867 como consecuencia de lo explicado anteriormente.

#### **7. Relaciones con el personal**

Durante la existencia de la Compañía y hasta la presente fecha las relaciones con el personal de tripulación y administrativo se han desarrollado con normalidad. Por falta de recursos suficientes no se ha podido emprender programas de capacitación y motivación.

La administración agradece al personal por haber obtenido aceptables índices de satisfacción de los clientes, pese a la imposibilidad de dar el mantenimiento y redecoración requeridos, a fin de alcanzar los estándares de calidad, confort y servicio que nuestros clientes esperan de este tipo de embarcaciones.

#### **7. Aumento de Capital**

El aumento de Capital aprobado por la Junta General de Accionistas de Iguanatours Cruceros Maritimos S.A., llevada a cabo el día 7 de Enero del 2008 se mantiene en suspenso. La Junta General de Accionistas dará a conocer en su momento si se continúa o no con este proceso a fin de perfeccionar el mencionado aumento de capital.

#### **8. Fideicomiso Iguana**

El Fideicomiso de Administración y Garantía "Iguana", constituido con fecha 28 de Marzo del 2005 con la finalidad de recaudar fondos con la garantía de pago de derechos fiduciarios de este fideicomiso, cuyo Patrimonio Autónomo constituye el Yate Lammer Law, se mantiene vigente. El saldo que al 31 de Diciembre del 2011 se encuentra bajo la garantía de este fideicomiso es de US\$ 41.856 valor adeudado a

inversionistas y la cantidad de USD 120,000 para respaldar obligaciones que Quasar Náutica Expeditions S.A., mantenía a Diciembre 31 del 2008 con la Compañía Astinave.

#### **9. Aporte del de Equipos y aparejos del Yate "Grace" ex Zein**

En Junta General de Accionistas, llevada a cabo el día 10 de Diciembre del 2008, y ratificada en Junta General Universal de Accionistas de Iguanatours Cruceros Marítimos S.A realizada el 28 de Septiembre del 2010 autorizaron para que la Compañía reciba en calidad de Aporte el Mobiliario y Aparejos del Yate "Grace" de propiedad del señor Francisco Diez Gangotena como Aporte a Futura Capitalización de la compañía, por US\$ 1'606.660,05.

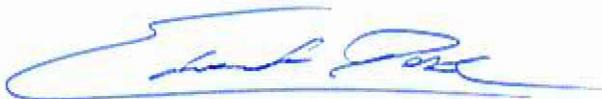
#### **10. Perspectivas para el 2012**

Las perspectivas para el año 2012 para la compañía son más certeras debido a que el Yate "Grace" continuará navegando con la Patente de Iguanatours toda vez que el Yate ya es de propiedad de la Compañía. Debemos informar que al momento el Yate Lammer Law continúa en la ciudad de Guayaquil, previo a la realización del *dique o a su venta conforme el objetivo de la Administración de la Compañía*, debido a la imposibilidad de que el yate siga realizando cruceros de buceo que era su especialidad.

El administrador de la Compañía IGUANATOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A., deja constancia que en el ejercicio de sus funciones, ha dado cumplimiento a lo previsto en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

De los señores accionistas de Iguanatours Cruceros Marítimos S.A., agradeciendo la confianza depositada,

Muy atentamente,  
IGUANATOURS CRUCEROS MARITIMOS S.A.



Eduardo Diez Cordovez  
Gerente General