

INFORME DE GERENCIA AÑO FISCAL 2017

Señores Accionistas:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias, siendo mi responsabilidad en calidad de Gerente General de **KRUGERLABS S.A.**, cumplo con presentar a ustedes el informe de la Gerencia correspondiente al ejercicio financiero y fiscal por el año terminado al 31 de diciembre de 2017.

Adicionalmente entrego un resumen de la situación general de la empresa que incluye hechos relevantes que han influenciado para los resultados conseguidos en el año.

A continuación el contenido del informe:

1. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL PERÍODO 2017

El siguiente es un resumen de los Estados Financieros de la Compañía al cierre del año que terminó, comparando los resultados obtenidos en los años 2017 y 2016:

Balance General:

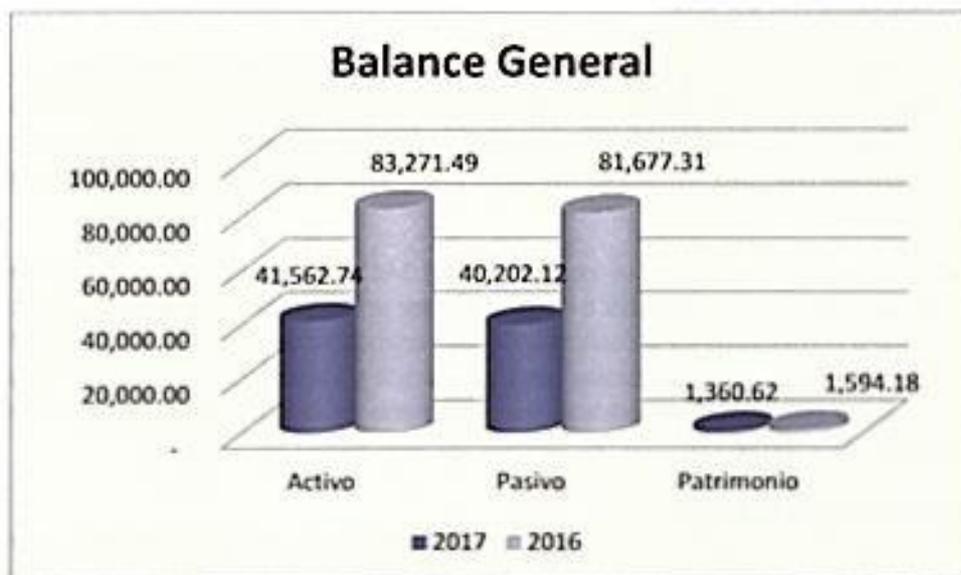


Gráfico 1. Balance General

Elaborados los Estados Financieros con corte al 31 de Diciembre del 2017, se presenta el siguiente gráfico mostrando las variaciones que existieron en el año 2017 con respecto al año 2016, en las cuentas principales del Balance General.

Activos: Existe una disminución de \$41.708 en el año 2017 con respecto al 2016, dicha variación se concentra en la cuenta efectivo y equivalentes de efectivo debido a que durante el año 2017 KRUGERLABS S.A. desembolsó los valores correspondientes a emprendimientos de los cuales se recibieron los fondos en el año 2016.

Pasivos: Existe un incremento de \$41.475 en el año 2017 con respecto al 2016, pasando de \$81.677 en el 2016 a \$40.202 en el año 2017. La variación se da en la cuenta de pasivos corrientes por la disminución en la cuenta anticipo de clientes por valores que se entregaron a los emprendedores durante el año 2017.

Patrimonio La variación para el periodo 2017 se da básicamente por un ajuste que se realiza resultado del estudio actuarial sobre la provisión de la jubilación patronal y desahucio afectando la cuenta de Patrimonio con una pérdida de \$356.00.

