

Informe: De Carrera Félix Bucheli Cía. Ltda.

Enero a diciembre de 2019

Primero

Consideraciones de carácter general sobre el entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la compañía.

Carrera Félix Bucheli Cia. Ltda nace en 1985, su actividad principal es la educación, investigación y producción en diseño, se encuentra domiciliada en la ciudad de Quito, es patrocinadora del Instituto Superior Tecnológico Metropolitano. Para el 2019 la gestión administrativa ha respondido a un sistema abierto interactuando en el medio social en el que se desenvuelve, su visión está bien establecida, Ser una empresa líder en el campo del diseño a nivel nacional e internacional. Estamos orientados al mercado con una marca reconocida y de calidad, facilitando la generación y difusión del conocimiento; seleccionamos perfiles requeridos logrando su pleno compromiso con los valores de la empresa ofreciendo las mejores oportunidades de desarrollo. Las alianzas estratégicas y nuevas adquisiciones tecnológicas nos permitió asegurar la sostenibilidad de la compañía, a pesar de la presencia de externalidades como el paro nacional del mes de octubre de 2019.

Segundo

Comparación de las metas y objetivos previstos, con el cumplimiento real alcanzado en el ejercicio económico materia del informe.

Las actividades se han desenvuelto durante este período de forma óptima y eficaz; por cuanto se han atendido requerimientos efectuados por los clientes, trabajadores y accionistas brindado el asesoramiento adecuado. Adicional la compañía ha facilitado el soporte técnico, logístico y todas las herramientas necesarias para el desempeño de las funciones. Como parte del proceso administrativo están los objetivos y la proyección de metas alcanzadas a corto, mediano y largo plazo.

- Cliente, Se ofreció un producto de calidad con un excelente nivel de servicio satisfaciendo sus expectativas y potenciando la rentabilidad del negocio.
- Trabajadores, Se brindó capacitaciones y reconocimiento a la excelencia y al mérito que aseguran una compensación justa y se contó con personal más comprometido.
- Accionistas, Se logró crecimiento sostenido

A través de la gestión del negocio garantizamos estándares de calidad, eficiencia y competitividad, logrando obtener crecimiento sostenido y contribuyendo con el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad y el desarrollo del país. El compromiso de obtener resultados congruentes se refleja en el Balance de 2019. Los objetivos previstos se alcanzaron en un 90%.

Tercero

Cumplimiento de las disposiciones del Director y Junta General

El director y la Junta General han velado por el cumplimiento y los objetivos de la empresa elaborando la planificación estratégica y dando seguimiento al presupuesto y a las metas establecidas. Lo indicado permite que la organización maneje niveles de liquidez que además de cumplir con el pago oportuno de impuestos, obligaciones legales y tributarias con el SRI y con otras entidades de control, ofrezcan cubrir gastos para nuevos proyectos de inversión. Es necesario señalar que la compañía a diciembre de 2019 generó utilidad debido a una adecuada gestión operativa. lo que evidencia el compromiso de la administración por preservar la solidez de las operaciones, siendo la disposición de la Junta general que se proceda con el pago de utilidades a los trabajadores de acuerdo a la ley.

Cuarto

Señalar los principales aspectos administrativos, laborales y legales suscitados durante el ejercicio.

Aspecto administrativo:

De acuerdo a la planificación anual, la empresa se ha desarrollado en un ambiente de coordinación y flexibilidad incentivando el trabajo en equipo y promoviendo la mejora

continua, orientada a la obtención de resultados. Los cursos de acción más convenientes para lograrlo han sido la educación dual en calzado, capacitaciones, reconocimientos, inversiones, creación de nuevos proyectos que proporcionen sostenibilidad a la empresa y el cumplimiento de obligaciones.

Aspecto laboral:

Las relaciones laborales han mejorado por las condiciones de trabajo, justicia e igualdad, así como por la seguridad y salud ocupacional que ha fomentado el desarrollo organizacional.

Aspecto Legal:

La compañía al contar con asesoría jurídica y soporte legal se encuentra permanentemente informada de todos los cambios o reformas que se aprueben, logrando mayor eficiencia en la administración y cumpliendo con las normas de carácter tributario, laboral, administrativos, contables y control.

Quinto

Análisis de aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización del ejercicio al que se refiere el informe, comparado con el año anterior.

