



KRUGERLABS S.A.

Informe de Gerencia

Estados Financieros al 31 de Diciembre 2018

KRUGERLABS S.A.

Informe de Gerencia
31 de diciembre de 2018

Señores Accionistas:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias, siendo mi responsabilidad en calidad de Gerente General de la empresa **KRUGERLABS S.A.**, cumplo con presentar a ustedes el informe de la Gerencia correspondiente al ejercicio financiero y fiscal por el año terminado al 31 de diciembre de 2018.

Adicionalmente entrego un resumen de la situación general de la empresa que incluye hechos relevantes que han influenciado para los resultados conseguidos en el año.

A continuación el contenido del informe:

1. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL PERÍODO 2018

A continuación se presenta un resumen de los resultados obtenidos durante el año 2018.

Balance General:

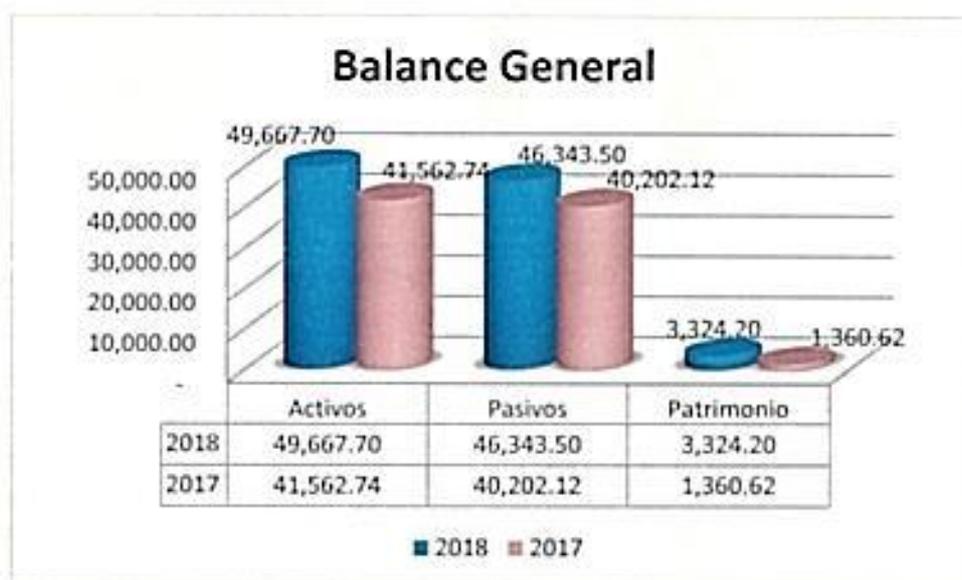


Gráfico 1. Balance General

Elaborados los Estados Financieros con corte al 31 de Diciembre del 2018, se presenta el siguiente gráfico mostrando las variaciones que existieron en el año 2018 con respecto al año 2017, en las cuentas principales del Balance General.

Activos: Existe un incremento de \$8104.96 en el año 2018 con respecto al 2017, dicha variación se concentra en las cuentas por cobrar y en la compra de una Inversión en la empresa Innovanuve S.A.

Pasivos: En el año 2018 presenta un incremento con respecto al 2017, los incrementos se dan debido a que las cuentas por pagar con sus relacionadas incrementan por un valor de \$6901.41, el pasivo no corriente sufre un incremento en sus beneficios a empleados por los ajustes que causaron el estudio actuarial realizado en este año. La utilidad para distribuir a trabajadores incrementa del 2017 al 2018 en el 27.96%.

KRUGERLABS S.A.

Informe de Gerencia
31 de diciembre de 2018

Patrimonio La variación para el período 2018 se da básicamente por un ajuste que se realiza, resultado del estudio actuarial sobre la provisión de la jubilación patronal y desahucio afectando la cuenta de Patrimonio y por la utilidad obtenida en este año.