Estado de Resultados:



Gráfico 2. Estado de Resultados

Como se puede observar en el gráfico No.2 se presentan las variaciones obtenidas en el estado de resultados en el año 2017 con respecto al año 2016:

Ingresos: Durante el año 2017 los ingresos se incrementaron en \$5.012 respecto del año 2016, esto se debe a que en el período 2017 se pudieron crear nuevos servicios para nuestros clientes con lo que se logró que el valor de los ingresos para este año aumente, se posea de mejor manera la empresa en el mercado y se espera para el siguiente año atraer una mayor cantidad de inversores, emprendedores que permitan el desarrollo y crecimiento de la empresa.

Gastos: En el año 2017 los gastos se incrementaron en \$4.515 con respecto al año 2016 debido a que se contrataron los honorarios de un consultor que permitirán crear nuevos productos de servicio para nuestros clientes y al pago de una indemnización por la desvinculación de un colaborador de la empresa. Adicionalmente la empresa ha incurrido en algunos gastos adicionales como capacitación y viajes para colaboradores con el fin de que adquieran nuevas herramientas y habilidades que actualmente se necesitan para mejorar las estrategias del negocio para el siguiente período.

Aplicación de razones financieras:

Los indicadores, permiten cuantificar las interrelaciones que existen entre los diferentes procesos de una empresa y ofrecer valiosos elementos de juicio sobre la evolución de los resultados, la gestión financiera y las perspectivas de un negocio, durante un período determinado.

A continuación se realiza el análisis de las siguientes razones financieras:

1. **Indicadores de Liquidez:** Estos permiten apreciar la capacidad del negocio para atender sus compromisos, pagos de obligaciones corrientes, entendiéndose por corriente todo plazo inferior a un año.

Cuadro 1. Aplicación de la fórmula

INDICADOR	FORMULA
2. Liquidez 2017	Activos Corrientes/Pasivo Corriente
	$\frac{14.681}{39.846}$
	0.36

Para el año 2017 se obtiene un indicador de liquidez de 0.36 lo que significa que la empresa por cada dólar del Activo corriente, dispone de 0.36 para cubrir con sus obligaciones a corto plazo, lo cual indica que sus activos corrientes no cubren sus obligaciones corrientes al 100%.

2. **Indicadores de Tesorería o Prueba ácida:** Se determina como la capacidad de la empresa para cancelar los pasivos corrientes, sin necesidad de tener que acudir a la liquidación de los inventarios.

Cuadro 2. Aplicación de la fórmula

INDICADOR	FORMULA
1. Prueba Ácida 2017	Activo corriente-Inventarios/Pasivos corriente
	$\frac{14.681-0}{39.846}$
	0.36

En el año 2017 la prueba ácida es de 0.36, lo que significa que por cada dólar la empresa tiene 0.36 para cubrir sus pasivos corrientes sin tomar en cuenta sus inventarios, para este período la razón no es buena puesto que no se puede cubrir obligaciones de corto plazo.

Siendo un año complicado por la situación que afronta el país y aunque se obtuvo una utilidad mayor a la del período 2016, se espera que el siguiente año se puedan tener resultados que permitan cubrir las obligaciones de corto y largo plazo, así como captar un mayor número de clientes a través de la creación de nuevos servicios.

La Compañía ha cumplido con todas las obligaciones con el SRI, esto es presentación de declaraciones mensuales, presentación de anexos, así como la presentación de la información requerida al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS y en el Ministerio de Relaciones Laborales.

2. PROYECCIÓN PARA EL AÑO 2018

Para el año 2018, se ha planificado impulsar la ejecución de nuevos proyectos, la creación de nuevos servicios a través de la implementación de nuevas políticas y estrategias que generen mayores ingresos y permitan activar, fomentar y mejorar la actividad de Krugerlabs S.A. Estos son los resultados obtenidos y que presento a Ustedes para su revisión y aprobación.

Atentamente,



Ing. Ernesto Kruger
GÉRENTE GENERAL
KRUGERLABS S.A.



