



CARRERA FELIX BUCHELI Cia. Ltda.  
R.U.C. 1790822737001

Informe: De Carrera Félix Bucheli Cía. Ltda.  
Enero a diciembre de 2016

---

#### PRIMERO

##### **Consideraciones de carácter general sobre el entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la compañía.**

El objetivo fundamental de la Compañía se ha enmarcado en el desarrollo de las siguientes actividades: recomendar y asesorar la modernización para la adquisición de tecnologías apropiadas y de última generación para el desempeño académico del instituto Superior Metropolitano, asimismo se ha realizado un nuevo plan arquitectónico para que cubra las demandas de espacios que se requiere tanto para aulas, como para laboratorios y talleres, dar seguimiento y tramitación de presupuestos para la ejecución de la obra en base a informes justificativos y a la aprobación de la autoridad competente. Cuidar el capital humano de la institución fortaleciendo sus conocimientos a través de cursos de capacitación.

#### SEGUNDO

##### **Comparación de las metas y objetivos previstos, con el cumplimiento real alcanzado en el ejercicio económico materia del informe.**

Durante el presente período, la Compañía tiene un cumplimiento de objetivos aproximadamente en un ochenta por ciento de lo estimado en el Plan Estratégico de Desarrollo: se ha edificado y equipado determinadas áreas para que el Instituto Tecnológico Superior Metropolitano para que pueda cumplir sus funciones, se han suscrito nuevos convenios de trabajo y cooperación internacional, se han incorporado tecnología de representación 3D, además de la implementación de laboratorios de corte láser para diferentes materiales. Se han declarado e implementado políticas empresariales y manuales de conducta y operación para el personal que labora en la Compañía, teniendo presente una revaloración del capital humano.



### TERCERO

#### **Cumplimiento de las disposiciones del Director y Junta General**

La dirección de la compañía se ajustó a los nuevos cánones de conducta y operación, descritos en los manuales de la Compañía: Educación, Investigación y producción en diseño. Para lo cual se hizo uso de las herramientas tecnológicas aplicadas al diseño y a la enseñanza, traspaso de conocimientos para aplicarlos en el buen uso de las nuevas tecnologías, ajuste en la misión de la matriz productiva nacional y ampliación de convenios interinstitucionales. Seguimiento y monitoreo de carreras para establecer sistemas de acreditación y convalidación de conocimientos. Apoyo al perfeccionamiento docente en el área de la pedagogía e itinerarios formativos.

### CUARTO

#### **Señalar los principales aspectos administrativos, laborales y legales suscitados durante el ejercicio.**

##### Aspecto administrativo:

Declaración y puesta en marcha de manuales de operación y reorganización empresarial.

##### Aspectos laborales:

Despliegue del programa integral de capacitación y reentrenamiento para trabajadores y personal asociado.

##### Legales:

Reforma de Estatutos del Instituto Tecnológico Superior Metropolitano acorde con las nuevas disposiciones reglamentarias de la educación superior del Ecuador.

### QUINTO

#### **Análisis de aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización del ejercicio al que se refiere el informe, comparado con el año anterior.**

Como se señaló en los puntos anteriores, la compañía al alcanzar un ochenta por ciento en la ejecución de sus metas, realizó la siguiente actividades:

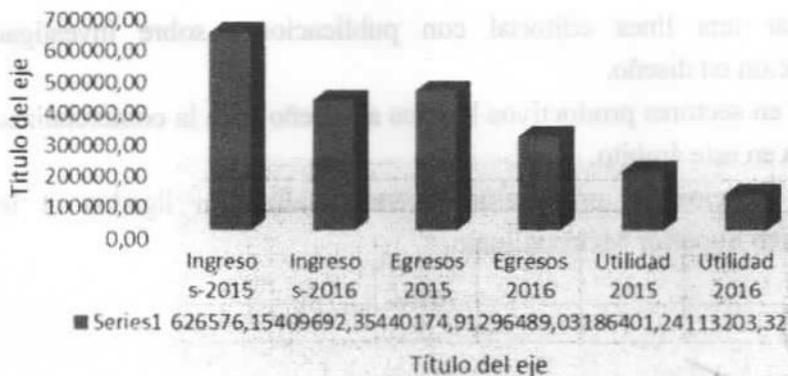


- Implementación de laboratorios y espacios de investigación para comunicación y diseño.
- Rutas de aprendizaje para personal especializado en áreas de tecnología en diseño.
- Instalación progresiva de centros de exhibición y venta de productos de diseño.
- Ampliación de convenios, lo que permitió acercar a nuevos actores al proceso de diseño, producción y comercialización de diseño en todas sus áreas.

#### SEXTO

**Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con el ejercicio precedente y a las metas fijadas para el ejercicio materia del informe.**

CUADRO COMPARATIVO MOVIMIENTO  
ECONÓMICO



De acuerdo al gráfico se puede describir que los resultados no fueron tan alentadores con respecto al año anterior, en el nivel de ingresos tuvimos un baja del 34.61%, este parámetro hizo que tengamos ciertos ajustes con respecto a las inversiones que debíamos realizar, y a pesar de la disminución de ingresos se cumplió con los objetivos previstos y



CARRERA FELIX BUCHELI Cia. Ltda.  
R.U.C. 1790822737001

el resultado al final del ejercicio fue positivo, resultado que permitirá continuar con las nuevas proyecciones que se tiene que realizar y ejecutar en el 2017.

#### SÉPTIMO:

##### **Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico.**

El resultado del ejercicio económico permitirá:

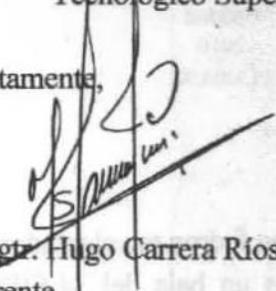
- Invertir para adquirir nuevas tecnologías, de última generación para la implementación de laboratorios que sirvan como espacios de investigación y transferencia tecnológica.
- Inversión para el desarrollo del centro de investigación Los Ceibos, de Manta.
- Reparto beneficios a los socios.
- Reparto del quince por ciento a trabajadores.

#### OCTAVO

##### **Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas y estrategias para el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.**

- Desarrollar una línea editorial con publicaciones sobre investigación e innovación en diseño.
- Enfatizar en sectores productivos ligados al diseño para la comercialización de productos en este ámbito.
- Facilitar espacios de producción y comercialización ligados al Instituto Tecnológico Superior Metropolitano.

Atentamente,

  
Msgtz. Hugo Carrera Ríos  
Gerente  
10-4-2016