Estado de Resultados



Gráfico 2. Estado de Resultados

Como se puede observar en el gráfico No 2 se presentan las variaciones obtenidas en el estado de resultados en el año 2018 con respecto al año 2017:

Ingresos: Los ingresos obtenidos en la empresa disminuyeron notablemente pasando de \$83271 en el 2018 a \$63865 en el 2017, esto debido a que no se pudieron concretar las negociaciones con algunos clientes, el cambio de Dirección repercutió notablemente en las estrategias comerciales que tenían planteadas para este periodo fiscal. Los servicios de consultoría con su relacionada Krugercorporation S.A. también disminuyeron en este año.

Gastos: En el año 2018 los gastos disminuyeron en \$22205 con respecto al año 2017 debido al cambio de Dirección y salida de personal bajaron los gastos de personal, los gastos por servicios de terceros disminuyeron notablemente. Durante el año 2018 los viajes de colaboradores disminuyeron y por lo tanto esto también redujo el gasto.

Aplicación de razones financieras:

Los indicadores, permiten cuantificar las interrelaciones que existen entre los diferentes procesos de una empresa y ofrecer valiosos elementos de juicio sobre la evolución de los resultados, la gestión financiera y las perspectivas de un negocio, durante un periodo determinado.

A continuación se realiza el análisis de las siguientes razones financieras:

1. **Indicadores de Liquidez:** Estos permiten apreciar la capacidad del negocio para atender sus compromisos, pagos de obligaciones corrientes, entendiéndose por corriente todo plazo inferior a un año.

KRUGERLABS S.A.

Informe de Gerencia
31 de diciembre de 2018

Cuadro 1. Aplicación de la fórmula

INDICADOR	FORMULA
2. Liquidez 2018	Activos Corrientes/Pasivo Corriente
	$\frac{16.057}{45863.50}$
	0.35

Para el año 2018 se obtiene un indicador de liquidez de 0.35 lo que significa que la empresa por cada dólar del Activo corriente, dispone de 0.35 centavos para cubrir con sus obligaciones a corto plazo, lo cual indica que sus activos corrientes no cubren sus obligaciones corrientes al 100%.

2. **Indicadores de Tesorería o Prueba ácida:** Se determina como la capacidad de la empresa para cancelar los pasivos corrientes, sin necesidad de tener que acudir a la liquidación de los inventarios.

Cuadro 2. Aplicación de la fórmula

INDICADOR	FORMULA
1. Prueba Ácida 2018	Activo corriente-Inventarios/Pasivos corriente
	$\frac{16.057-0}{39.846}$
	0.35

En el año 2018 la prueba ácida es de 0.35, lo que significa que por cada dólar la empresa tiene 0.35 para cubrir sus pasivos corrientes sin tomar en cuenta sus inventarios, para este período la razón no es buena puesto que no se puede cubrir obligaciones de corto plazo.

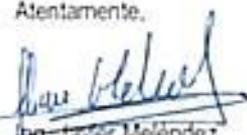
Siendo un año complicado por la situación que afronta el país y aunque se obtuvo una utilidad mayor a la del período 2017, se espera que el siguiente año se puedan tener resultados que permitan cubrir las obligaciones de corto y largo plazo, así como captar un mayor número de clientes a través de la creación de nuevos servicios.

La Compañía ha cumplido con todas las obligaciones con el SRI, esto es presentación de declaraciones mensuales, presentación de anexos, así como la presentación de la información requerida al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS y en el Ministerio de Relaciones Laborales.

2. PROYECCIÓN PARA EL AÑO 2019:

Para el año 2019, se realizará una reestructuración organizacional que permita, determinar nuevas líneas de negocio, lograr una estructura adecuada para contar con el personal capacitado e idóneo para cubrir y satisfacer las necesidades de nuestros clientes, nombrar un nuevo Director Comercial que optimice los recursos de la empresa, realice una planificación comercial para todo el año 2019 la cual permita sustentar los costos y gastos de la empresa, el posicionamiento y crecimiento de la misma. Estos son los resultados obtenidos y que presento a Ustedes para su revisión y aprobación.

Atentamente,


Jg. Javier Meléndez
GERENTE GENERAL
KRUGERLABS S.A.



