



CARRERA FELIX BUCHELI Cia. Ltda.
R.U.C. 1790822737001

Informe: De Carrera Félix Bucheli Cía. Ltda.

enero a diciembre de 2015

PRIMERO

Consideraciones de carácter general sobre el entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la compañía.

La Compañía ha enfrentado un entorno un tanto dificultoso por cuanto en cumplimiento de su rol institucional ha debido gestionar en mayor cantidad de tiempo tecnologías apropiadas y de última generación para el desempeño del Instituto Tecnológico Superior Metropolitano. El acceso a mercados tecnológicos se ha encarecido al tiempo que la obsolescencia programada se ha acortado haciendo que los equipos tengan una vida útil más corta.

SEGUNDO

Comparación de las metas y objetivos previstos, con el cumplimiento real alcanzado en el ejercicio económico materia del informe.

Durante el presente período, la Compañía tiene un cumplimiento de metas cercana al 80 por ciento de lo estimado en el Plan Estratégico de Desarrollo: se ha materializado la adquisición de un espacio de terreno en el que se asentará definitivamente el Instituto Tecnológico Superior Metropolitano; se han suscrito nuevos convenios de trabajo y cooperación internacional, se han incorporado tecnología de representación 3D, además de la implementación de laboratorios de corte láser para diferentes materiales.

Se han declarado e implementado políticas empresariales y manuales de conducta y operación para el personal que labora en la Compañía, teniendo presente una revaloración del capital humano.



TERCERO

Cumplimiento de las disposiciones del Director y Junta General

El Director y la Junta Directiva se ajustaron a los nuevos cánones de conducta y operación, descritos en los manuales de la Compañía. De este modo, entre las disposiciones estuvo:

- Sistema rotativo de capacitación en tecnologías de la información, uso de herramientas tecnológicas aplicadas al diseño y a la enseñanza.
- Traspaso de capacidades técnicas para reentrenamiento del personal del Instituto
- Ajustes de la Misión en función de la matriz productiva nacional y ampliación de convenios interinstitucionales.
- Seguimiento y monitoreo de carreras para establecer sistemas de creditaje y convalidación de conocimientos.
- Apoyo al perfeccionamiento docente en el área de la pedagogía e itinerarios formativos.

CUARTO

Señalar los principales aspectos administrativos, laborales y legales suscitados durante el ejercicio.

Aspecto administrativo:

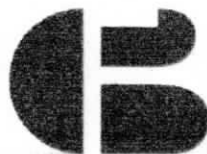
Declaración y puesta en marcha de manuales de operación y reorganización empresarial.

Aspectos laborales:

Despliegue del programa integral de capacitación y reentrenamiento para trabajadores y personal asociado.

Legales:

Reforma de Estatutos del Instituto Tecnológico Superior Metropolitano acorde con las nuevas disposiciones reglamentarias de la educación superior del Ecuador.



CARRERA FELIX BUCHELI Cia. Ltda.
R.U.C. 1790822737001

QUINTO

Análisis de aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización del ejercicio al que se refiere el informe, comparado con el año anterior.

Tal como se señaló en los puntos anteriores, la Compañía alcanzó un 80 por ciento de eficacia en la intalación de su programa anual de trabajo. En estes sentido destaca:

- Implementación de laboratorios y espacios de investigación para comunicación y diseño.
- Rutas de aprendizaje para personal especializado en áreas de tecnología en diseño.
- Instalación progresiva de centros de exhibición y venta de productos de diseño.
- Ampliación del radio de impacto de las políticas de convenios de la Compañía, lo que permitió acercar a nuevos actores al proceso de diseño, producción y comercialización de diseño en todas sus áreas

SEXTO

Análisis de la situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con el ejercicio precedente y a las metas fijadas para el ejercicio materia del informe.

Con respecto al manejo económico de este año se ha alcanzado los siguientes resultados:

Ingresos \$ 626.576,15

Egresos \$ 440.174,91 y

la utilidad \$ 186.401,24



CARRERA FELIX BUCHELI Cia. Ltda.
R.U.C. 1790822737001

SÉPTIMO:

Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico.

- Adquisición de tecnología de última generación para la implementación de laboratorios y espacios de investigación y transferencia tecnológica.
- Apoyo financiero a docentes del instituto para especialización de cuarto nivel.
- Inversión para el desarrollo del centro de investigación Los Ceibos, de Manta.
- Reparto beneficios a los socios.
- Se mantuvo el 15 por ciento a trabajadores.

OCTAVO

Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas y estrategias para el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

- Enfatizar en el programa de inversión tecnológica ampliando la acción hacia la comunicación en radio y televisión.
- Enfatizar en sectores productivos ligados al diseño para la comercialización de productos de este ámbito.
- Facilitar espacios de producción y comercialización ligados al Instituto Tecnológico Superior Metropolitano.
- Desarrollar una línea editorial con publicaciones sobre investigación e innovación en diseño.

Atentamente,

Msg. HUGO CARRERA RÍOS

GERENTE

18-3-2015