La actividad empresarial se realizó de acuerdo a la planificación anual con un procedimiento sistemático utilizado para todos los servicios y productos con vista a su mejoramiento, sin perjudicar la calidad y proyectando un equipo de trabajo más eficiente. Los aspectos a considerar fueron:

- Hechos examinados de acuerdo a la realidad
- Atención continua y cuidadosa
- Maximizar el manejo de materiales
- Incrementar la efectividad de los equipos
- Mejorar la calidad del producto y servicio
- Mejorar las condiciones de trabajo
- Desempeño Innovador
- Inversión en nuevos proyectos y tecnología

La empresa realizó una revisión minuciosa y detallada de los hechos que se tienen para establecer posibilidades y alternativas de mejora y evaluar la posibilidad de cambiar, reducir, simplificar y en el mejor de los casos eliminar, para ello, fue necesario evaluar cinco aspectos:

propósito, lugar, sucesión y persona.

El compromiso operacional de la empresa se relacionó con estrategias, planes de acción y presupuesto con un horizonte de un año que se expresa y materializa en el 90% de cumplimiento con respecto al año anterior que fue del 80%

Sexto

Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con el ejercicio precedente y a las metas fijadas para el ejercicio materia del informe.

Los estados financieros de Carrera Félix Bucheli correspondientes al año 2019 se han preparado de conformidad con las NIIF, con el informe del Auditor Externo junto con su dictamen. El análisis financiero permitirá evaluar la realidad de la situación y comportamiento de la empresa, por medio de esta los ejecutivos crearan políticas de financiamiento externo y solucionaran problemas que aquejan a la empresa como lo son las cuentas por cobrar o cuentas por pagar.

Activo

El total de activos de Carrera Félix Bucheli Cia. Ltda. al cierre del 2019 asciende a \$1.291.701 ,48 cifra inferior en \$24.777,62 a la registrada en diciembre de 2018, con una disminución del 1.91%. en las cuentas por cobrar.

Pasivo

Carrera Félix Bucheli Cia. Ltda, al 31 de diciembre del 2019, cuenta con un total de pasivos \$160.955,95, que representa el 12.46% del total de activos. Con relación al año 2018 el pasivo de la compañía evidencia una disminución en \$52.678,15 equivalente al 24,66%. conformada principalmente por obligaciones financieras y cuentas por pagar, originadas por el giro normal del negocio.

En este estado se ofrece información sobre la solidez financiera de la compañía y los recursos disponibles para apoyar sus objetivos futuros.

Estados de Resultados.

Los ingresos generados por la compañía durante el año 2019 totalizaron \$482.748,44 en concordancia con el giro del negocio, dicho rubro tiene una variación poco favorable \$53.800,43 equivalente al 10.03% con respecto a diciembre 2018.

Por otro lado, los gastos totales del ejercicio 2019 se ubicaron en \$464.811,48 evidenciando una disminución en \$29.753,04 equivalente al 6.02%.

La utilidad neta para el año 2019 fue de \$17.936,96, disminuyo en \$24.047,39 que equivale al 42.72% con respecto al 2018, por los compromisos financieros adquiridos en el ejercicio contable. Sin embargo, la compañía ha alcanzando equilibrio entre los ingresos y los egresos, esta favorable trayectoria se apoya en una adecuada gestión operativa que se manifiesta en la respuesta de resultados positivos y garantía para responder a las deudas contraídas por la empresa.

Séptimo:

Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico.

Las propuestas sobre los resultados obtenidos en los Balances al cierre del ejercicio contable 2019 son:

- Inversión en nuevas tecnologías
- Investigación de mercado para nuevos productos
- Ampliación y nuevas construcciones para el centro de investigación
- Reparto de utilidades a los trabajadores de acuerdo a lo establecido por la ley
- Reparto de utilidades a los socios.

Octavo

Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas y estrategias para el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Respetando la visión de la compañía de cómo la empresa “ve” su realidad futura en el más alto nivel se debería:

- Analizar la competencia en el mercado para evitar una contracción en sus ingresos. Los mismos están enfocados hacia la apertura de nuevos mercados; y de alianzas estratégicas que permitan la cooperación en el posicionamiento y dominio de sus productos en el mercado nacional y proyección hacia el mercado latinoamericano.
- El control se debería realizar mediante una medición de resultados actuales y pasados en relación con los esperados, ya sea total o parcialmente, con el fin de

corregir, mejorar y formular nuevos planes.

- Empezar la creación del comité de Investigación y desarrollo que facilite la integración, transferencia de conocimiento y el logro de las sinergias necesarias en busca del logro de los objetivos estratégicos del negocio.

Por la naturaleza del entorno de la empresa; el énfasis se centra en los aspectos Socio-cultural, político-económico, que nos obliga a satisfacer la exigencia del consumidor en cuanto a calidad del servicio y a la distribución eficiente del mismo.



Atentamente,

Ms. Hugo Carrera R.

Gerente

16-03-2020